

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2566
สำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (“SME”)
(แบบ 56-1 SME One Report)

SITRON Power

บริษัท สิทรอน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
SITRON POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	ส่วนที่ 1 หน้า 1
ส่วนที่ 2	ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการและการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	ส่วนที่ 2 หน้า 1
ส่วนที่ 3	ข้อมูลผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	ส่วนที่ 3 หน้า 1
ส่วนที่ 4	ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	ส่วนที่ 4 หน้า 1
ส่วนที่ 5	รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท	ส่วนที่ 5 หน้า 1
ส่วนที่ 6	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 6 หน้า 1

คำจำกัดความ

AEDP	หมายถึง	แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก หรือ Alternative Energy Development Plan
AEDP 2018	หมายถึง	แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580
BOI	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือ The Board of Investment of Thailand
BOS	หมายถึง	การให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้างและติดตั้ง หรือ Balance of System
EPC	หมายถึง	การให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหา ก่อสร้าง และติดตั้ง หรือ Engineering Procurement and Construction
FiT	หมายถึง	การรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ หรือ Feed-in Tariff
IPP	หมายถึง	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ หรือ Independent Power Producer
LNG Truck	หมายถึง	บริษัท แอลเอ็นจี ทรัค (ประเทศไทย) จำกัด
NTE	หมายถึง	บริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
NTR	หมายถึง	บริษัท นอร์ติส โรซ์ จำกัด
N- Large	หมายถึง	บริษัท เอ็น-ลาร์จ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
O&M	หมายถึง	การให้บริการบำรุงรักษา หรือ Operating and Maintenance
PDP	หมายถึง	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ หรือ Power Development Plan
PDP2018 Rev.1	หมายถึง	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 หรือ Power Development Plan, PDP2018 Rev.1
SPP	หมายถึง	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก หรือ Small Power Producer
VSPP	หมายถึง	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก หรือ Very Small Power Producer
กกพ.	หมายถึง	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กฟผ.	หมายถึง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตลาดหลักทรัพย์ LIVEx	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์ไลฟ์เอ็กซ์เชนจ์
ที่ปรึกษาทางการเงิน	หมายถึง	บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย เอ็กซ์สปริง จำกัด
บริษัทฯ หรือ SITRON22 หรือ SITRON	หมายถึง	บริษัท สิทรอน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ตรวจสอบภายใน	หมายถึง	บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
ผู้สอบบัญชี	หมายถึง	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.1 ข้อมูลบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท สิทรอน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SITRON22
โลโก้บริษัท	SITRON Power
เลขทะเบียนนิติบุคคล	0107565000611
วันจัดตั้งบริษัท	20 มกราคม 2559
เว็บไซต์/โซเชียลมีเดีย	https://www.sitronpower.com
เบอร์โทรศัพท์	+66(0)2 286 3090-1
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 654/18-19 โครงการสามย่าน บิสดิเนส ทาวน์ ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ทุนจดทะเบียน (บาท)	90,000,000 (เก้าสิบล้านบาท)
ทุนชำระแล้ว (บาท)	72,000,000 (เจ็ดสิบลองล้านบาท)
หุ้นสามัญจดทะเบียน (หุ้น)	90,000,000 (เก้าสิบล้านหุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00 (หนึ่งบาทต่อหุ้น)
หุ้นบุริมสิทธิ (หุ้น)	ไม่มี

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมในการดำเนินธุรกิจ

(1) วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของประเทศ ที่พร้อมเติบโตสู่การพัฒนาเทคโนโลยีการอนุรักษ์พลังงานไปสู่ภูมิภาค

Be Thailand's leader in solar EPC aiming to expand to energy efficiency innovation regionally.

(2) พันธกิจ

1. ให้บริการที่ยอดเยี่ยมด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของเจ้าหน้าที่วิศวกรรม และการมีวินัยทางการเงิน และการบริหารสภาพคล่อง

Provide excellent services through its experienced engineering team and high financial discipline operation

2. สนับสนุนการเรียนรู้การสร้างชุมชนสีเขียว และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

Promote the best practices for the greener community and sustainability

3. สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ให้เข้าใจ เพื่อมุ่งไปสู่ในการเติบโตของสังคมคาร์บอนต่ำ

Build the trustworthiness among all stakeholders with long term commitment to low carbon society

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

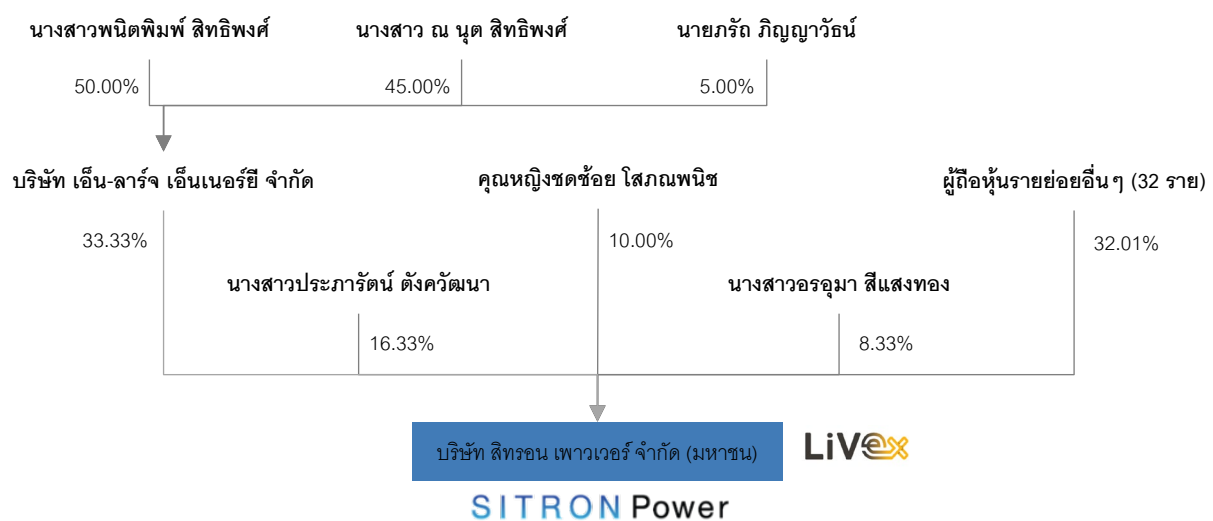
ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2559	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 บริษัท สิทรอน เพาเวอร์ จำกัด (“บริษัทฯ” หรือ “SITRON”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 1.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“NTE”) ถือหุ้นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งบริษัทฯ เพื่อเป็นที่ปรึกษาในการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ▪ บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาด้านการพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ให้กับบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2560	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทฯ มองเห็นโอกาสและศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ จึงเริ่มขยายฐานลูกค้าไปยังสถานประกอบการเชิงพาณิชย์ และขยายธุรกิจไปยังการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในสถานประกอบการ
2561	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทฯ เริ่มขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเพิ่มการให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง และติดตั้ง (Balance of System หรือ “BOS”) ให้แก่ลูกค้า ซึ่งมีขอบเขตการให้บริการคล้ายคลึงกับการให้บริการแบบ EPC แต่มีความแตกต่างกันตรงที่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดหาวัสดุอุปกรณ์หลักในการติดตั้งด้วยตนเอง ได้แก่ แผงโซลาร์เซลล์ (Solar cell) และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ทำให้บริษัทฯ สามารถเริ่มขยายฐานลูกค้าไปยังผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้สำเร็จ ▪ บริษัทฯ เริ่มขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ โดยประมูลงานผ่านข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference หรือ “TOR”) ▪ ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของทุนจดทะเบียนใน TOR เพื่อรองรับแผนการขยายฐานลูกค้า และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
2562	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10.00 ล้านบาท เป็น 100.00 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 32.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเพิ่มความสามารถในการประมูลงานตามข้อกำหนด และเงื่อนไขของลูกค้า และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
2563	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกับบริษัทผลิตพลังงานไฟฟ้าชั้นนำแห่งหนึ่งในประเทศไทย ในการให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 100 เมกะวัตต์ ในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ลงนามใน MOU ▪ บริษัทฯ ได้รับรางวัล Award of Appreciation ด้านความยอดเยี่ยมในการออกแบบติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้งานสูงสุด จาก Solar Edge Technologies Inc. ซึ่งเป็นซัพพลายเออร์เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ของบริษัทฯ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2564	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก 32.50 ล้านบาท เป็น 50.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจตามจำนวนโครงการ และมูลค่าของโครงการที่เพิ่มขึ้น
2565	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ในเดือนพฤษภาคม 2565 บริษัทฯ เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท แอลเอ็นจี ทรัค (ประเทศไทย) จำกัด (“LNG Truck”) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมด เป็นบริษัทร่วมของ บริษัทฯ เพื่อเป็นโอกาสทางธุรกิจในการจัดหาและจำหน่ายหัวรถลากที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว และให้บริการเกี่ยวกับการขนส่ง ▪ ในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก 50.50 ล้านบาท เป็น 64.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ▪ ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทฯ ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 60.00 บาท ดังนั้น บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 60.00 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างของผู้ถือหุ้น และเพื่อการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไลฟ์เอ็กซ์เชนจ์ (LIVeX) ▪ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 มีมติดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บริษัท สิทรอน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) 2. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 60.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท 3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60.00 ล้านบาท เป็น 72.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 12.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไลฟ์เอ็กซ์เชนจ์ (LIVE Exchange: LIVeX) ▪ ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทฯ ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นจากเดิมคือ บริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“NTE”) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เปลี่ยนเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของ NTE มาถือหุ้นโดยตรงที่บริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมที่ถือใน NTE ▪ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บริษัท สิทรอน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ▪ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไลฟ์เอ็กซ์เชนจ์ (LIVeX) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “SITRON22” ▪ บริษัทฯ ได้รับรางวัล Outstanding Contributor Award ประจำปี 2565 จาก Longi ซึ่งเป็นซัพพลายเออร์แผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ของบริษัทฯ
2566	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน LNG Truck ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 2.00 ล้านบาท จึงทำให้ LNG Truck ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ อีกต่อไป ▪ บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจไปยังการลงทุนในโครงการสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ “Private PPA”) จำนวน 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้งมากกว่า 0.5 MWp ที่โรงแรมแห่งหนึ่งในเกาะยาวใหญ่ จังหวัดพังงาโดยจะเริ่มต้นรับรู้อยู่ได้จากธุรกิจ Private PPA ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ฉบับเพิ่มเติมร่วมกับบริษัทผลิตพลังงานไฟฟ้าชั้นนำแห่งหนึ่งในประเทศไทย ในการให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ไม่น้อยกว่า 50 เมกะวัตต์ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี รวมทั้งหมดเป็นจำนวนประมาณ 200 เมกะวัตต์ ตั้งแต่ปี 2566 ถึง 2569 ▪ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566 ได้มีมติเกี่ยวกับ การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. อนุมัติการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ 2. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 18.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 72.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 90.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 18.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 20.00 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้
2567	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันที่ 4 เมษายน 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น เป็น 0.5 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไลฟ์เอ็กซ์เชนจ์ (LIVE Exchange หรือ "LIVEx") ซึ่งมีโครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้



1.3 ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท สิทรอน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SITRON”) ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหา ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) และให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้างและ ติดตั้ง (Balance of System หรือ “BOS”) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Ground Mount) และ ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำ (Solar Floating) ภายในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป สถาน ประกอบการพาณิชย์ อาคาร และบ้านเรือน โดยครอบคลุมการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การวางแผนงาน การออกแบบ วิศวกรรม การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การก่อสร้างและติดตั้ง จนถึงการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษา (Operating and Maintenance หรือ “O&M”) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ที่พร้อมให้บริการอย่างมืออาชีพ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อสร้าง ความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 บริษัทฯ เริ่มต้นขยายธุรกิจไปยังการลงทุนในโครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง เอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ “Private PPA”) จำนวน 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้ง มากกว่า 0.5 เมกะวัตต์ ที่โรงแรมแห่งหนึ่งในเกาะยาวใหญ่ จังหวัดพังงา โดยเริ่มต้นรับรู้รายได้จากธุรกิจ Private PPA ในช่วง ไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาค ส่วน เพื่อมุ่งไปสู่การเติบโตของสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกลยุทธ์ที่จะต่อยอดธุรกิจที่จะ ช่วยผลักดันสังคมคาร์บอนต่ำ เช่น การเป็นตัวแทนขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) หรือหน่วยพลังงานสะอาดที่ สามารถนำไปลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน เป็นต้น

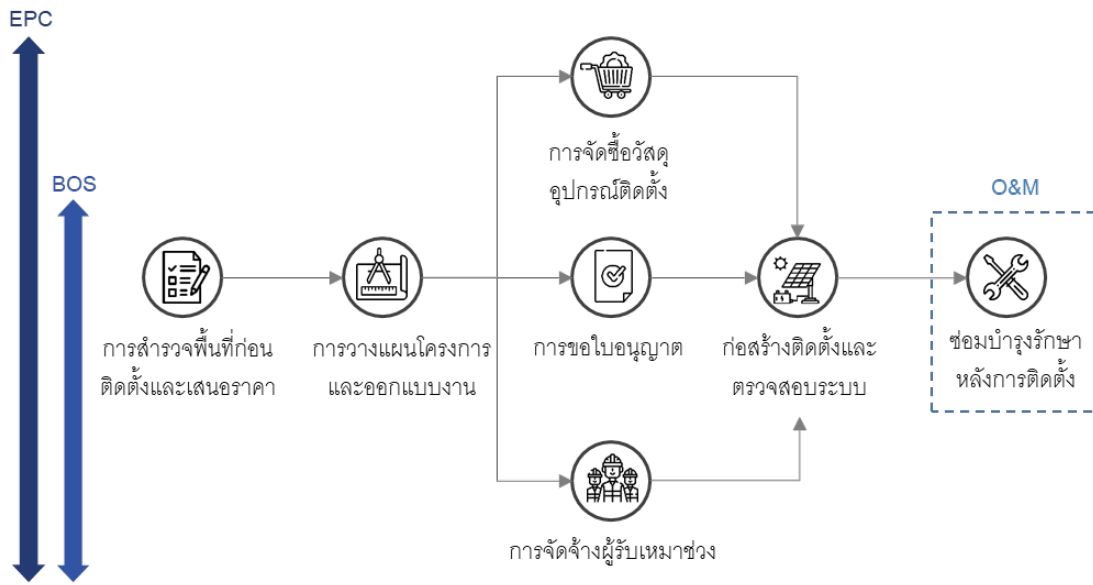
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

(1) ธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบด้วย การ ให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) และให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้างและติดตั้ง (Balance of System หรือ “BOS”) ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป สถาน ประกอบการพาณิชย์ บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และสถานที่อื่นๆ เช่น โรงพยาบาล สถานที่ราชการ เป็นต้น โดยครอบคลุมการ ให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การให้คำปรึกษาและคำนวณความคุ้มค่า การสำรวจพื้นที่ก่อนติดตั้ง การออกแบบทาง วิศวกรรม การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง การจัดหาอุปกรณ์ การก่อสร้างและติดตั้ง จนถึงการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า และการ ให้บริการบำรุงรักษา (Operating and Maintenance หรือ “O&M”) ภายหลังจากการติดตั้ง โดยรูปแบบของระบบการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ให้บริการ มี 3 รูปแบบ ดังนี้

รูปแบบของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	คำอธิบายของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	จุดเด่นของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
<p>1. ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นระบบการผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้า โดยแผงโซลาร์เซลล์ (Solar cell) จะถูกติดตั้งอยู่บนหลังคาของอาคาร ที่อยู่อาศัยหรือโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เหมาะกับผู้ใช้งานที่มีการใช้ไฟฟ้ามากในช่วงเวลากลางวัน ทำให้สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ ▪ แผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสามารถช่วยบังแสงอาทิตย์ที่ตกกระทบหลังคา ทำให้ความร้อนของหลังคาลดลง และลดการทำงานของเครื่องใช้ไฟฟ้าลงได้ ▪ สามารถจัดการการใช้พื้นที่อาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
<p>2. ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Ground Mount)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นระบบการผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้า โดยแผงโซลาร์เซลล์ (Solar cell) จะถูกติดตั้งบนพื้นดิน มีอีกชื่อหนึ่งว่า “โซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm)” 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นระบบในการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่ได้รับความนิยมในการนำมาใช้งานภายในโรงงานขนาดใหญ่ที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าในแต่ละวันค่อนข้างมาก และเหมาะที่จะติดตั้งในบริเวณที่มีพื้นที่กว้าง ▪ มีความซับซ้อนในการออกแบบและติดตั้งน้อยกว่า เนื่องจากไม่ต้องคำนึงถึงโครงสร้างของสิ่งปลูกสร้าง และความสามารถการรับน้ำหนักของหลังคา
<p>3. ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำ (Solar Floating)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นระบบการผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้า โดยแผงโซลาร์เซลล์ (Solar cell) จะลอยบนผิวน้ำ ซึ่งนิยมติดตั้งบนเขื่อน อ่างเก็บน้ำ หรือทะเลสาบ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพในการผลิตได้ดีกว่ารูปแบบอื่น เนื่องจากแผงโซลาร์เซลล์ลอยอยู่บนน้ำ ทำให้มีความสามารถในการระบายความร้อนได้ดีกว่า ▪ ไม่ต้องใช้ที่ดินในการติดตั้ง ทำให้ไม่ต้องสูญเสียที่ดินโดยเปล่าประโยชน์ ▪ การติดตั้งอาศัยการออกแบบเชิงลึกเพื่อความคงทนและการใช้งานระยะยาว

แผนภาพแสดงขอบเขตการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ



1) ธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”)

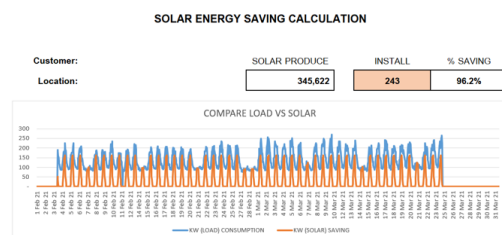
การให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) เป็นการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Turnkey) ดังนั้น เพียงแค่ลูกค้าต้องการจะติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดหาอุปกรณ์ทั้งหมด การก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แล้วเสร็จก่อนส่งมอบงานโครงการให้ลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ มีขอบเขตการให้บริการแบบ EPC โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การสำรวจพื้นที่ติดตั้ง (Site Survey) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการเข้าไปสำรวจสถานที่ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Site Survey) เพื่อสำรวจระบบไฟฟ้า และระบบโครงสร้างของพื้นที่งานโครงการที่อาจมีผลต่อการออกแบบทางวิศวกรรม ขั้นตอนการก่อสร้าง และงบประมาณโครงการ ตัวอย่างเช่น การตรวจสอบโครงสร้างการรับน้ำหนักของหลังคาในปัจจุบัน การสำรวจที่ตั้งและรายละเอียดของระบบไฟฟ้าของลูกค้าในปัจจุบัน การสำรวจระบบแหล่งน้ำ เพื่อพิจารณาความสะดวกในการล้างทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์ในขั้นตอนการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ตลอดจนวิเคราะห์ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าประกอบการศึกษาข้อกำหนดหรือความต้องการของลูกค้า เพื่อให้คำปรึกษา แนะนำรูปแบบการติดตั้ง และคำนวณความคุ้มค่าของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ลูกค้า



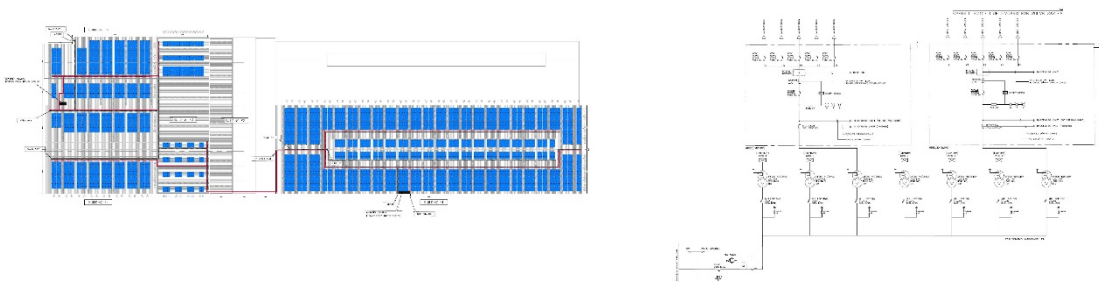
การสำรวจพื้นที่หลังคา



การคำนวณความคุ้มค่าของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

2. การออกแบบทางวิศวกรรมและการวางแผนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้มีความเหมาะสมกับที่ตั้งโครงการของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการออกแบบทางวิศวกรรมและการวางแผนการก่อสร้างติดตั้ง ที่คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) และความคุ้มค่าจากการติดตั้งเป็นหลัก โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่สำรวจพื้นที่งานโครงการ และทำงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อศึกษาความต้องการและข้อกำหนดของลูกค้า รวมถึงประเมินปัจจัยที่ท้าทาย หรือปัจจัยที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่งานโครงการ ซึ่งจะสะท้อนในแบบทางวิศวกรรม ซึ่งแสดงรายละเอียดของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น ลักษณะการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เส้นทางไหลของกระแสไฟฟ้า รายละเอียดการติดตั้ง ปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง เป็นต้น



ตัวอย่างแบบวิศวกรรมสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

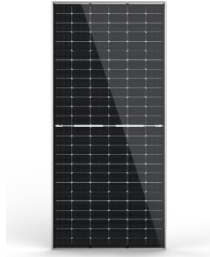
3. การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และการขอสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment of Thailand หรือ "BOI")

นอกเหนือจากการออกแบบทางวิศวกรรม และการก่อสร้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การให้บริการของบริษัทฯ ยังรวมถึงการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบวงจร โดยบริษัทฯ มีแผนประสานงานราชการที่ทำหน้าที่พิจารณาใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าจะได้รับจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานราชการต่างๆ เพื่อขอใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนดให้ครบถ้วน และเพื่อให้ลูกค้าได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีสูงสุด

4. การจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง และการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงจากภายนอก (Subcontractor) เพื่อดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

เนื่องจากอุปกรณ์หลักของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีระยะเวลาการใช้งานนาน เช่น แผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) มีระยะเวลาการใช้งานนานกว่า 25 ปี เป็นต้น อีกทั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าแก่ลูกค้าได้สูงสุด หากระบบสามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ การคัดเลือกจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงจากภายนอก (Subcontractor) ที่มีมาตรฐานและน่าเชื่อถือ จึงเป็นอีกหนึ่งขั้นตอนสำคัญที่ต้องใช้ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ดังนั้น โดยส่วนใหญ่ ลูกค้าจะให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง และจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงจากภายนอก เพื่อที่จะสามารถควบคุมมาตรฐานและต้นทุนโครงการได้อย่างเหมาะสม เนื่องจากบริษัทฯ มีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกซัพพลายเออร์และผู้รับเหมาช่วงอย่างรัดกุม และคัดเลือกเฉพาะซัพพลายเออร์ชั้นนำที่วัสดุอุปกรณ์มีคุณภาพได้มาตรฐานระดับสากล มีความพร้อมที่จะสามารถส่งมอบสินค้าได้ตามต้องการ และมีฐานะการเงินที่มั่นคง โดยบริษัทฯ จะดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่ การคัดเลือกซัพพลายเออร์ การเปรียบเทียบราคา การเจรจาเงื่อนไขการสั่งซื้อและกำหนดแผนการส่งมอบสินค้าหรืองาน ตลอดจนการตรวจสอบคุณภาพของอุปกรณ์หรือบริการให้เป็นไปตามแบบทางวิศวกรรม

ตัวอย่างอุปกรณ์หลักของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



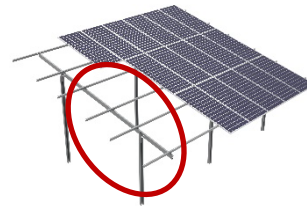
แผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell)



เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)



สายไฟฟ้า



อุปกรณ์จับยึดแผงโซลาร์เซลล์ (Mounting)

5. การก่อสร้างติดตั้ง และการตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ก่อนส่งมอบงานโครงการ

ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงจากภายนอก (Subcontractor) เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีขั้นตอนการปฏิบัติงานในการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด และมีทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารงานก่อสร้างที่ทำหน้าที่วางแผนการทำงานโครงการ (Master Schedule) และตรวจสอบคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง เพื่อให้การก่อสร้างเป็นไปด้วยความถูกต้อง มีคุณภาพ และสามารถส่งมอบได้ตามเงื่อนไขของสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ จะตรวจสอบคุณภาพของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยการดำเนินการทดสอบการเดินระบบไฟฟ้าและความปลอดภัยในการใช้งาน เพื่อให้ระบบสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อนส่งมอบงานโครงการให้แก่ลูกค้า

ทั้งนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ที่ใช้บริการแบบ EPC ของบริษัทฯ จะมีความหลากหลาย เช่น กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม สถานประกอบการพาณิชย์ อาคาร บ้านเรือน และผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ต้องการว่าจ้างบริษัทฯ เพื่อให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การให้คำปรึกษาแนะนำผลิตภัณฑ์ จนถึงส่งมอบงานโครงการให้แก่ลูกค้า

2) การให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง และติดตั้ง (Balance of System หรือ "BOS")

การให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง และติดตั้ง (Balance of System หรือ "BOS") เป็นการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขอบเขตการให้บริการเหมือนกับการให้บริการแบบ EPC อย่างไรก็ดี ลักษณะการให้บริการแบบ BOS มีความแตกต่างกับลักษณะการให้บริการแบบ EPC ตรงที่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยตนเองบางส่วน เช่น แผงโซลาร์เซลล์ (Solar cell) และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ส่วนบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการในขั้นตอนอื่นๆ เหมือนกับการให้บริการแบบ EPC ทั้งหมด ทั้งนี้ ลูกค้าที่ใช้บริการแบบ BOS โดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อการลงทุนระยะยาว

3) การให้บริการบำรุงรักษา (Operation and Maintenance หรือ “O&M”)

การให้บริการบำรุงรักษา (Operation and Maintenance หรือ “O&M”) เป็นการให้บริการภายหลังจากที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบ EPC และแบบ BOS เสร็จสิ้น และส่งมอบงานโครงการให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ จะให้บริการเป็นระยะเวลา 1 - 2 ปี หรือแล้วแต่ที่บริษัทฯ ตกลงกับลูกค้าไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีงานโครงการที่ให้บริการจำนวนทั้งหมดกว่า 174 โครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการ การให้บริการบำรุงรักษาทั้งหมด 65.19 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้บริการงานบำรุงรักษา ปรับปรุง และซ่อมแซมระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีการให้บริการใน 3 รูปแบบ ได้แก่

1. การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ซึ่งอ้างอิงจากแผนการบำรุงรักษาตามรอบที่กำหนด เพื่อช่วยป้องกันความเสียหายของอุปกรณ์ติดตั้ง และเพื่อลดการสูญเสียพลังงานของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2. การบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) เพื่อซ่อมแซมความเสียหาย หรือดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์ในกรณีที่เกิดระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เกิดการชำรุด
3. การติดตามประสิทธิภาพการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทางระบบออนไลน์ (O&M Online) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าประสิทธิภาพการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไปตามที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีผลงานการให้บริการแบบ EPC และแบบ BOS ที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ลูกค้าโดยมีจำนวนเมกะวัตต์ติดตั้งแล้วเสร็จ ดังนี้

ปี	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566
จำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จในปี ¹⁾	0.83	5.53	11.39	19.92	21.80	42.60	46.64
จำนวนเมกะวัตต์ติดตั้งแล้วเสร็จสะสม ¹⁾	0.83	6.37	17.76	37.68	59.48	102.08	148.72

หมายเหตุ: ¹⁾ จำนวนเมกะวัตต์ที่บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้ง เป็นจำนวนเมกะวัตต์ของโครงการที่ติดตั้งแล้วเสร็จโดยคำนวณจากร้อยละความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) ณ สิ้นงวดบัญชี

ผลงานการให้บริการแบบ EPC และแบบ BOS ที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ลูกค้าที่ติดตั้งแล้วเสร็จสะสม ถึงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถแบ่งตามประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้าได้ ดังนี้

ลำดับ	ลักษณะโครงการ	จำนวน MW	ร้อยละ
1	อาหารและเครื่องดื่ม	35.01	23.54%
2	อุตสาหกรรมยานยนต์/ชิ้นส่วนยานยนต์	24.78	16.66%
3	พลังงาน	19.83	13.33%
4	บรรจุภัณฑ์	12.79	8.60%
5	โรงงานอุตสาหกรรมอื่นๆ ^{/1}	8.54	5.75%
6	เครื่องใช้ไฟฟ้า	7.73	5.19%
7	อุตสาหกรรมโลหะ	7.33	4.93%
8	อุตสาหกรรมก่อสร้าง	7.12	4.79%
9	อาคารพาณิชย์	5.78	3.89%
10	กลุ่มลูกค้าอื่นๆ ^{/2}	5.63	3.79%
11	อุตสาหกรรมอุปโภค/บริโภค	5.47	3.68%
12	เคมีภัณฑ์	3.67	2.47%
13	สิ่งทอ	3.30	2.22%
14	โรงพยาบาล	1.47	0.99%
15	ที่อยู่อาศัย	0.27	0.18%
รวมทั้งสิ้น		148.72	100.00%

หมายเหตุ: ^{/1} โรงงานอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น โรงงานอุตสาหกรรมเครื่องประดับ โรงงานอุตสาหกรรมการพิมพ์ โรงงานอุตสาหกรรมยาง เป็นต้น

^{/2} กลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น คลังสินค้า สถานที่ราชการ โรงเรียน เป็นต้น

ตัวอย่างรูปภาพผลงานการให้บริการของบริษัทฯ



Solar Rooftop 750 kWp บนหลังคาโรงงานปิโตรเคมี (Petrochemical complex) ที่มีมาตรการความปลอดภัยสูง
จ.ระยอง



Solar Rooftop 531 kWp บนหลังคาโค้ง (Curved roof) ของ
โรงงานอุตสาหกรรม จ.ปทุมธานี



Solar Rooftop 4,999 kWp หลังคาพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อการ
พักผ่อนหย่อนใจในอาคารสำนักงาน จ.สมุทรสาคร



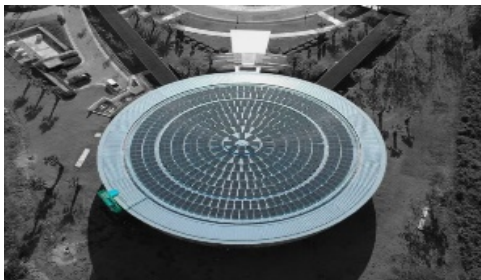
Solar Rooftop 800 kWp บนหลังคากระโจม (Cascade roof)
ของโรงงานอุตสาหกรรม จ.พระนครศรีอยุธยา



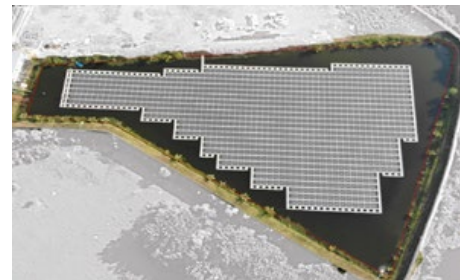
Solar Rooftop 999 kWp บริเวณที่จอดรถ สำหรับพื้นที่เปิดโล่ง
ของโรงพยาบาล จ.ชลบุรี



Solar Rooftop 240 kWp บนหลังคาคอนกรีต
ของอาคารศูนย์ข้อมูล จ.ชลบุรี



Solar Rooftop 999 kWp สำหรับอาคารจัดงาน
(Exhibition hall) จ.ระยอง



Solar Floating 727 kWp บริเวณบ่อบำบัดน้ำเสียของโรงงาน
อุตสาหกรรม จ.ราชบุรี

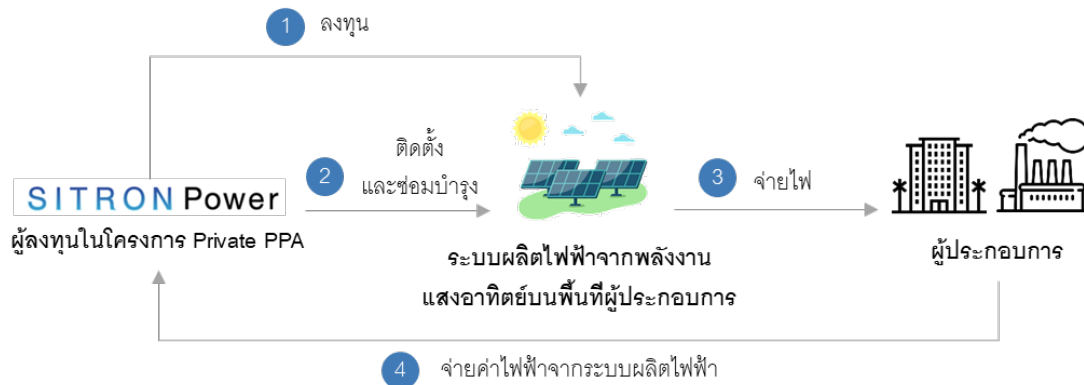


Solar Floating 100 kWp บริเวณทะเลเปิดใกล้ชายฝั่งทะเล จ.ระยอง

(2) **ธุรกิจการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ “Private PPA”)**

การลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ “Private PPA”) ซึ่งมีรายละเอียดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ของ Private PPA สรุปได้ดังนี้

แผนภาพแสดงรูปแบบธุรกิจการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ “Private PPA”)



1. บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนค่าวัสดุอุปกรณ์ และค่าติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด และบริษัทฯ จะเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ระบบผลิตไฟฟ้าตลอดอายุของสัญญา Private PPA เมื่อครบอายุสัญญา กรรมสิทธิ์ของระบบผลิตไฟฟ้าจะถูกโอนเป็นของผู้ประกอบการ

2. บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นที่ของผู้ประกอบการ ซึ่งมีขั้นตอนการทำงานทั้งหมดเหมือนกับการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) และรวมถึงการดำเนินการบำรุงรักษา (Operation and Maintenance หรือ “O&M”) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตลอดอายุของสัญญา Private PPA

3. ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะผลิตไฟฟ้าให้ผู้ประกอบการใช้งาน

4. ผู้ประกอบการจ่ายค่าไฟฟ้าตามจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ใช้จริงจากระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยอัตราค่าไฟฟ้าที่ผู้ประกอบการซื้อจากการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.” หรือ “MEA”) หรือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.” หรือ “PEA”) หักด้วยส่วนลดอัตราค่าไฟฟ้าตามที่ตกลงกันในสัญญา Private PPA

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ในรูปแบบ Private PPA จำนวน 1 โครงการ มีรายละเอียดโดยสรุป ดังนี้

รายละเอียด	โครงการ Solar Rooftop เพื่อใช้ภายในโรงแรม
ลักษณะโครงการ	Solar Rooftop เพื่อใช้ภายในโรงแรมแห่งหนึ่ง
สถานที่ตั้งโครงการ	เกาะยาวใหญ่ จังหวัดพังงา
กำลังการผลิตติดตั้ง	549.13 kWp
ระยะเวลาสัญญา	10 ปี
ช่วงที่เริ่มรับรู้รายได้	ไตรมาสที่ 4 ปี 2566

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกระบวนการคัดเลือกผู้ประกอบการในการลงทุนโครงการ Private PPA โดยมีการประเมินเครดิตและความเสี่ยง (Risk Assessment) โดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของธุรกิจและสถานะทางการเงินของกิจการ ว่าสามารถที่จะดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และพิจารณาควบคู่ไปกับผลตอบแทนจากการลงทุน ก่อนจะนำเสนอโครงการ Private PPA ต่อผู้มีอำนาจเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(3) การให้บริการอื่นๆ

บริษัทฯ ให้บริการด้านอื่นๆ ได้แก่ การประเมินและปรับปรุงระบบพลังงาน (Energy Management Design and Services) ภายในอาคารสำนักงาน โรงงาน หรือสถานประกอบการอื่นๆ เพื่อให้เข้ากับเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น เช่น ระบบให้ความเย็น ระบบทำความร้อน ระบบแสงสว่าง เป็นต้น ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายจากการใช้พลังงานและไฟฟ้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท มีรายละเอียดดังนี้

(1) ผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง (Self-consumption)

กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เอง คือ เจ้าของโครงการจะเป็นผู้ลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้ามาใช้ประโยชน์ในกิจกรรมต่างๆ ของตนเอง ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม สถานประกอบการพาณิชย์ โรงพยาบาล โรงเรียน ปั๊มน้ำมัน รวมถึงบ้านเรือนและสถานที่ราชการ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมเป็นหลัก เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมใช้ไฟฟ้าในการดำเนินธุรกิจในปริมาณมาก ทำให้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับไฟฟ้าค่อนข้างสูง ทั้งนี้ การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จึงสามารถช่วยให้โรงงานอุตสาหกรรมลดค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้ อีกทั้ง สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment of Thailand หรือ “BOI”) มีนโยบายสนับสนุนการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน หรือการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน สำหรับกิจการที่เข้าลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และเป็นธุรกิจที่สนับสนุนโดย BOI โดยเป็นการพิจารณาแนวทางสนับสนุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องในแต่ละปีงบประมาณ จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนให้โรงงานอุตสาหกรรมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้น

(2) ผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายกลับไปให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (Electricity Generating Authority of Thailand หรือ “EGAT”) หรือ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.” หรือ “MEA”) หรือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.” หรือ “PEA”) ซึ่งประกอบด้วย ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer หรือ “IPP”) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer หรือ “SPP”) (2) กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจ ลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ “Private PPA”) โดยลูกค้าจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม สถานประกอบการพาณิชย์ อาคาร และบ้านเรือน เพื่อผลิตไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับผู้ที่ต้องการลดภาระค่าไฟฟ้าโดยใช้ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการแบ่งตามกลุ่มลูกค้า สำหรับปี 2564 – 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะการให้บริการแบ่งตามกลุ่มลูกค้า	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผู้ผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เอง (Self-consumption)	291.76	83.10	196.89	35.23	95.43	16.52
2. ผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	57.94	16.50	344.71	61.68	466.88	80.83
รวม	349.69	99.60	541.60	96.91	562.32	97.35
กลุ่มลูกค้าอื่นๆ ^{1/}	1.40	0.40	17.26	3.09	15.32	2.65
รวมทั้งหมด	351.10	100.00	558.87	100.00	577.64	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} กลุ่มลูกค้าอื่นๆ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทฯ ให้บริการด้านวิศวกรรมอื่นๆ และผู้รับเหมาซึ่งเป็นลูกค้าที่ซื้อวัสดุอุปกรณ์จากบริษัทฯ เป็นต้น

ช่องทางการให้บริการ

บริษัทฯ มีช่องทางในการให้บริการจำนวน 2 ช่องทาง ได้แก่ การนำเสนองานกับเจ้าของโครงการโดยตรง และการเข้าร่วมประมูลงานโครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

(1) การนำเสนองานกับเจ้าของโครงการโดยตรง

บริษัทฯ มีทีมงานสำรวจตลาดว่ามีผู้ประกอบการหรือโรงงานอุตสาหกรรมรายใดบ้างที่มีแนวโน้มในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ สามารถเข้ารับงานได้ และจะดำเนินการติดต่อเข้าพบเพื่อนำเสนอการให้บริการ ซึ่งบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการนำเสนอการให้บริการ คุณภาพของงาน การส่งมอบงานที่ตรงเวลา การรับประกันผลงาน และการให้บริการหลังติดตั้งของบริษัทฯ

ทั้งนี้ โดยส่วนใหญ่การนำเสนองานกับเจ้าของโครงการโดยตรงเกิดจากการที่เจ้าของโครงการเคยได้ร่วมงานกับบริษัทฯ และใช้บริการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง หรือเกิดจากการแนะนำลูกค้ารายใหม่โดยบุคคลต่างๆ เช่น ลูกค้าที่เคยใช้บริการกับบริษัทฯ ผู้รับเหมาก่อสร้าง ที่ปรึกษาโครงการ เป็นต้น รวมถึงเจ้าของโครงการเห็นผลงานและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จากข้อมูลสาธารณะ

(2) การเข้าร่วมประมูลงานโครงการ

บริษัทฯ มีทีมงานสำรวจตลาดและติดตามข่าวสารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการเปิดประมูลงานโครงการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ จะประเมินความสามารถในการรับงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามเวลาที่กำหนด รวมถึงการประเมินคู่แข่ง และความน่าเชื่อถือของโครงการที่จะเข้าร่วมประมูล

นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยพิจารณาจากการประมาณการต้นทุน ได้แก่ ราคาวัสดุอุปกรณ์ ค่าแรงงาน และค่าดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost Plus) โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ความซับซ้อนของงาน สถานที่ติดตั้ง และความเสี่ยงของงาน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรในแต่ละงานอาจมีการปรับเปลี่ยนหรือยืดหยุ่นได้ตามความเหมาะสมโดยพิจารณาจากลักษณะงาน ต้นทุนสินค้าและการให้บริการ ความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการตั้งราคาที่มีความยุติธรรมกับลูกค้า ในขณะที่ยังสามารถรักษาระดับอัตรากำไรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นบริษัทชั้นนำในการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ออกแบบก่อสร้าง และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวางแผนนโยบายและกลยุทธ์ที่ชัดเจน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และสามารถรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการและเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการให้บริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. การรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการและเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ใช้บริการ

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Turnkey) ทั้งการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ "EPC") และการให้บริการบำรุงรักษา (Operation and Maintenance หรือ "O&M") ซึ่งเป็นการให้บริการหลังการติดตั้งระบบ ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลา 8 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมาในเรื่องความเชี่ยวชาญในการให้บริการ การส่งมอบงานที่มีคุณภาพ และส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งปัจจัยหลักมาจากทีมงานของบริษัทฯ ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ รวมถึงการพัฒนาองค์ความรู้ และปรับตัวให้เข้ากับเทคโนโลยีของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่พัฒนาตลอดเวลา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการและเสริมสร้างความเชี่ยวชาญของบุคลากรในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อไปในอนาคต เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ใช้บริการว่าจะได้รับบริการอย่างมีคุณภาพ จากทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญอย่างแท้จริง ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรภายในองค์กร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ และทักษะการทำงานของบุคลากรให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพราะฉะนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการจัดทำแผนงานการอบรม (Training Schedule) ให้แก่พนักงานทุกปี ทั้งในเชิงการพัฒนาทักษะเดิม (Upskill) และการเพิ่มเติมทักษะใหม่ (Reskill) จากบุคลากรภายในองค์กรเอง และงานสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานจากภายนอก เพื่อพัฒนาขีดความรู้ ความสามารถ และทักษะการทำงานของบุคลากรให้เพิ่มยิ่งขึ้น ตัวอย่างเช่น

- หลักสูตรมาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้าสำหรับประเทศไทย (พ.ศ.2564)
- หลักสูตรเพิ่มความรู้และทักษะผู้ตรวจสอบระบบผลิตพลังงานควบคุม (กรณีผลิตพลังงานควบคุมจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้า)

- หลักสูตรการบริหารโครงการอย่างมืออาชีพ และเตรียมความพร้อมการสอบ Project Management Professionals (PMF)
- หลักสูตรการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบวงจร (Solar Cell Operations and Maintenance)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับแต่ละส่วนงาน เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกงานโครงการที่ให้บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอในทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่มือการปฏิบัติงานสะท้อนวิธีการทำงานที่ทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และการเปลี่ยนแปลงตามเทคโนโลยีใหม่ๆ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจล่าสุดแล้ว

2. การรักษามาตรฐานการให้บริการที่มีคุณภาพและการส่งมอบงานตามเวลาที่กำหนด

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และมีลูกค้ากลับมาใช้บริการซ้ำอย่างต่อเนื่อง เพราะบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานที่ให้บริการในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้างและติดตั้ง ความปลอดภัยในการติดตั้งและการใช้งาน และการส่งมอบงานตามเวลาที่กำหนดกับลูกค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถรักษามาตรฐานการให้บริการที่มีคุณภาพ และการส่งมอบงานตามเวลาที่กำหนด ทำให้สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าของโครงการ รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรม เช่น

- บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดทำแผนการทำงานโครงการ (Master Schedule) ซึ่งเป็นตารางเวลาการทำงานภาพรวมตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงการส่งมอบงาน และกำหนดให้มีแนวทางในการควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาช่วง (Subcontractors) อย่างใกล้ชิด โดยมีการจัดทำรายงานการทำงานประจำวัน (Daily Report) และสรุปสถานะงานโครงการรายสัปดาห์เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการก่อสร้างและติดตั้งสามารถส่งมอบได้ตามเงื่อนไขของสัญญา

- บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบงานโครงการที่ผู้รับเหมาช่วงดำเนินการเสร็จสิ้นในทุกๆ ขั้นตอนการติดตั้งที่สำคัญ (Key Milestone) และจัดทำรายงานการตรวจสอบ (Inspection Report) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีคุณภาพตามมาตรฐานที่ออกแบบไว้

- บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการทำงานด้านความปลอดภัยประจำวัน (Safety Report Daily Plan) และรายงานความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในการติดตั้งของทุกฝ่ายในพื้นที่โครงการ

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามี บริษัทฯ ไม่มีประวัติการจ่ายค่าชดเชยความเสียหายอันเนื่องมาจากคุณภาพในการติดตั้งและใช้งานของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์อย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทฯ ไม่มีประวัติการจ่ายค่าปรับให้แก่ลูกค้าอันเนื่องมาจากการดำเนินงานผิดพลาดตามสัญญาในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

3. การบริหารต้นทุนงานโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืน

การบริหารต้นทุนงานโครงการถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญของการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากรายได้ของบริษัทฯ ที่ได้รับจากการให้บริการเป็นรายได้ที่ค่อนข้างแน่นอนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาจ้างงาน ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการ

บริหารต้นทุนโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบาย และให้ความสำคัญในการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของงานโครงการทั้งหมด ตั้งแต่การวางแผนการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ การควบคุมต้นทุนงานโครงการ การวางแผนการก่อสร้าง การติดตามความคืบหน้าก่อสร้าง และการติดตามความผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์การติดตั้งอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนงานโครงการได้และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้แก่บริษัทฯ ตลอดจนเพิ่มโอกาสและความสามารถในการแข่งขันได้ โดยตัวอย่างวิธีการบริหารต้นทุนงานโครงการของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ มีการจัดทำประมาณการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาจากปริมาณงานโครงการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการประมูล (Bidding) และช่วงเวลาที่คาดว่าจะจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ก่อนจะต่อรองราคาในลักษณะการซื้อแบบปริมาณมาก (Bulk Procurement) เพื่อเพิ่มอำนาจการเจรจาต่อรองราคากับซัพพลายเออร์มากขึ้น
- บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดทำงบประมาณโครงการ (Budget) ซึ่งจะมีการแจกแจงรายละเอียดงบประมาณตามหมวดค่าใช้จ่ายงานโครงการ (Cost Code) ได้แก่ ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ต้นทุนแผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ต้นทุนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ต้นทุนอุปกรณ์จับยึดแผงโซลาร์เซลล์ (Mounting) และต้นทุนสายไฟ (Cable) เป็นต้น ต้นทุนค่าแรงในการติดตั้ง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อให้สามารถติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายที่ถูกกำหนดไว้ในแต่ละประเภทได้แม่นยำขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบความเพียงพอของงบประมาณโครงการทุกครั้ง ก่อนจะดำเนินการจัดซื้อหรือจัดจ้าง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายของงานโครงการได้ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

4. การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งลูกค้า ซัพพลายเออร์ และผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ซึ่งตลอดระยะเวลา 8 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้บริการและคำปรึกษาแก่ลูกค้าอย่างใส่ใจและรวดเร็วตลอดระยะเวลาการให้บริการ ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากลูกค้า รวมถึงมีการติดตามการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าจากการให้บริการ โดยบริษัทฯ จะนำผลตอบรับของลูกค้ามาพัฒนาการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ เป็นตัวเลือกอันดับหนึ่งที่ลูกค้านึกถึงเสมอ และทำให้ลูกค้ากลับมาเลือกใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการรักษาความสัมพันธ์ตามประเภทและลักษณะของลูกค้า ตัวอย่างเช่น

- บริษัทฯ มีทีมงานในแผนกพัฒนาธุรกิจโดยเฉพาะเพื่อติดต่อกับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และติดตามงานโครงการในอนาคตของลูกค้าดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถเข้าถึงโครงการใหม่ๆ ได้ในอนาคต
- บริษัทฯ มีช่องทางการติดต่อผ่านทาง Line Official ของบริษัทฯ สำหรับลูกค้าที่ใช้บริการบำรุงรักษา (Operation and Maintenance หรือ “O&M”) เป็นระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น และสามารถตอบข้อสงสัย ให้คำแนะนำ และแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

ในส่วนของผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) บริษัทฯ ได้รักษาและสร้างความสัมพันธ์อันดีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ชำระค่าวัสดุอุปกรณ์ให้แก่ผู้รับเหมาช่วง และชำระค่าจ้างให้ผู้รับเหมาช่วงตรงตามกำหนดเวลาชำระอยู่เสมอ โดยไม่เคยมีประวัติการค้างชำระใดๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมอบรมวิธีการใช้วัสดุอุปกรณ์ของผู้รับเหมาช่วงให้แก่ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้วัสดุอุปกรณ์ของผู้รับเหมาช่วงเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น และการจัดอบรมความปลอดภัย และความรู้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แก่ผู้รับเหมาช่วงเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ และยกระดับการให้บริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น จึงทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทางธุรกิจด้านการสนับสนุนลูกค้าทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด

5. การแสวงหาโอกาสการร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายกลุ่มลูกค้ากลุ่มใหม่ และการขยายช่องทางทางการให้บริการที่เพิ่มความสามารถในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ และสามารถสร้างความตระหนักรู้แบรนด์ของบริษัทฯ (Brand Awareness)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสการร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายกลุ่มลูกค้าใหม่ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นพันธมิตรกับสถาบันการเงินชั้นนำในประเทศไทยหลายแห่ง เพื่อดำเนินโครงการของสถาบันการเงินที่สนับสนุนการเปลี่ยนให้มาใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ จะให้บริการแบบครบวงจรในการจัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าตามความต้องการของลูกค้าของสถาบันการเงินติดต่อเข้ามา ส่วนสถาบันการเงินจะให้การสนับสนุนทางการเงินในการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

อีกทั้ง บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขยายช่องทางทางการให้บริการที่เพิ่มความสามารถในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ และสามารถสร้างความตระหนักรู้แบรนด์ของบริษัทฯ (Brand Awareness) เพิ่มขึ้นได้ ตัวอย่างเช่น

- การเข้าร่วมออกบูธงานที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน หรืองานแสดงสินค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งาน Asean Sustainable Energy Week งาน IEEE PES GTD Conference & Exposition เป็นต้น เพื่อพบปะผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ
- การเป็นหนึ่งในรายชื่อผู้รับเหมาช่วง (Vendor List) ของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อมุ่งไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (พ.ศ. 2566-2570) ที่มีจุดมุ่งหมายให้ประเทศไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกลยุทธ์ที่จะต่อยอดธุรกิจที่จะช่วยผลักดันสังคมคาร์บอนต่ำ ตัวอย่างเช่น การเป็นตัวแทนขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ซึ่งเป็นสิทธิที่เกิดจากการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หรือก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากผู้ประกอบการหรือโรงงานใช้ก๊าซเรือนกระจกน้อยกว่าเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสิทธิดังกล่าวนี้สามารถวัดปริมาณและสามารถนำไปซื้อขายได้ โดยบริษัทฯ จะเป็นตัวกลางผู้ซื้อและขายหน่วยคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ซึ่งการซื้อคาร์บอนเครดิตจากผู้ประกอบการที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยกว่าเกณฑ์ และขายให้กับผู้ประกอบการที่สนใจที่จะลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) ที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร เช่น โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องปล่อยก๊าซเรือนกระจกเกินปริมาณที่กำหนด เป็นต้น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(1) ภาวะอุตสาหกรรม

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) การให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้างและติดตั้ง (Balance of System หรือ “BOS”) และการให้บริการบำรุงรักษา (Operating and Maintenance หรือ “O&M”) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้สนใจลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เอง (Self-consumption) และผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนั้น ความต้องการในการใช้บริการจากบริษัทฯ จึงแปรผันตรงกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและจากพลังงานแสงอาทิตย์

สถานการณ์ของอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผ่านมา

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทยมีรูปแบบโครงสร้างกิจการแบบผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single-Buyer Model หรือ “ESB”) กล่าวคือ การผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเป็นการผลิตร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐโดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.” หรือ “EGAT”) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนที่ได้รับสัมปทาน ซึ่งสามารถแบ่งประเภทเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer หรือ “IPP”) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer หรือ “SPP”) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ “VSPP”) หลังจากนั้น EGAT จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า และผูกขาดระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission) และมีการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ทำหน้าที่กระจายและจำหน่ายไฟฟ้าให้ผู้บริโภคต่อไป โดยมีหน่วยงานภาครัฐควบคุมและดูแลโครงสร้างกิจการไฟฟ้าทั้งหมด ภายใต้การกำหนดนโยบายโดยคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) กระทรวงพลังงาน และกำกับดูแลการผลิตไฟฟ้าโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ทั้ง ด้านการผลิต การจำหน่าย การกำหนดราคาไฟฟ้า ตลอดจนการจัดทำแผนลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ ดังนั้น ทิศทางการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานแสงอาทิตย์ในอนาคตจึงถูกกำหนดโดยหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งสะท้อนอยู่ในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan หรือ “PDP”) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan หรือ “AEDP”)

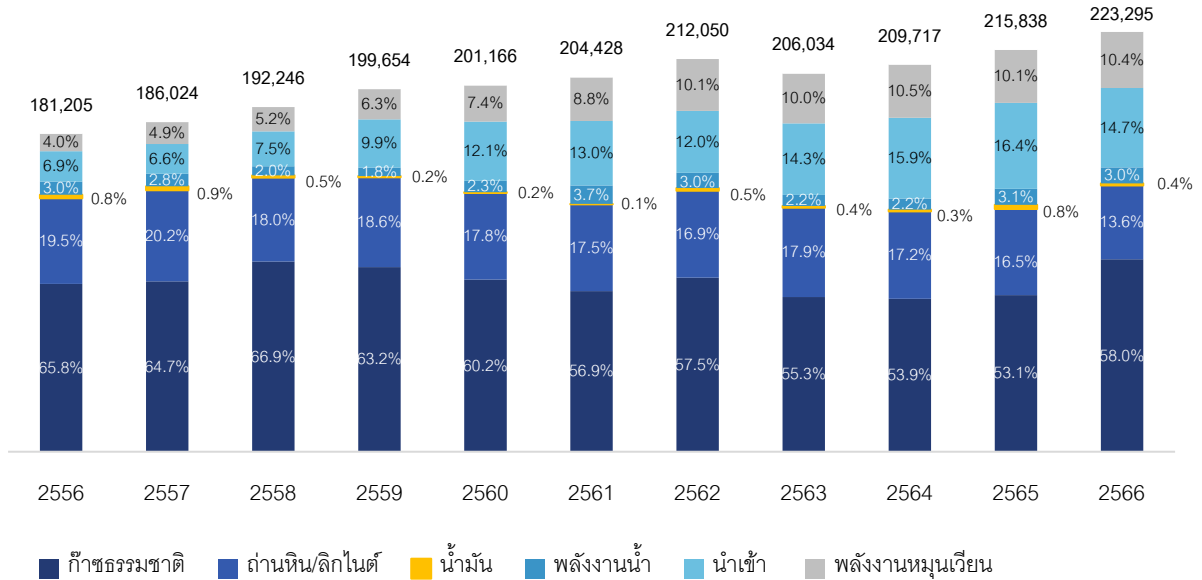
ในปี 2566 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 53,841 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตโดย IPP ร้อยละ 32.8 กฟผ. ร้อยละ 30.2 SPP ร้อยละ 17.6 นำเข้าและแลกเปลี่ยนจากสปป.ลาว และประเทศมาเลเซีย ร้อยละ 11.6 และ VSPP ร้อยละ 7.9 โดยสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าในภาคเอกชนสูงขึ้นจากในอดีตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะกลุ่ม VSPP ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งน้อยกว่า 10 เมกะวัตต์ที่ใช้เชื้อเพลิงจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงอาทิตย์ ลม ชีวมวล เป็นต้น ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ

สำหรับในปี 2566 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ ในระบบการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ระดับ 223,295 กิกะวัตต์ต่อชั่วโมง แบ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 58.0 พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 10.4 นำเข้า (พลังงานน้ำ) ร้อยละ 9.5 ลิกไนต์ร้อยละ 7.8 ถ่านหินร้อยละ 5.8 นำเข้า (ลิกไนต์) ร้อยละ 5.2 พลังน้ำร้อยละ 3.0 และน้ำมันร้อยละ 0.4 ทั้งนี้ โดยสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปี 2556 ซึ่งมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 4.0 ของเชื้อเพลิงทั้งหมด และมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้วในอ่าวไทยลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ก๊าซธรรมชาติสามารถเหลือใช้ได้ในระยะเวลายอันสั้น ดังนั้น รัฐบาลจึงต้องการลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ซึ่งปัจจุบันเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิต

ไฟฟ้า ดังนั้น แผน PDP จึงให้ความสำคัญกับการใช้เชื้อเพลิงจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีทิศทางเพิ่มขึ้นตามลำดับ

กราฟแสดงการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยในช่วงปี 2556-2566 แบ่งประเภทตามชนิดเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิต

หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง (GWh)

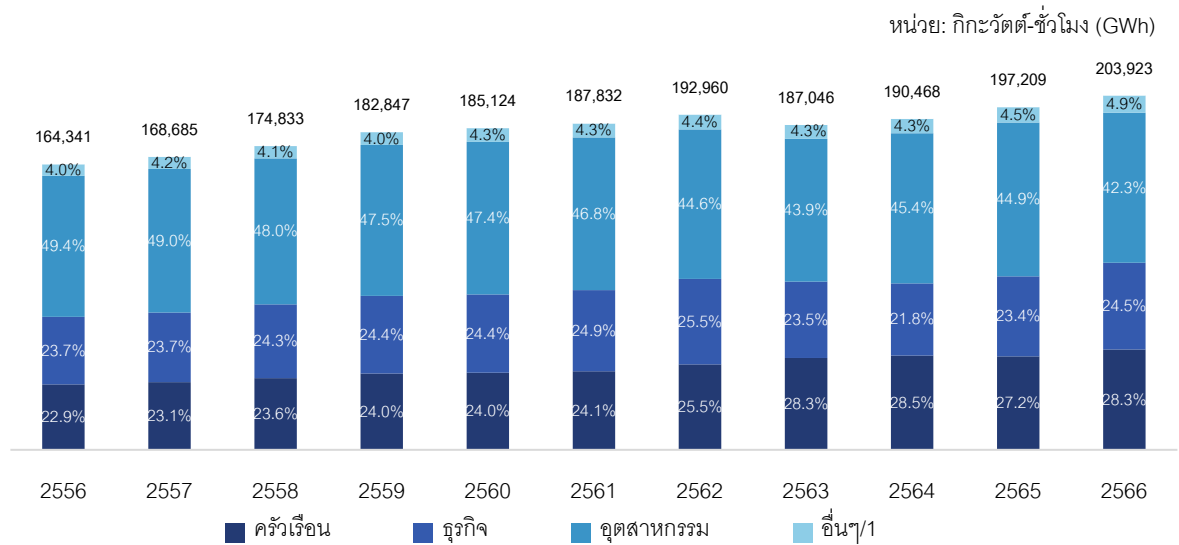


ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (EPPO) กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ: การผลิตไฟฟ้าในกราฟยังไม่รวมการผลิตไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Independent Power Supply) และการผลิตไฟฟ้าจากน้ำมันรวมการผลิตไฟฟ้าจากน้ำมันปาล์มของโรงไฟฟ้าบางปะกง

ในด้านของการปริมาณการใช้งานไฟฟ้าเติบโตด้วยอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 2.0 ในช่วงปี 2556 – 2566 โดยที่ผ่านมามีความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยจะผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ เช่น ค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) เป็นต้น และหากพิจารณาการใช้ไฟฟ้าแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าตลอด 10 ปีที่ผ่านมา พบว่าภาคอุตสาหกรรมเป็นผู้ใช้ไฟฟ้าโดยส่วนใหญ่มาโดยตลอดที่ประมาณร้อยละ 42 – 50 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศทั้งหมด ส่วนภาคครัวเรือน และภาคธุรกิจใช้ไฟฟ้าในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกันประมาณร้อยละ 23 – 29 ดังนั้น จะเห็นได้ว่ากลุ่มอุตสาหกรรมเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพที่สามารถสนับสนุนการเติบโตบริษัท ได้อย่างยั่งยืน เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความจำเป็นในการใช้ไฟฟ้าในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2566 กลุ่มอุตสาหกรรมมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด 86,274 กิกะวัตต์-ชั่วโมง โดยกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการใช้ไฟฟ้ามากที่สุด 5 ลำดับแรก ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร จำนวน 11,296 กิกะวัตต์-ชั่วโมง อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ 7,253 กิกะวัตต์-ชั่วโมง อุตสาหกรรมเหล็กและโลหะพื้นฐาน จำนวน 7,125 กิกะวัตต์-ชั่วโมง อุตสาหกรรมยานยนต์ 5,033 กิกะวัตต์-ชั่วโมง และอุตสาหกรรมพลาสติก จำนวน 4,909 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ

กราฟแสดงการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยในช่วงปี 2556-2566 แบ่งประเภทตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (EPPO) กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ: ¹ ผู้ใช้ไฟฟ้าอื่นๆ ประกอบด้วย ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า เกษตรกรรม (การใช้ไฟฟ้าในการสูบน้ำเพื่อการเกษตร) องค์กรณ์ไม่แสวงหากำไร และไฟฟ้าชั่วคราว

แนวโน้มของอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคตทั้งในภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน โดยศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจ ทีทีบี (ttb Analytics) ประเมินตลาดของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ในประเทศไทยจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) 22% นับตั้งแต่ปี 2565 – 2568 โดยคาดว่าจะมูลค่าของตลาดจะมากกว่า 67,000 ล้านบาทในปี 2568 ดังนั้น การเติบโตของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานแสงอาทิตย์อย่างมีนัยสำคัญจึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเหตุผลสนับสนุน ดังนี้

1. **แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (แผน PDP Rev.1) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (แผน AEDP) ที่สนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานแสงอาทิตย์**

กระทรวงพลังงาน (Ministry of Energy) ได้มีการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan หรือ “PDP”) ซึ่งเป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้า เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศรวมถึงจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น ควบคู่ไปกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan หรือ “AEDP”) เพื่อกำหนดกรอบและทิศทางการพัฒนาพลังงานทดแทนของประเทศ ตามทิศทางพลังงานโลกที่มุ่งเน้นการรักษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และหันมาส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (แผน Power Development Plan, PDP2018 Rev.1 หรือ “แผน PDP2018 Rev.1”) ซึ่งเป็นแผน PDP ฉบับล่าสุด ได้พยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า พบว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ในปี 2580 อยู่ที่ 53,997 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นพลังงานไฟฟ้า 367,458 ล้านหน่วย และจากแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (“แผน AEDP 2018”) ซึ่งเป็นแผน AEDP ฉบับล่าสุด ได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตใหม่ของโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกให้สอดคล้องกับแผน PDP2018 Rev.1 โดยได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตใหม่ของโรงไฟฟ้าจากพลังงาน

ทดแทนและพลังงานทางเลือกสะสมในปี 2580 ทั้งหมด 29,411 เมกะวัตต์ ซึ่งเป้าหมายกำลังการผลิตตามประเภทพลังงาน และจำนวนเมกะวัตต์ที่ดำเนินการติดตั้งแล้ว ณ 31 พฤษภาคม 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทพลังงาน	เป้าหมายตามแผน AEDP (MW)	สัดส่วน (%)	ที่ดำเนินการแล้ว ณ 31 พฤษภาคม 2566 (MW)
พลังงานแสงอาทิตย์	12,139	41.27	3,136
ชีวมวล	5,790	19.69	3,873
พลังงานลม	2,989	10.16	1,545
พลังน้ำขนาดใหญ่	2,920	9.93	2,918
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำ	2,725	9.26	45
ก๊าซชีวภาพ	1,565	5.32	652
ขยะชุมชน	900	3.06	361
ขยะอุตสาหกรรม	75	0.26	44
พลังน้ำขนาดเล็ก	308	1.05	192
รวม	29,411	100.00	12,767

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (EPPO) กระทรวงพลังงาน, กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (DEDE) กระทรวงพลังงาน

ทั้งนี้ แผน PDP2018 Rev.1 และแผน AEDP 2018 มีการกำหนดกำลังการผลิตไฟฟ้าสำหรับพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานแสงอาทิตย์ลอยน้ำรวมทั้งรวมทั้งหมด 14,864 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.5 ของพลังงานหมุนเวียนทั้งหมด โดยมีแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) ที่ชัดเจน กล่าวคือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) ออกระเบียบการ จัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff หรือ “FiT”) ปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง เพื่อสนับสนุนให้ประเทศไทยสามารถมุ่งสู่พลังงานสะอาดและลดการปล่อย ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Carbon Emission) ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ซึ่งมี ปริมาณรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรวมทั้งรวมทั้งหมด 5,203 เมกะวัตต์ แบ่งออกเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Ground Mount) จำนวน 2,368 เมกะวัตต์ พลังงานลม จำนวน 1,500 เมกะวัตต์ พลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System หรือ “BESS”) จำนวนรวม 1,000 เมกะวัตต์ และก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) จำนวน 335 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มี รายละเอียด ดังนี้

ปีของกำหนดวัน SCOD ^{1/}	ปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบ BESS (MW)	ปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (MW)
2567	100	190
2568	100	290
2569	100	258
2570	100	440
2571	200	490
2572	200	310
2573	200	390
รวม	1,000	2,368

หมายเหตุ: ^{1/} วัน SCOD หมายถึง วันที่กำหนดในการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Scheduled Commercial Operation Date)

2. ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเกี่ยวกับการจัดหาไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานออกประกาศ เรื่อง รายชื่อผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือก ตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 โดยมีการประกาศรายชื่อผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกสำหรับพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System หรือ “BESS”) จำนวน 24 ราย รวม 994.06 เมกะวัตต์
- พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 129 ราย รวม 2,368 เมกะวัตต์

3. การเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติ (Ft)

การเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) ต่อหน่วยอย่างต่อเนื่องในปี 2565 มาถึงปี 2567 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีการปรับค่า Ft ในงวดเดือนมกราคม เดือน พฤษภาคม และเดือนกันยายน อยู่ที่ระดับ 1.39 สตางค์ต่อหน่วย 24.77 สตางค์ต่อหน่วย และ 93.43 สตางค์ต่อหน่วย ตามลำดับ และในปี 2566 ค่า Ft ประเภทบ้านอยู่อาศัย ในเดือนมกราคม-เมษายน เดือนพฤษภาคม-สิงหาคม และเดือนกันยายน-ธันวาคม อยู่ที่ระดับ 93.43 สตางค์ต่อหน่วย 91.19 สตางค์ต่อหน่วย และ 20.48 สตางค์ต่อหน่วย ตามลำดับ ในปี 2567 ค่า Ft ประเภทบ้านอยู่อาศัย ในเดือนมกราคม-เมษายน (ปัจจุบัน) อยู่ที่ระดับ 39.72 สตางค์ต่อหน่วย สาเหตุมาจากราคาเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นตามราคาพลังงานในตลาดโลก โดยเฉพาะสัดส่วนการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น และมีราคาสูงขึ้น

4. การได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

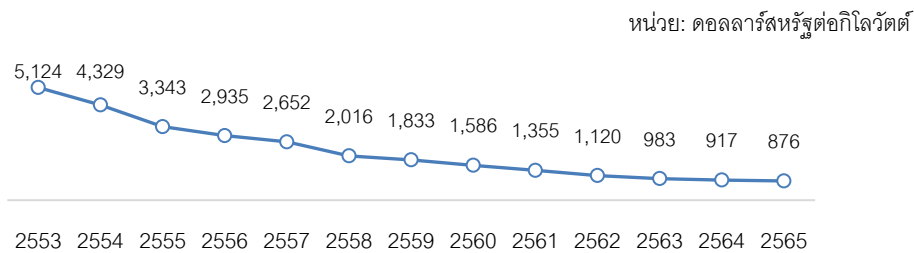
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (“BOI”) ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน หรือการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ เช่น การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล หรือภาษีนำเข้าอุปกรณ์ติดตั้ง เป็นต้น ซึ่งโดยปกติจะมีการให้สิทธิประโยชน์ในรูปแบบของบัตรส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด 2 รูปแบบ มีรายละเอียด ดังนี้

สิทธิประโยชน์	รูปแบบของบัตรส่งเสริมการลงทุน	
	บริษัทลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อบริโภคเอง	บริษัทซื้อ-ขายไฟฟ้า
สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้นิติบุคคล	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในการปรับปรุง	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี
สิทธิประโยชน์ภาษีนำเข้า	ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ซึ่งประกอบด้วยภาษีนำเข้า 10% และภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) 7%	ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ซึ่งประกอบด้วยภาษีนำเข้า 10% และภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) 7%
กิจการที่เหมาะสม	กิจการขนาดเล็กถึงกลางที่สนับสนุนโดย BOI	เหมาะกับกิจการขนาดใหญ่ หรือ กิจการด้านประหยัดพลังงาน

5. ต้นทุนในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ต้นทุนในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ย (Weighted Average Total Installed Cost) ของทั่วโลกมีแนวโน้มปรับตัวลดลงมากกว่า 83% จาก 5,124 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ในปี 2553 เป็น 876 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ในปี 2565 และยังมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิต ของแผงโซลาร์เซลล์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) การผลิตจำนวนมากขึ้นทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of scale) ของบริษัทผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน อีกทั้ง อัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติ (Fi) ที่ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจะทำให้การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีระยะเวลาการคืนทุน (Payback Period) เร็วขึ้น

กราฟแสดงต้นทุนในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ย (Weighted Average Total Installed Cost) ของทั่วโลก



ที่มา: International Renewable Energy Agency (IRENA)

6. ประเมินการการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ประเมินการความต้องการไฟฟ้าของประเทศไทยในปี 2566 คาดว่าจะมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยพิจารณาภายใต้สมมติฐานจากแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ (GDP) สำหรับปี 2566 โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2566 ที่คาดการณ์ว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.5 – 3.0 ซึ่งมีปัจจัยที่สนับสนุนที่สำคัญจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การขยายตัวของในเขตที่ดีของการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน รวมทั้งการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการลงทุนภายในประเทศ ทั้งการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐ

สำหรับการใช้ไฟฟ้าในระยะยาวในช่วงปี 2561 – 2580 อ้างอิงจากแผน PDP Rev.1 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ประเมินการการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปี	อัตราการเติบโตเฉลี่ย	
	ความต้องการไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้า	ความต้องการไฟฟ้าของระบบไฟฟ้าไทย
ปี 2561 – 2570	3.40%	3.76%
ปี 2571 – 2580	2.86%	2.83%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (EPPO) กระทรวงพลังงาน

(2) การแข่งขัน

จากนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้น และปัจจัยที่สนับสนุนอื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติ (Ft) ที่มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น สิทธิประโยชน์ทางภาษี ต้นทุนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าที่ลดลง เป็นต้น ทำให้มีบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน มีแนวโน้มในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างมาก และสามารถเติบโตได้อีกในอนาคต โดยมีการคาดการณ์ว่าตลาดของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ในประเทศไทยจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) เท่ากับ ร้อยละ 22 นับตั้งแต่ปี 2565 – 2568 ซึ่งคาดว่ามูลค่าของตลาดจะมากกว่า 67,000 ล้านบาทในปี 2568 ด้วยเหตุนี้ ผู้ประกอบการหลายรายจึงมองเห็นโอกาสและศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจให้บริการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในรูปแบบของ EPC และ BOS ซึ่งจะเติบโตตามโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เพิ่มขึ้น ทำให้จำนวนผู้ประกอบการที่ให้บริการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต และมีการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงขึ้น

สำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันยังไม่มีบริษัทที่ประกอบธุรกิจเหมือนกับบริษัท ที่ให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยเฉพาะ ส่วนใหญ่บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีสามารถเทียบเคียงกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) เป็นธุรกิจหลัก

กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีรายได้จากการให้บริการ EPC เป็นส่วนใหญ่ แต่บริษัทมักมีการให้บริการ EPC นอกเหนือจากการก่อสร้างและติดตั้งโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วย อาทิเช่น โรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น ชีวมวล ชยะ และความมีส่วนร่วม การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างแบบแยกส่วน เป็นต้น โดยตัวอย่างบริษัทจดทะเบียน ได้แก่ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (SET: DEMCO) บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) (SET: APCS) บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (SET: CV) เป็นต้น

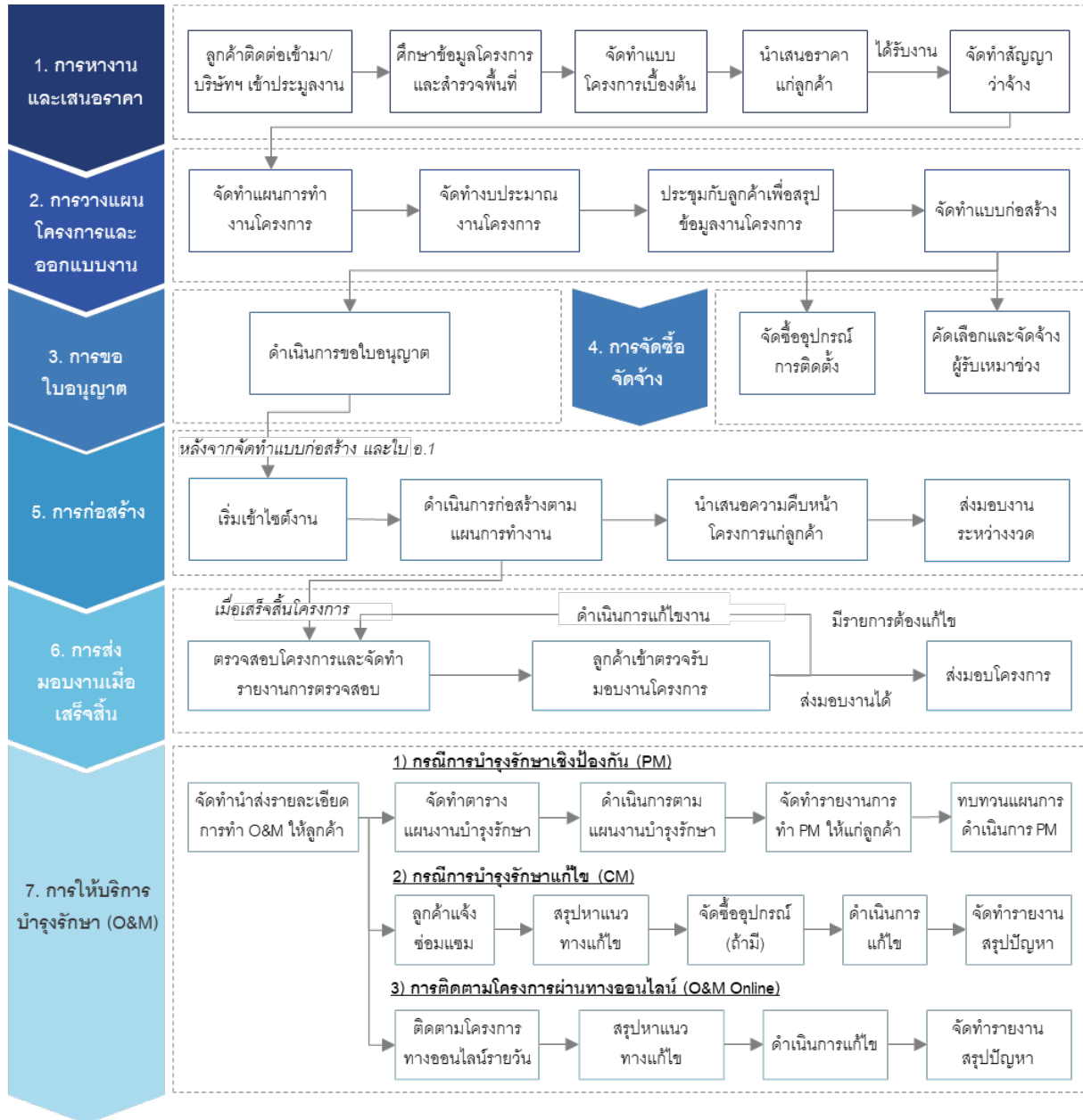
2. กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลัก

กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีรายได้จากการขายไฟฟ้า หรือธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับพลังงานเป็นรายได้หลัก โดยส่วนใหญ่บริษัทกลุ่มนี้มักจะขยายธุรกิจไปยังการให้บริการ EPC ก่อสร้างติดตั้งโรงงานหมุนเวียน เช่น โรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม เป็นต้น ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย โดยตัวอย่างบริษัทจดทะเบียนที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (SET: GUNKUL) บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (SET: SCN) เป็นต้น

ขั้นตอนการให้บริการ

บริษัทฯ มีขั้นตอนการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีรายละเอียดดังนี้

แผนภาพกระบวนการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ (Engineering Procurement and Construction หรือ "EPC")



(1) การหางานและเสนอราคา

การจัดหางานและการติดต่อลูกค้า

ในการจัดหางานโครงการเพื่อให้บริการแบบ EPC และแบบ BOS ที่ทีมงานแผนกพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในการค้นหา ติดต่อ และดูแลลูกค้าที่มีศักยภาพในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ (1) การติดต่อเข้าไปหาลูกค้าเอง โดยแผนกพัฒนาธุรกิจจะค้นหาลูกค้าที่มีศักยภาพในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผ่านข้อมูลสาธารณะต่างๆ เพื่อติดต่อเข้าไปนำเสนอโครงการ และ (2) การที่ลูกค้าเข้ามาติดต่อบริษัทฯ เอง ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเก่าที่เข้ามาใช้บริการซ้ำ และจากการแนะนำจากลูกค้าเก่า หรือซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

การศึกษาข้อมูลโครงการ

ภายหลังจากที่แผนกพัฒนาธุรกิจ ได้รับการติดต่อจากลูกค้า หรือจะมีการเข้าร่วมประมูลโครงการ แผนกพัฒนาธุรกิจ จะมีการประเมินเครดิตและความเสี่ยง (Risk Assessment) เพื่อประเมินเครดิตการชำระเงินของลูกค้า โดยพิจารณาจากขนาดโครงการ ผลการดำเนินงานของลูกค้าที่เปิดเผยในกรมพัฒนาธุรกิจการค้า อีกทั้ง แผนกพัฒนาธุรกิจ จะศึกษาข้อมูลของโครงการที่ได้รับจากลูกค้า เช่น ข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference หรือ "TOR") เป็นต้น ก่อนที่จะดำเนินการนัดหมายลูกค้าเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่โครงการที่ใช้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Site Survey)

การสำรวจพื้นที่ (Site Survey)

แผนกวิศวกรรมของบริษัทฯ มีทีมงานที่สำรวจพื้นที่โครงการทั้งที่มีวิศวกรไฟฟ้า และวิศวกรโยธาที่เข้าสำรวจพื้นที่โครงการของลูกค้าและสถานที่ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Site Survey) ในเบื้องต้น เพื่อสำรวจระบบไฟฟ้า และระบบโครงสร้างของพื้นที่งานโครงการตามรายการสำรวจพื้นที่โครงการที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การตรวจสอบโครงสร้างการรับน้ำหนักของหลังคาในปัจจุบัน การสำรวจที่ตั้งและรายละเอียดของระบบไฟฟ้าของลูกค้า เป็นต้น

การจัดทำแบบโครงการเบื้องต้น

ภายหลังจากการสำรวจงานพื้นที่โครงการแล้วเสร็จ แผนกวิศวกรรมจะรวบรวมผลการสำรวจพื้นที่ และดำเนินการจัดทำรายงานการสำรวจพื้นที่ (Site Survey Report) เพื่อนำข้อมูลมาออกแบบพื้นที่โครงการ และแบบวิศวกรรมเบื้องต้น ซึ่งแสดงรายละเอียดการติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ และเส้นทางเดินของกระแสไฟฟ้า

การนำเสนอราคาแก่ลูกค้าและการจัดทำสัญญาว่าจ้าง

หลังจากนั้น แผนกพัฒนาธุรกิจจะนำข้อมูลจากการออกแบบดังกล่าวมาจัดทำเอกสารแสดงราคาากลางในการก่อสร้าง (Bill of Quantity หรือ "BOQ") ที่เชื่อมต่อกับฐานราคาากลางของวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ของบริษัทฯ และจัดทำใบเสนอราคา (Quotation) ก่อนจะเสนอให้ผู้มีอำนาจของบริษัทฯ อนุมัติ และการจัดทำงบประมาณโครงการ และเมื่อลูกค้าพิจารณารายละเอียดข้อมูลที่น่าเสนอ และแจ้งยืนยันตอบรับใบเสนอราคา บริษัทฯ จะจัดทำสัญญาการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อนำส่งให้ลูกค้าพิจารณาต่อไป

(2) การวางแผนโครงการและออกแบบงาน

การจัดทำแผนการทำงานโครงการและงบประมาณโครงการ

ภายหลังจากที่ลูกค้าลงนามสัญญาว่าจ้างบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แผนกพัฒนาธุรกิจ จะจัดการประชุมภายใน (Internal Kick-off Meeting) ร่วมกับแผนกที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะโครงการ เช่น ภาพรวมของงานโครงการ งบประมาณงานโครงการ (Budget) รายละเอียดการว่าจ้าง (Scope of work) เป็นต้น และดำเนินการส่งต่องานโครงการให้แก่แผนกที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบต่อไป

แผนกพัฒนาโครงการจะจัดทำแผนการทำงานโครงการ (Master Schedule) หลังจากการประชุมภายใน ซึ่งเป็นตารางเวลาการทำงานตั้งแต่เริ่มจนถึงการส่งมอบงานโครงการให้แก่ลูกค้า อีกทั้ง แผนกพัฒนาโครงการจะดำเนินการจัดทำงบประมาณโครงการ (Budget) ซึ่งเป็นการกำหนดราคาขายและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ต้นทุนค่าแรง ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ค่าธรรมเนียมการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยบริษัทฯ มีการควบคุมต้นทุนแยกตามหมวดค่าใช้จ่ายโครงการก่อนจะนำส่งงบประมาณที่จัดทำให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ

การประชุมกับลูกค้าเพื่อสรุปข้อมูลงานโครงการ

ในขณะเดียวกัน แผนกพัฒนาโครงการ และแผนกวิศวกรรมจะจัดเตรียมข้อมูลสำหรับการประชุมเปิดโครงการ (External Kick-off Meeting) กับลูกค้าเกี่ยวกับแผนการทำงานโครงการ (Master Schedule) ขั้นตอนการดำเนินงาน (Work Procedure) รายละเอียดวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง วิธีการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย (Safety Procedure) เป็นต้น โดยแผนกพัฒนาโครงการจะทำการนัดหมายเพื่อนำเสนอข้อมูลงานโครงการให้ลูกค้ารับทราบขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการอย่างครบถ้วน

การจัดทำแบบก่อสร้าง

แผนกวิศวกรรมจะนำข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ เพื่อจัดทำแบบวิศวกรรมเบื้องต้นที่แสดงที่ตั้ง (Layout) ของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์อย่างคร่าวๆ เพื่อให้ลูกค้าเห็นภาพรวมของแปลนการติดตั้ง ก่อนที่แผนกพัฒนาโครงการจะนำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาอนุมัติ และจัดทำแบบวิศวกรรมอย่างละเอียด ซึ่งแสดงรายละเอียดของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในเชิงลึก เพื่อใช้สำหรับการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และจัดทำแบบสำหรับงานก่อสร้าง (Drawing for Construction) ต่อไป

(3) การขอใบอนุญาต

แผนกประสานงานราชการจะดำเนินการและประสานงานกับหน่วยงานราชการต่างๆ เพื่อขอใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนดให้ครบถ้วน รวมถึงการขอบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับในบางโครงการ แผนกประสานงานราชการจะดำเนินการขอบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว เพื่อให้ลูกค้าได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีสูงสุด

ดังนั้น โดยทั่วไป รายการขอใบอนุญาตที่แผนกประสานงานราชการ ต้องดำเนินการประสานงาน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ 1) ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 2) บัตรส่งเสริมการลงทุน และ 3) ใบอนุญาตอื่นๆ เพิ่มเติมในกรณีพิเศษ เช่น ในกรณีที่สถานที่ตั้งของโครงการตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยรายละเอียดของรายการขอใบอนุญาตสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ในการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แผนกประสานงานราชการจะพิจารณารายการใบอนุญาตที่ลูกค้าจำเป็นต้องได้รับเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด เช่น พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 พระราชบัญญัติการพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน พ.ศ. 2535 เป็นต้น ซึ่งการขอใบอนุญาตหลักที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะมีความแตกต่างกันไปตามขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสูงสุดที่ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ผลิตได้ อย่างไรก็ตาม รายละเอียดการขอใบอนุญาตอาจมีเปลี่ยนแปลงตามหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกาศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดให้แผนกประสานงานราชการ และแผนกอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมีการติดตามเกี่ยวกับกฎหมาย วิธีปฏิบัติ และเงื่อนไขการขอใบอนุญาต เพื่อให้การบริการก่อสร้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้นเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน

ทั้งนี้ ใบอนุญาตหลักที่ใช้ในการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อใบอนุญาต	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
1. ใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร (อ.1)	▪ สำนักงานเขต/เทศบาล/อบต.
2. ใบขออนุญาตขนานไฟฟ้า	▪ การไฟฟ้านครหลวง (MEA) /การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)
3. ใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม (พค.2)	▪ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ▪ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)
4. ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง.4 ลำดับที่ 88)	▪ สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด (สอจ.) ▪ กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.) ▪ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) (ในกรณีที่มีการขายไฟฟ้ากลับให้ กฟน. หรือ กฟภ.)
5. ใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า	▪ โยธาธิการและผังเมืองจังหวัด ▪ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)
6. ใบรับแจ้งประกอบกิจการพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องขอรับใบอนุญาต	▪ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

2. บัตรส่งเสริมการลงทุน

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment of Thailand หรือ “BOI”) ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน หรือการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ เช่น การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล หรือภาษีนำเข้าอุปกรณ์ติดตั้ง เป็นต้น ซึ่งโดยปกติจะมีการทำบัตรส่งเสริมการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ใน 2 รูปแบบ มีรายละเอียด ดังนี้

สิทธิประโยชน์	รูปแบบของบัตรส่งเสริมการลงทุน	
	บริษัทลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อบริโภคเอง	บริษัทซื้อ-ขายไฟฟ้า
สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้นิติบุคคล	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในการปรับปรุง	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี

สิทธิประโยชน์	รูปแบบของบัตรส่งเสริมการลงทุน	
	บริษัทลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อบริโภคเอง	บริษัทซื้อ-ขายไฟฟ้า
สิทธิประโยชน์ภาษีนำเข้า	ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ซึ่งประกอบด้วยภาษีนำเข้า 10% และภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) 7%	ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ซึ่งประกอบด้วยภาษีนำเข้า 10% และภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) 7%
กิจการที่เหมาะสม	กิจการขนาดเล็กถึงกลางที่สนับสนุนโดย BOI ทั้ง 8 กลุ่มกิจการ ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - เกษตรกรรมและผลิตผลจากการเกษตร - แร่ เซรามิกส์ และโลหะขั้นมูลฐาน - อุตสาหกรรมเบา - ผลิตภัณฑ์โลหะ เครื่องจักร และอุปกรณ์ขนส่ง - อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ - เคมีภัณฑ์ พลาสติก และกระดาษ - กิจการบริการและสาธารณูปโภค - การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม 	เหมาะกับกิจการขนาดใหญ่ หรือ กิจการด้านประหยัดพลังงาน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment of Thailand หรือ “BOI”) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดให้แผนกประสานงานราชการ และแผนกอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมีการติดตามและอัปเดตสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า

3. ใบอนุญาตอื่นๆ

นอกเหนือจากใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ต้องดำเนินการขอใบอนุญาตโดยทั่วไปแล้ว แผนกประสานงานราชการ จะพิจารณาการขอใบอนุญาตที่ต้องประสานดำเนินการเป็นรายโครงการไป ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้ว่าอาจจะต้องมีการขอใบอนุญาตเพิ่มเติมในบางโครงการ ตัวอย่างเช่น ในกรณีที่ดินที่โครงการอยู่ภายในการควบคุมของกรมอุตสาหกรม (กนอ.) จะต้องใบอนุญาตเพิ่มเติม เช่น ใบอนุญาตก่อสร้างดัดแปลงอาคาร ใบเพิ่มประเภทกิจการ ใบรับรองก่อสร้างอาคาร และ ใบแจ้งประกอบกิจการส่วนขยาย ภายในเขตอุตสาหกรรม เป็นต้น

(4) การจัดซื้อจัดจ้าง

แผนกพัฒนาโครงการจะจัดทำแผนการสั่งซื้อ (Procurement Plan) ซึ่งเป็นแผนการซื้อวัสดุอุปกรณ์ และจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ที่รับงานก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ตามงบประมาณงานโครงการ (Budget) โดยจะต้องจัดซื้อจัดจ้างสำหรับโครงการนั้นๆ ภายในวงเงินตามงบประมาณที่อนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ หลังจากจัดทำแผนการสั่งซื้อเรียบร้อยแล้ว แผนกพัฒนาโครงการจะจัดทำใบขอซื้อ (Purchase Request หรือ “PR”) ตามที่กำหนดในแผนการสั่งซื้อให้แก่แผนกที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

บริษัทฯ มีแผนกจัดซื้อทำหน้าที่จัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่พนักงานแผนกจัดซื้อเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่ (1) พนักงานในส่วนงาน

สรรหา และเปรียบเทียบราคาจากซัพพลายเออร์ (Procurement Sourcing) ซึ่งทำหน้าที่สรรหาซัพพลายเออร์ และดำเนินการเปรียบเทียบราคา คุณภาพและบริการของสินค้าตามใบเสนอราคาที่ได้รับจากซัพพลายเออร์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานส่วนงานดังกล่าวจะต้องจัดหาซัพพลายเออร์เพื่อเปรียบเทียบลักษณะ และเงื่อนไขสินค้าในประเภทเดียวกัน เพื่อให้ได้ลักษณะสินค้า ราคา และเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับลูกค้าและบริษัทฯ และ (2) พนักงานในส่วนงานการดำเนินการสั่งซื้อ (Procurement Purchasing) ซึ่งทำหน้าที่จัดทำใบสั่งซื้อ (Purchase Order หรือ “PO”) ให้แก่ ซัพพลายเออร์ หรือใบสั่งจ้าง (Work Order หรือ “WO”) ให้แก่ผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับคัดเลือก และนำส่งผู้มีอำนาจเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนนำใบสั่งซัพพลายเออร์เพื่อยืนยันการสั่งซื้อ ติดตามสินค้า และนัดหมายกำหนดการเพื่อเตรียมรับสินค้าจากซัพพลายเออร์ ตลอดจนรวบรวม ประเมิน และจัดเก็บแบบประเมินซัพพลายเออร์และผู้รับเหมาช่วงหรือผู้ให้บริการอื่นๆ

นอกจากนั้น บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดทำทะเบียนซัพพลายเออร์ (Approved Vendor List) และมีนโยบายการประเมินซัพพลายเออร์หลังได้รับสินค้าเรียบร้อยแล้ว ส่วนสำหรับผู้ให้บริการ เช่น ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ทำการประเมินผู้ให้บริการหลังจากที่โครงการเสร็จสิ้น หรืออย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีการแจ้งผลให้ซัพพลายเออร์รับทราบ เพื่อดำเนินการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ หากต่อมา ซัพพลายเออร์ยังไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน บริษัทฯ จะพิจารณานำซัพพลายเออร์รายดังกล่าวออกจากแฟ้มทะเบียนซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เลือกสรรในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้นมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ มีรายละเอียดในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ดังนี้

การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ขั้นตอนการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เริ่มต้นตั้งแต่แผนกจัดซื้อได้รับใบ (Purchase Request หรือ “PR”) จากแผนกพัฒนาโครงการ แผนกจัดซื้อจะตรวจสอบรายละเอียดและความถูกต้องของใบ PR และดำเนินการติดต่อซัพพลายเออร์ เพื่อขอซื้อสินค้า เปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขชำระเงินกับซัพพลายเออร์ และดำเนินการเปรียบเทียบราคา คัดเลือกซัพพลายเออร์ เพื่อเสนอให้แผนกพัฒนาโครงการหรือแผนกที่ขอซื้อพิจารณาอนุมัติซัพพลายเออร์ที่แผนกจัดซื้อคัดเลือกต่อไป

แผนกจัดซื้อในส่วนงาน Procurement Purchasing จะดำเนินการจัดทำใบ PO ในระบบ เพื่อนำส่งให้ผู้จัดการแผนกจัดซื้อพิจารณาอนุมัติ และให้แผนกการเงินสอบทานกับงบประมาณโครงการและราคากลางในการก่อสร้าง (Bill of Quantity หรือ “BOQ”) ก่อนนำส่งให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ และจัดส่งใบ PO ที่ได้รับอนุมัติแล้วให้ซัพพลายเออร์ต่อไป โดยบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์จากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) จากซัพพลายเออร์ประมาณ 30 - 60 วัน

ภายหลังจากแผนกจัดซื้อได้รับแจ้งวันที่จัดส่งสินค้า และเอกสารจากซัพพลายเออร์ ซึ่งในกรณีนี้ที่สินค้ามาจากต่างประเทศโดยส่วนใหญ่สินค้าจะถูกขนส่งมาทางเรือ แผนกจัดซื้อจะได้รับใบตราสารส่งสินค้าทางทะเล (Bill of Lading หรือ “B/L”) ใบแจ้งหนี้ (Invoice) และใบกำกับหีบห่อ (Packing List) จากซัพพลายเออร์ หลังจากนั้นแผนกจัดซื้อจะดำเนินการจัดหาและว่าจ้างตัวกลาง (Freight Forwarder) ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อดำเนินการพิธีการศุลกากรสำหรับสินค้าเข้า และจัดส่งสินค้าที่ได้รับไปยังสถานที่ตั้งโครงการของลูกค้าโดยตรงก่อน หากหลังเสร็จสิ้นโครงการแล้ว มีวัสดุอุปกรณ์คงเหลือ จึงขนย้ายไปเก็บที่คลังสินค้า ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคลังสินค้า 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นคลังสินค้าที่บริษัทฯ เช่าจากบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ ลักษณะการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์หลักในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีรายละเอียด ดังนี้

1. แผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell)

แผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) เป็นสินค้าที่เฉพาะเจาะจงที่ซื้อโดยตรงกับบริษัทผู้ผลิตที่ประเทศจีน ซึ่งโดยทั่วไปการคัดเลือกยี่ห้อแผงโซลาร์เซลล์จะมีข้อกำหนดทางเทคนิค และระบุยี่ห้อโดยเฉพาะ ดังนั้น การจัดหาแผงโซลาร์เซลล์จึงเป็นไปตามข้อตกลงเฉพาะระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า และแผนกจัดซื้อจะสั่งซื้อแผงโซลาร์เซลล์ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้รับโครงการจากลูกค้าอย่างแน่นอนแล้วเท่านั้น ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ คัดสรรแผงโซลาร์เซลล์จากประเทศจีน ซึ่งทั้งหมดเป็นแบรนด์แผงโซลาร์เซลล์ชั้น 1 (Tier-1 Solar Cell) ซึ่งมีมาตรฐานคุณภาพ และมีการให้ระยะเวลาประกันสินค้า (Product Warranty) ที่สมเหตุสมผล และดำเนินการส่งจากท่าเรือประเทศจีน โดยมีเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า (Incoterms) แบบ CIF (Cost, Insurance & Freight) กล่าวคือ เงื่อนไขการส่งมอบสินค้าของซัพพลายเออร์จะสิ้นสุดภาระการส่งมอบเมื่อสินค้าวางบนเรือที่ท่าเรือต้นทาง อย่างไรก็ตาม ซัพพลายเออร์จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายพิธีการส่งออก รวมทั้งทำสัญญาการขนส่ง ค่าขนส่งจากท่าเรือต้นทางไปท่าเรือปลายทาง และค่าประกันภัยขนส่งสินค้า เพื่อคุ้มครองสินค้าระหว่างเดินทางไป จนกว่าจะขนส่งถึงท่าเรือ และบริษัทฯ ได้รับมอบสินค้าที่สถานที่ตั้งโครงการ

ตัวอย่างแบรนด์แผงโซลาร์เซลล์ที่บริษัทฯ ใช้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



แผงโซลาร์เซลล์ แบรนด์ Jinko Solar



แผงโซลาร์เซลล์ แบรนด์ Longi Solar

2. เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)

บริษัทฯ ซื้อเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย หรือบริษัทฯ จะนำเข้ามาเองแล้วแต่กรณี ซึ่งโดยทั่วไปการคัดเลือกเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจะมีข้อกำหนดทางเทคนิค และระบุยี่ห้อโดยเฉพาะ ดังนั้น การจัดหาเครื่องแปลงไฟฟ้าจะเป็นไปตามข้อตกลงเฉพาะระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า และแผนกจัดซื้อจะสั่งซื้อเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างงานโครงการจากลูกค้าอย่างแน่นอนแล้วเท่านั้น ทั้งนี้ ปัจจุบัน เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ จัดซื้อมาจากประเทศจีนเป็นแบรนด์ที่มีชื่อเสียง มีคุณภาพที่น่าเชื่อถือ และมีการให้ระยะเวลาประกันสินค้า (Product Warranty) ที่สมเหตุสมผล และดำเนินการส่งจากท่าเรือประเทศจีน โดยมีเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า (Incoterms) แบบ CIF (Cost, Insurance & Freight)

ตัวอย่างแบรนด์เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ที่บริษัทฯ ใช้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า แบรนด์ Huawei



เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า แบรนด์ Solar Edge

3. สายไฟ

บริษัทฯ จัดซื้อสายไฟส่วนใหญ่จากประเทศไทย ซึ่งลักษณะการสั่งซื้อสายไฟสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

3.1 สายไฟฟ้ากระแสสลับ (สายไฟ Alternating Current หรือ “สายไฟ AC”)

สายไฟฟ้า AC เป็นสายไฟที่ใช้ในปริมาณน้อยในแต่ละโครงการ ดังนั้น แผนกจัดซื้อจะจัดทำใบสั่งซื้อ (PO) ตามปริมาณการใช้เป็นรายโครงการไป โดยมีการเปรียบเทียบราคาจากซัพพลายเออร์ตามปกติของนโยบายบริษัทฯ

3.2 สายไฟฟ้ากระแสตรง (สายไฟ Direct Current หรือ “สายไฟ DC”)

สายไฟฟ้า DC เป็นสายไฟฟ้าที่ใช้ในปริมาณค่อนข้างเยอะในแต่ละโครงการ ดังนั้น แผนกจัดซื้อจะมีการประมาณการปริมาณการใช้งาน และช่วงเวลาในการสั่งซื้อสายไฟ DC ของทั้งปี เพื่อใช้ในการเจรจาต่อรองราคากับซัพพลายเออร์ในเบื้องต้น และแผนกจัดซื้อจะจัดทำใบ PO แบบปริมาณเยอะ (Bulk procurement) ซึ่งเมื่อบริษัทฯ ต้องการใช้สินค้าซัพพลายเออร์จะทยอยจัดส่งสินค้าให้แก่บริษัทฯ อย่างไรก็ตาม แผนกจัดซื้อกับซัพพลายเออร์อาจมีการเจรจาลดราคาสายไฟ DC อีกครั้ง หากราคาสายไฟ DC มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ตัวอย่างแบรนด์สายไฟที่บริษัทฯ ใช้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



สายไฟ แบนด์ Venine



สายไฟ แบนด์ LINK

การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor)

ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ที่บริษัทฯ ว่าจ้าง เป็นผู้รับเหมาช่วงจากภายนอกที่ดำเนินการเกี่ยวกับการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ควบคุม ประสานงานกับลูกค้า และตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาช่วง โดยบริษัทฯ จัดหาและจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงหลักผ่านการประกวดราคาเท่านั้น แต่ในบางงานโครงการอาจมีผู้รับเหมาช่วงอื่นๆ เพิ่มเติมขึ้นกับความเหมาะสม เช่น ผู้รับเหมาช่วงงานโยธาในงานโครงการที่ใหญ่และมีความซับซ้อน เป็นต้น

ขั้นตอนการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ผ่านการประกวดราคา เริ่มต้นตั้งแต่แผนกจัดซื้อในส่วนงาน Procurement Sourcing ได้รับใบ PR และข้อกำหนดโครงการ (Term of Reference หรือ “TOR”) จากแผนกพัฒนาโครงการ ซึ่งมีรายละเอียดของโครงการ ขอบเขตของการจ้างงาน และช่วงเวลาที่ต้องการว่าจ้าง ภายหลังจากที่ได้รับใบเสนอราคาจากผู้รับเหมาช่วงแต่ละราย แผนกจัดซื้อจะดำเนินการเจรจาต่อรองและเปรียบเทียบราคา โดยบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากประสบการณ์การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การตรวจสอบคุณภาพงาน และด้านความปลอดภัย เป็นต้น หลังจากนั้น แผนกจัดซื้อจะดำเนินการตรวจสอบการรายละเอียดต่างๆ และจัดทำใบสั่งซื้อจ้าง (Work Order หรือ “WO”) ในระบบ เพื่อนำส่งให้ผู้จัดการแผนกจัดซื้อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(5) การก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

การดำเนินการก่อนเริ่มเข้าพื้นที่โครงการ

บริษัทฯ มีแนวทางในการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การก่อสร้างเป็นไปด้วยความถูกต้อง มีคุณภาพ สามารถส่งมอบได้ตามเงื่อนไขของสัญญา และมีการควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้างของโครงการ โดยแผนพัฒนาโครงการจะจัดทำหนังสือแจ้งลูกค้าเพื่อขอเริ่มเข้าพื้นที่โครงการ (Notice to Proceed) และสอบถามแก้ไขแผนการทำงานโครงการ (Master Schedule) อีกครั้งก่อนจะเริ่มเข้าพื้นที่โครงการ หากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในการทำงาน

การก่อสร้างตามแผนการดำเนินงานโครงการ (Master Schedule) และการตรวจสอบงานผู้รับเหมาช่วง

ในขณะที่ผู้รับเหมาช่วงดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตามแผนการทำงานโครงการประจำวัน (Daily Plan) แผนการทำงานด้านความปลอดภัยประจำวัน (Safety Daily Plan) ซึ่งจะระบุแผนการก่อสร้างในแต่ละวัน และช่วงเวลาการก่อสร้าง แผนก่อสร้างของบริษัทฯ จะเป็นผู้ตรวจสอบงานโครงการประจำวัน เพื่อจัดทำรายงานการทำงานประจำวัน (Daily Report) และรายงานความปลอดภัย ก่อนจะนำเสนอให้แก่แผนกพัฒนาโครงการ

การนำเสนอความคืบหน้างานโครงการให้แก่ลูกค้า

แผนกพัฒนาโครงการจะดำเนินการรวบรวมและสรุปสถานะงานโครงการรายสัปดาห์ในรายงานการทำงานประจำสัปดาห์ (Weekly Report) ซึ่งเป็นรายละเอียดความคืบหน้าของโครงการ และนำเสนอให้แก่ลูกค้าทุกสัปดาห์ทั้งในรูปแบบของรายงาน และการประชุม

การส่งมอบงานระหว่างงวด

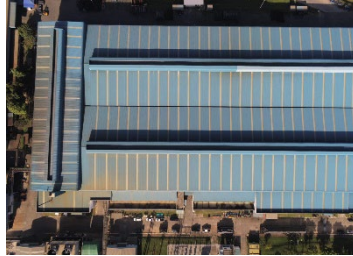
เมื่อถึงขั้นตอนการก่อสร้างตามกำหนดการที่สำคัญ (Key Milestone) และถึงรอบการวางบิลตามงวดงาน แผนกก่อสร้างจะตรวจสอบงานโครงการที่ผู้รับเหมาภายนอกดำเนินการเสร็จสิ้นและจัดทำรายงานการตรวจสอบ (Inspection Report) หากกรณีที่เกี่ยวข้องกับด้านวิศวกรรม แผนกวิศวกรรมจะเข้าร่วมตรวจสอบงานโครงการด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไปตามที่แผนกวิศวกรรมออกแบบไว้ และนำเสนอรายงานดังกล่าวให้แก่แผนกพัฒนาโครงการสรุปสถานะรายสัปดาห์ จัดทำหนังสือส่งมอบงาน และนัดหมายลูกค้าเข้าตรวจรับงานโครงการ เพื่อที่จะสามารถวางบิลตามงวดงานต่อไป

ขั้นตอนการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)

1. การสำรวจหลังคาและพื้นที่โครงการ (Roof check and site survey) และการเตรียมพื้นที่โครงการ (Site Preparation)

สำรวจบริเวณพื้นที่หลังคาที่จะดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ โดยสำรวจรูปแบบของหลังคา ประมาณการอายุของหลังคา และจุดที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายของหลังคา รวมทั้งเก็บข้อมูลประวัติความเสียหายที่เคยเกิดขึ้นของหลังคา เพื่อทำการแก้ไขความเสียหายก่อนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และทำการตรวจสอบห้องไฟฟ้าเพื่อวางแผนการติดตั้งช่องเดินสายไฟฟ้าเข้าสู่ควบคุมระบบไฟฟ้า (Main Distribution Board หรือ “ตู้ MDB”)

ก่อนที่ผู้รับเหมาช่วงและแผนกก่อสร้างจะดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จะดำเนินการเตรียมพื้นที่โครงการให้พร้อม โดยทำการติดตั้งคันทันท์ และกันเซตพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อความปลอดภัยในสถานที่ตั้งโครงการ รวมทั้งจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ทำงานสำหรับใช้ในการติดตั้ง เช่น การติดตั้งชุดนั่งร้าน การติดตั้งบันได และการติดตั้งแผ่นทางเดิน เป็นต้น



การสำรวจหลังคาและพื้นที่โครงการ (Roof check and site survey)



การเตรียมพื้นที่โครงการ (Site Preparation)

2. การติดตั้งอุปกรณ์จับยึดแผงโซลาร์เซลล์ (Mounting Installation)

กำหนดตำแหน่งในการติดตั้งอุปกรณ์จับยึดแผงโซลาร์เซลล์ (Mounting) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่เสริมความแข็งแรงในการรองรับน้ำหนักแผงโซลาร์เซลล์ ป้องกันการหลุดตัวของหลังคา และไม่ทำให้เกิดการรั่วซึม และเตรียมราง (Rail) และตัวจับยึดราง (Supporting Rail) เพื่อดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์จับยึดแผงโซลาร์เซลล์ (Mounting) ยึดเข้ากับลอนของหลังคา



การติดตั้งอุปกรณ์จับยึดแผงโซลาร์เซลล์ (Mounting Installation)

3. การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell Installation)

จัดเรียงแผงโซลาร์เซลล์ให้อยู่ในระดับเดียวกัน และทำการล็อกยึดแผงโซลาร์เซลล์เข้ากับตัวจับยึดราง (Supporting Rail)



การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar Cell Installtion)

4. การติดตั้งเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter Installation)

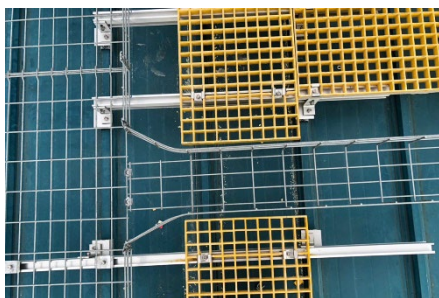
เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จะถูกติดตั้งในสถานีเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter Station) ซึ่งเป็นโครงสร้างเหล็กที่เป็นที่ตั้งของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และตู้ควบคุมระบบโซลาร์เซลล์ (Solar Distribution Board หรือ “ตู้ SDB”) โดยอาจตั้งอยู่ภายในหรือภายนอกอาคารก็ได้ บริษัทฯ จะออกแบบตามพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายจากลูกค้า ทั้งนี้ ในการติดตั้งเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จะต้องออกแบบการติดตั้งชุดป้องกันไฟฟ้ากระแสตรง (Fuse DC) ด้วย ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่กรองความผิดปกติของไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงโซลาร์เซลล์ โดยออกแบบตามมาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้าสำหรับประเทศไทยของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2559



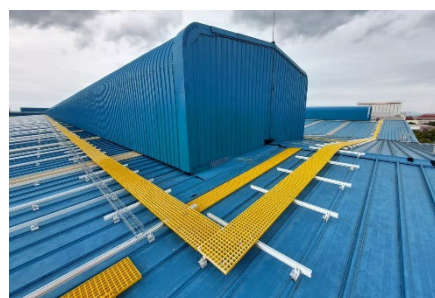
การติดตั้งเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter Installation)

5. การติดตั้งช่องเดินสายไฟและทางเดินบนหลังคา (Raceway and Walkway Installation)

ติดตั้งช่องเดินสายไฟ (Raceway) เพื่อเป็นช่องสำหรับการเดินสายไฟฟ้ากระแสตรง (DC Cable) และสายไฟฟ้ากระแสสลับ (AC Cable) และติดตั้งทางเดินบนหลังคา (Walkway) ตามแบบวิศวกรรม เพื่อใช้ในการกำหนดทางเดินบนหลังคา เพื่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ในการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



การติดตั้งช่องเดินสายไฟ (Raceway Installation)



การติดตั้งทางเดินบนหลังคา (Walkway Installation)

6. การเดินสายไฟ (Cabling)

การเดินสายไฟจากแผงโซลาร์เซลล์ไปยังตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า (Main Distribution Board หรือ “ตู้ MDB”) เริ่มต้นจากการกำหนดตำแหน่งที่จะทำการเดินสายไฟบนหลังคา โดยสำหรับการเดินสายไฟฟ้ากระแสตรง (DC Cabling) จะทำการเดินสายไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ส่วนการเดินสายไฟฟ้ากระแสสลับ (AC Cabling) จะทำการเดินสายไฟฟ้ากระแสสลับจากเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ไปยังตู้ควบคุมระบบโซลาร์เซลล์ (Solar Distribution Board หรือ “ตู้ SDB”) จากนั้นทำการเดินสายไฟฟ้ากระแสสลับ ไปยังตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า (Main Distribution Board หรือ “ตู้ MDB”) ตามลำดับ



การเดินสายไฟ (Cabling)

7. การติดตั้งระบบสายดิน (Ground System Installation)

การติดตั้งระบบสายดินมีวัตถุประสงค์ในการติดตั้งเพื่อป้องกันความเสียหายของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น ไฟฟ้า กระแสไฟฟ้ารั่วไหลจากเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น โดยการติดตั้งระบบสายดินสามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วน ได้แก่ (1) การติดตั้งระบบสายดินฝั่งไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current หรือ “DC”) ซึ่งจะดำเนินการติดตั้งและเชื่อมต่อสายดินจากโครงสร้างบนหลังคาและแผ่นโซลาร์เซลล์ลงมายังหลักดินโดยใช้แท่งทองแดง และดำเนินการทดสอบค่าทางไฟฟ้า เช่น ความต่อเนื่องของไฟฟ้า และการนำกระแสลงดิน เป็นต้น และ (2) การติดตั้งระบบสายดินฝั่งไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current หรือ “AC”) ซึ่งจะดำเนินการติดตั้งและเชื่อมต่อสายดินจากเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ไปยังตู้ควบคุมระบบโซลาร์เซลล์ (Solar Distribution Board หรือ “ตู้ SDB”) และดำเนินการทดสอบค่าทางไฟฟ้าเช่นเดียวกับการติดตั้งระบบสายดินฝั่งไฟฟ้ากระแสตรง



การติดตั้งระบบสายดิน (Ground System Installation)

8. การติดตั้งตู้ควบคุมระบบโซลาร์เซลล์ (Solar Distribution Board Installation)

ทำการติดตั้งตู้ควบคุมระบบโซลาร์เซลล์ (Solar Distribution Board หรือ “ตู้ SDB”) ตามตำแหน่ง โครงสร้าง และสภาพแวดล้อมที่ถูกออกแบบไว้ เช่น แบบแขวนผนัง (Wall Mount) แบบติดตั้งบนพื้น (Floor Stand) แบบกั้นน้ำกันฝุ่น และแบบติดตั้งภายในห้องที่ไม่จำเป็นต้องกันน้ำ เป็นต้น



การติดตั้งตู้โซลาร์เซลล์ (Solar Controller Box Installation)

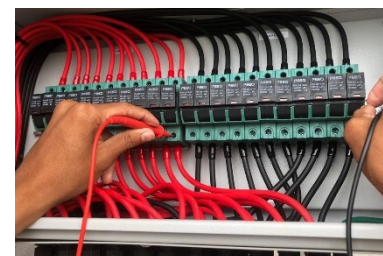
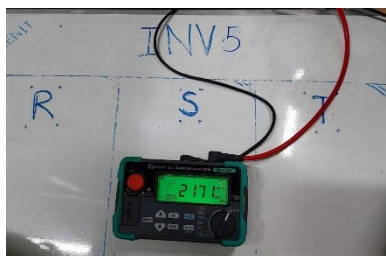
9. การเชื่อมต่อระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เข้ากับระบบไฟฟ้าเดิมของโครงการ (Shutdown and Tie-in)

ดำเนินการตรวจสอบการติดตั้งระบบไฟฟ้าทั้งหมดของโครงการทั้งในทางกายภาพ และการทดสอบค่าทางไฟฟ้าอ้างอิงตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยในการติดตั้ง ก่อนที่จะดำเนินการเชื่อมต่อระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เข้ากับระบบไฟฟ้าเดิมของโครงการ

หลังจากนั้น จะปิดพื้นที่การทำงาน เพื่อดำเนินการตัดการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าเดิมของโครงการ และดำเนินการเชื่อมต่อระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เข้ากับระบบไฟฟ้าเดิมของโครงการ เมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จะทำการตรวจสอบทางกายภาพ และค่าทางไฟฟ้าอีกครั้ง เพื่อยืนยันว่าระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สามารถเชื่อมต่อได้อย่างสมบูรณ์



การเชื่อมต่อระบบโซลาร์เซลล์เข้ากับระบบไฟฟ้าภายในอาคาร (Shutdown and Tie-in)



การทดสอบความเป็นฉนวนของสายไฟฟ้า (Insulation Test)

(6) การส่งมอบงานเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ

หลังจากที่ผู้รับเหมาช่วงก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แล้วเสร็จ และพร้อมส่งมอบงาน แผนกพัฒนาโครงการ และแผนกก่อสร้างจะเข้าตรวจสอบคุณภาพของงานก่อสร้างที่เสร็จสิ้น โดยการดำเนินการทดสอบการเดินระบบไฟฟ้า (Test Run) ความปลอดภัยในการใช้งาน เพื่อให้ระบบสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดทำรายงานการตรวจสอบ (Inspection Report) เพื่อเตรียมความพร้อมในการส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ถ้าหากมีรายการแก้ไข แผนกก่อสร้างจะสรุปรายการที่ต้องแก้ไข และดำเนินการแก้ไขจนกว่าจะผ่าน ก่อนนัดหมายลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้าเพื่อเข้าตรวจรับมอบงานโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายหลังการติดตั้งแล้วเสร็จ เพื่อนำคำแนะนำจากลูกค้ามาพัฒนาปรับปรุงในการส่งมอบงานที่มีคุณภาพ และสร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

ทั้งนี้ ระยะเวลาการดำเนินงานโครงการตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการส่งมอบงานแล้วเสร็จประมาณ 7 – 9 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและรายละเอียดของแต่ละโครงการ

(7) การให้บริการบำรุงรักษา (Operation and Maintenance หรือ “O&M”)

การจัดทำและนำเสนอรายละเอียดการให้บริการบำรุงรักษาให้แก่ลูกค้า

ภายหลังจากที่แผนกก่อสร้างและแผนกพัฒนาโครงการดำเนินการส่งมอบงานการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ลูกค้าแล้วเสร็จ แผนกบริการลูกค้าจะเป็นผู้เข้ามารับผิดชอบการให้บริการบำรุงรักษาระบบการติดตั้งโดยส่วนใหญ่มีระยะเวลา 1 - 2 ปี หรือแล้วแต่ที่บริษัทฯ ตกลงกับลูกค้า โดยแผนกพัฒนาโครงการจะนัดหมายแผนกบริการลูกค้า เพื่ออธิบายรายละเอียดโครงการ รวมถึง นำเสนอข้อมูลให้แผนกบริการลูกค้าเพื่อพิจารณาเงื่อนไขในการรับโครงการเข้าสู่ช่วงการให้บริการบำรุงรักษา (O&M Phase)

หลังจากเข้าสู่ช่วงการให้บริการบำรุงรักษา แผนกบริการลูกค้าจะจัดทำเอกสารแจกแจงรายละเอียดการให้บริการบำรุงรักษา (O&M Activities List) และนำเสนอให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นรายละเอียดของกิจกรรมการบำรุงรักษา จำนวนครั้งและช่วงเวลาประมาณการที่จะเข้าดำเนินการทำการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ซึ่งอ้างอิงตามสัญญาการให้บริการที่ตกลงกันได้ นอกเหนือจากนั้น การให้บริการบำรุงรักษาของบริษัทฯ ยังรวมถึงการบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) และการติดตามประสิทธิภาพการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ผ่านทางระบบออนไลน์ (O&M Online) เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะได้รับบริการหลังการติดตั้งทั้งในเชิงป้องกันและแก้ไขอย่างครบถ้วน เมื่อมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้นกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ทั้งนี้ การให้บริการบำรุงรักษาที่บริษัทฯ ให้บริการทั้งหมด 3 ประเภท มีรายละเอียดดังนี้

1. การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance หรือ “PM”)

การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เป็นการบำรุงรักษาเพื่อช่วยป้องกันความเสียหายของอุปกรณ์ติดตั้ง และช่วยลดการสูญเสียประสิทธิภาพการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยส่วนใหญ่กิจกรรมของการบำรุงรักษาเชิงป้องกันจะเป็นไปตามรอบที่แผนกบริการลูกค้ากำหนด ตัวอย่างเช่น

- การทำความสะอาดคราบสกปรกและฝุ่นที่เกาะด้วยการล้างแผงโซลาร์เซลล์ด้วยน้ำสะอาด
- การตรวจเช็คการทำงานของระบบไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น การตรวจสอบระบบของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) การตรวจสอบสภาพสายไฟและระบบเชื่อมต่อต่างๆ (Wiring and Connections) เป็นต้น

ทั้งนี้ แผนกบริการลูกค้าจะจัดทำแผนงานในตารางแผนงานบำรุงรักษา นัดหมายลูกค้าก่อนเข้าพื้นที่โครงการ ดำเนินการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บำรุงรักษาเสร็จสิ้น แผนกบริการลูกค้าจะจัดทำรายงานการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงาน และนำส่งลูกค้าให้พิจารณาต่อไป

2. การบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance หรือ “CM”)

เมื่อแผนกบริการลูกค้า (Technical Service) ได้รับแจ้งจากลูกค้าผ่านทางอีเมล (E-mail) โทรศัพท์ และ Line Official เกี่ยวกับความขัดข้อง หรือการชำรุดของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น แผงโซลาร์เซลล์แตก ชำรุด เป็นต้น แผนกบริการลูกค้าจะดำเนินการศึกษาปัญหาและแนวทางการแก้ไขร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง สรุปแนวทางแก้ไข และตรวจสอบสินค้าในคลังสินค้าหรือตรวจสอบกับซัพพลายเออร์ในกรณีที่ต้องมีการเปลี่ยนอุปกรณ์ ก่อนที่จะดำเนินการนัดหมายลูกค้าเข้าพื้นที่โครงการ เพื่อซ่อมแซมความเสียหาย หรือดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ชำรุดอย่างทันที

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่แผนกบริการลูกค้าให้บริการการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขแล้วเสร็จ แผนกบริการลูกค้าจะจัดทำรายงานการบำรุงรักษาเชิงแก้ไข ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับ รายละเอียดการชำรุดของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ วิธีการซ่อมบำรุงรักษา และสถานะการซ่อมบำรุงรักษา และนำข้อมูลดังกล่าวมาจัดเก็บและวิเคราะห์เชิงสถิติ เกี่ยวกับการซ่อมแซมและการเบิกอุปกรณ์ เพื่อการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นเกณฑ์ในการประเมินคุณภาพ สินค้าและซัพพลายเออร์

3. การติดตามประสิทธิภาพการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ผ่านทางระบบออนไลน์ (O&M Online)

ในทุกวันที่ทำการ แผนกบริการลูกค้าจะติดตามประสิทธิภาพการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น ค่าประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) ของแผงโซลาร์เซลล์ เป็นต้น ผ่านทางออนไลน์ที่เชื่อมต่อกับอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตามดูค่าการทำงานของระบบ หากแผนกบริการลูกค้าพบปัญหา จะดำเนินการศึกษาปัญหาและแนวทางการแก้ไขร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง สรุปแนวทางแก้ไข ก่อนที่จะดำเนินการนัดหมายลูกค้าเข้าพื้นที่โครงการ เพื่อซ่อมแซมความเสียหาย หรือดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ชำรุด

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่แผนกบริการลูกค้าให้บริการการบำรุงรักษาแล้วเสร็จ แผนกบริการลูกค้าจะจัดทำรายงานการบำรุงรักษา ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับ การชำรุดของระบบผลิตไฟฟ้า วิธีการซ่อมบำรุงรักษา และสถานะการซ่อมบำรุงรักษา ก่อนนำเสนอรายงานดังกล่าวให้แก่ลูกค้า และแจ้งปัญหาที่พบให้แก่ที่ประชุมภายใน ทั้งนี้ ทุกสิ้นปี แผนกบริการลูกค้าจะจัดทำรายงานการบำรุงรักษาทางระบบออนไลน์ประจำปี และแบบสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการประจำปีให้แก่ลูกค้า เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงาน และนำคำแนะนำของลูกค้ามาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการต่อไป

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ไม่ได้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียงอย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นของการดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น ในกาจัดขยะอันตรายที่ใช้ในระหว่างการก่อสร้าง เช่น แปรงทาสี, สี, ก่อ้งไม้ และบรรจุภัณฑ์ต่างๆ บริษัทฯ จะกำจัดรวมกับโรงงานของลูกค้า หรือมอบหมายให้ผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับอนุญาตจากกรมทะเบียนโรงงานกำจัด และนำส่งหลักฐานการกำจัดให้กับบริษัทฯ ขึ้นกับ

เงื่อนไขในแต่ละโครงการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยในข้อกำหนดโครงการ (TOR) ที่ใช้ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัยเพื่อให้ผู้รับเหมาช่วงปฏิบัติตาม ได้แก่ มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (SHE & Environment) และมาตรฐานด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ มีทีมงานด้านความปลอดภัยภายใต้แผนการก่อสร้าง ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการประสานงานกับฝ่ายความปลอดภัย (Safety) ของลูกค้า ในการพิจารณาข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ และลูกค้า โดยยึดข้อปฏิบัติที่เข้มงวดกว่า เพื่อกำหนดระเบียบข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงาน และการวิเคราะห์ความปลอดภัย (Job Safety Analysis) สำหรับโครงการนั้นๆ ให้บุคลากรที่ดำเนินงานปฏิบัติตาม

ก่อนที่บริษัทฯ และผู้รับเหมาช่วงจะเข้าพื้นที่โครงการเพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ จะจัดให้มีการอบรมข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยให้แก่ผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่าย นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) ระดับวิชาชีพอยู่ประจำไซต์งาน โดยจัดให้มีจำนวนจป. ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรดังกล่าวปฏิบัติตามระเบียบข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับอุบัติเหตุจากการทำงานที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานจาก 287 เจ้าของโครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้รวมจำนวน 488.45 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ลักษณะโครงการ	จำนวนโครงการ	จำนวน MW	มูลค่าโครงการตามสัญญา (ล้านบาท)	รายได้ที่รับรู้สะสม (ล้านบาท)	มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (ล้านบาท)
1	BOS	13	12.76	287.04	257.05	29.98
2	EPC	100	101.74	1,079.53	678.74	400.79
3	O&M	174		65.19	7.51	57.68
รวมทั้งสิ้น		287	114.50	1,431.75	943.30	488.45

1.4 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับของบริษัทฯ ณ วันที่ 13 มีนาคม 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท เอ็น-ลาร์จ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ¹	24,000,000	33.33
2. นางสาวประภารัตน์ ตังควัฒนา	11,760,000	16.33
3. คุณหญิงชดช้อย โสภณพนิต	7,200,000	10.00
4. นางสาวอรอุมา สีแสงทอง	6,000,000	8.33
5. นายพีรณัฐ ตันติพงษ์	3,840,000	5.33
6. นางสาวลักษณ์ พิเศษฐวณิชยโชค	2,400,000	3.33
7. นายวิวัฒน์ วิฑูรย์เธียร	2,160,000	3.00
8. นายธนพล สีแสงทอง	2,000,000	2.78
9. นายสริศ พัฒนมะเลื่อง	1,650,000	2.29
10. นางสาวรัตนา รัตนธาร	1,500,000	2.08
รวม	62,510,000	86.82
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	9,490,000	13.18
รวมทั้งหมด	72,000,000	100.00

หมายเหตุ: ¹ บริษัท เอ็น-ลาร์จ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย เพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
(1) นางสาว พณิตพิมพ์ สิทธิพงศ์	500,000	50.00
(2) นางสาว ณ นุต สิทธิพงศ์	450,000	45.00
(3) นาย ภรต ภิญญาวัฒน์	50,000	5.00
รวม	1,000,000	100.00

ส่วนที่ 2 ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการและการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน**2.1 การบริหารจัดการความเสี่ยง****2.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่****ลักษณะความเสี่ยง**

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

สาเหตุความเสี่ยง

สืบเนื่องจากแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในช่วงปี 2564 – ปัจจุบัน ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบริษัทฯ ในการให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Balance of System หรือ “BOS”) เพื่อรองรับอุปสงค์ในระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่เพิ่มขึ้น

ผลกระทบ

หากลูกค้ารายใหญ่อ้างว่า ไม่ว่าจะจ้าง หรือลดปริมาณการว่าจ้างบริษัทฯ ในการให้บริการงานโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และบริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้ารายอื่นมาทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแผนการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นตลอดเวลา รวมทั้งกระจายกลุ่มลูกค้าให้หลากหลายไปในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว และบริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจไปสู่การลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟระหว่างเอกชนกับเอกชน

2.1.2 ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้**ลักษณะความเสี่ยง**

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

สาเหตุความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจให้บริการ ทั้งในรูปแบบการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) การให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง และติดตั้ง (Balance of System หรือ “BOS”) รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษา (Operating and Maintenance หรือ “O&M”) เป็นการให้บริการที่มีการว่าจ้างเป็นลักษณะงานโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่ไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นระยะยาวอย่างต่อเนื่อง

ผลกระทบ

หากสัญญาว่าจ้างงานโครงการสิ้นสุดลง และทางบริษัทฯ ยังไม่ได้รับงานโครงการใหม่ อาจส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการลดลงได้ ในขณะที่บริษัทฯ ยังมีภาระในการจ่ายค่าใช้จ่ายคงที่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรการลดความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการงาน EPC BOS และ O&M ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และ มีการจัดทำแผนธุรกิจและเป้าหมายการเติบโตประจำปี เพื่อจัดหาลูกค้ารายใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีงานภายใต้สัญญาที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) รวมมูลค่ารวมทั้งสิ้น 488.45 ล้านบาท

2.1.3 ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนที่คลาดเคลื่อน

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

สาเหตุความเสี่ยง

การประมาณการต้นทุนงาน EPC BOS และ O&M ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ถือเป็นสิ่งสำคัญของ บริษัทฯ เนื่องจากการประมาณการต้นทุนก่อนเข้ารับงานจะเป็นตัวกำหนดผลกำไรของบริษัทฯ และโดยทั่วไปแล้วสัญญาว่าจ้างงานโครงการจะมีลักษณะเป็นสัญญาซึ่งผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างได้มีการกำหนดขอบเขตการทำงาน และตกลงราคากันล่วงหน้าไว้แล้ว

ผลกระทบ

หากประมาณการต้นทุนไม่ถูกต้องหรือมีความคลาดเคลื่อนสูงจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการประมาณต้นทุนผิดพลาดได้ หรือในกรณีที่มิเหตุการณ์ที่ทำให้โครงการมีความล่าช้าก็อาจส่งผลให้ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าจำนวนเงินที่ได้ประมาณการไว้ ซึ่งอาจส่งผลให้กำไรของบริษัทฯ ลดลงได้

มาตรการลดความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำกรซื้อแบบปริมาณมาก (Bulk Procurement) ทำให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุอุปกรณ์ได้ และทำให้การประมาณการต้นทุนวัสดุอุปกรณ์แม่นยำขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการจัดทำงบประมาณโครงการ (Budget) และกำหนดให้มีการตรวจสอบความเพียงพอของงบประมาณโครงการทุกครั้งก่อนจะดำเนินการจัดซื้อหรือจัดจ้าง และได้รับอนุมัติตามระดับชั้นของผู้มีอำนาจอนุมัติเพื่อให้ต้นทุนการดำเนินงานสะท้อนความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอ

2.1.4 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

สาเหตุความเสี่ยง

การประกอบธุรกิจให้บริการงาน EPC BOS และ O&M ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 7 – 9 เดือน โดยปกติบริษัทฯ จะกำหนดกรอบเวลาการทำงานให้ชัดเจนตั้งแต่กระบวนการเจรจาว่าจ้างงาน ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการกำหนดค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานในสัญญาว่าจ้างหากเป็นความผิดของบริษัท

ผลกระทบ

หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อาจทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินโครงการที่สูงขึ้นและมีความเสี่ยงในการถูกปรับเงินค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

มาตรการลดความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการวางแผนการดำเนินงานด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้าง และกระบวนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ตลอดจนการทดสอบระบบล่วงหน้ากับผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง บริษัทฯ มีการประชุมภายในองค์กรเป็นรายสัปดาห์ เพื่อให้แต่ละฝ่ายทราบถึงกระบวนการทำงาน และรายงานความคืบหน้าให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบ และมีการประชุมกับลูกค้าเป็นรายสัปดาห์เช่นกัน เพื่อนำเสนอความคืบหน้าของงานโครงการ และปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและติดตั้ง รวมถึงบริษัทฯ มีแนวทางในการตรวจสอบและแก้ไข เพื่อให้การส่งมอบงานโครงการมีคุณภาพตามมาตรฐานและอยู่ภายในระยะเวลาที่กำหนด

2.1.5 ความเสี่ยงจากการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

สาเหตุความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติการในการก่อสร้างและติดตั้งระบบ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วงในการก่อสร้างและติดตั้งให้เป็นไปตามแบบแผนและกรอบเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา และตรงตามความต้องการของลูกค้า

ผลกระทบ

ในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงอาจจะมีโอกาสเกิดความผิดพลาดจากการทำงาน รวมไปถึงการละทิ้งการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาช่วง อันเป็นเหตุให้เกิดความล่าช้าและความเสียหายต่องานโครงการของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนงานโครงการที่เพิ่มขึ้นได้

มาตรการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง โดยการเปรียบเทียบคุณสมบัติของผู้รับเหมาช่วงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดทั้งในด้านประสบการณ์ทำงาน ความพร้อมทางด้านแรงงาน และค่าจ้างที่มีความสมเหตุสมผล ทั้งนี้ ในการเข้าทำสัญญากับผู้รับเหมาช่วง ทางบริษัทฯ มีการกำหนดข้อตกลงในด้านการรับประกันผลงาน และค่าปรับในกรณีส่งงานล่าช้าทุกครั้ง อีกทั้ง ในระหว่างการติดตั้ง บริษัทฯ มีทีมวิศวกรซึ่งทำหน้าที่ติดตามและควบคุมความคืบหน้า ตรวจสอบวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง และดูแลคุณภาพของงานก่อสร้างก่อนส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า เพื่อควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำทะเบียนรายชื่อผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ซึ่งจะมีการปรับปรุงและการประเมินผู้รับเหมาช่วงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงจากการจัดหาผู้รับเหมาช่วง โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ได้มีการพินิจผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งอย่างมีสาระสำคัญ

2.1.6 ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้า

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากธุรกิจการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private PPA)

สาเหตุความเสี่ยง

สำหรับการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ “Private PPA”) บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่กลุ่มลูกค้าเอกชนดังกล่าวไม่มีความสามารถที่จะดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

ผลกระทบ

อาจส่งผลให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถชำระค่าไฟฟ้าหรือรับซื้อไฟฟ้าได้ตามที่กำหนดในสัญญา รวมทั้งการลงทุนในโครงการรูปแบบ Private PPA อาจให้ผลตอบแทนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากความสามารถในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการตรวจสอบสถานะทางเศรษฐกิจ ธุรกิจ และงบการเงินของกลุ่มลูกค้าย้อนหลัง เพื่อประเมินความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และความสามารถในการชำระเงินของกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจสอบความสม่ำเสมอของการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้าและนำมาวิเคราะห์เพื่อออกแบบกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้เหมาะสมกับและสามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

สาเหตุความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (Alternative Energy Development Plan 2018 หรือ “AEDP 2018”) ที่กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของประเทศไทยโดยภายในปี 2580 ประเทศไทยจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมอยู่ที่ 12.14 กิกะวัตต์ โดยเพิ่มจาก ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 ที่ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมอยู่ที่ 3.14 กิกะวัตต์ นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment หรือ “BOI”) ให้สิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่กิจการที่ลงทุนในโครงการประหยัดพลังงาน ทั้งนี้ แผน AEDP 2018 และสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจะเป็นแรงจูงใจให้กิจการต่างๆ สนใจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มากยิ่งขึ้น

ผลกระทบ

แผน AEDP 2018 และสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจะเป็นแรงจูงใจให้กิจการต่างๆ สนใจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มากยิ่งขึ้น ดังนั้น หากนโยบายภาครัฐดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ได้

มาตรการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงาน หรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์อย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกระจายกลุ่มลูกค้าไม่เพียงแต่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม แต่ยังรวมถึงกลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น กลุ่มลูกค้าสถานประกอบการพาณิชย์ และกลุ่มลูกค้าภาครัฐเร็วขึ้น ซึ่งอุปสงค์ของกลุ่มลูกค้าเหล่านี้จะไม่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

2.1.8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุอุปกรณ์

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

สาเหตุความเสี่ยง

ประกอบธุรกิจให้บริการงาน EPC BOS และ O&M ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์เป็นหนึ่งในต้นทุนที่มีความสำคัญ ซึ่งวัสดุอุปกรณ์บางประเภท เช่น แผงโซลาร์เซลล์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า และสายไฟ เป็นต้น จะมีราคาที่สูงขึ้นกับราคาตลาดโลก

ผลกระทบ

ในกรณีที่ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์มีการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะในกรณีที่ราคาปรับตัวขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากโดยทั่วไปแล้วสัญญาว่าจ้างจะมีการกำหนดมูลค่างานที่แน่นอนแล้ว ดังนั้น ในกรณีที่ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ปรับตัวเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ก็จะมีผลกำไรจากโครงการลดลง ซึ่งปัจจัยที่กล่าวมาในข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการลดความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการสั่งซื้อที่มีความสำคัญล่วงหน้าทันทีเมื่อได้รับการจ้างงาน โดยเฉพาะแผงโซลาร์เซลล์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า สายไฟ ซึ่งมีความผันผวนของราคาที่เคยค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับวัสดุอุปกรณ์ประเภทอื่น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดต้นทุนที่แน่นอนของวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวได้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีการต่อรองราคาในลักษณะการซื้อแบบปริมาณมาก (Bulk Procurement) เพื่อเพิ่มอำนาจการเจรจาต่อรองราคากับซัพพลายเออร์มากขึ้น โดยกำหนดปริมาณและราคาซื้อขายตั้งแต่วันแรกที่ทำคำสั่งจองเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุอุปกรณ์ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์ราคาวัสดุอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินแนวโน้มของราคาวัสดุอุปกรณ์ และสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ตามความเหมาะสม

2.1.9 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

สาเหตุความเสี่ยง

การประกอบธุรกิจให้บริการงาน EPC BOS และ O&M ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหนึ่งในธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง และการเข้าสู่ธุรกิจของผู้รับเหมารายใหม่ก็สามารถทำได้ง่าย ทั้งนี้ ในการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ ผู้ว่าจ้างจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมา เช่น ฐานะทางการเงิน และผลงานการก่อสร้างในอดีต เป็นต้น ในบางครั้งที่บริษัทฯ เข้าร่วมเสนองานหรือเข้าร่วมการประมูลงาน บริษัทฯ จะต้องแข่งขันกับกลุ่มผู้รับเหมาขนาดใหญ่ที่มีประสบการณ์ และมีศักยภาพทางการเงินที่มากกว่า ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านการเสนอราคาต่อผู้ว่าจ้าง

ผลกระทบ

เนื่องจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่ค่อนข้างสูง ทำให้บริษัทฯ อาจจะต้องยื่นเสนอราคาของงานโครงการที่มีอัตรากำไรที่ต่ำกว่าปกติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ลดลง

มาตรการลดความเสี่ยง

ด้วยระยะเวลากว่า 7 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้ามากกว่า 260 โครงการ โดยบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ รวมถึงการส่งมอบงานที่ตรงตามกำหนดและคุณภาพของงานที่ได้มาตรฐาน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถเสนอราคาต่อก่อสร้างที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ และยังคงให้ผลกำไรกับบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

2.1.10 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

สาเหตุความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อสินค้าจากต่างประเทศ และชำระค่าสินค้าในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทำให้ต้นทุนการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการให้บริการในการประกอบธุรกิจอยู่ในรูปของสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ผลกระทบ

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในกรณีที่ค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทจะส่งผลให้ต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรการลดความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งกำหนดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศให้สัมพันธ์กับมูลค่าสินค้าที่บริษัทฯ ต้องจ่ายในแต่ละช่วงเวลา เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และบริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการอัตรากำไรขั้นต้นได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย

2.1.11 ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารหลัก

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

สาเหตุความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ผ่านมาเป็นการบริหารงานโดยผู้บริหารหลักจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวประภา รัตน์ ตั้งควัฒนา ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวอรอุมา สีแสงทอง ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ

ผลกระทบ

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหารหลักทั้งสองท่าน หากบริษัทฯ ไม่มีผู้บริหารทั้งสองท่านดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความต่อเนื่องในการบริหารงานของบริษัทฯ ได้

มาตรการลดความเสี่ยง

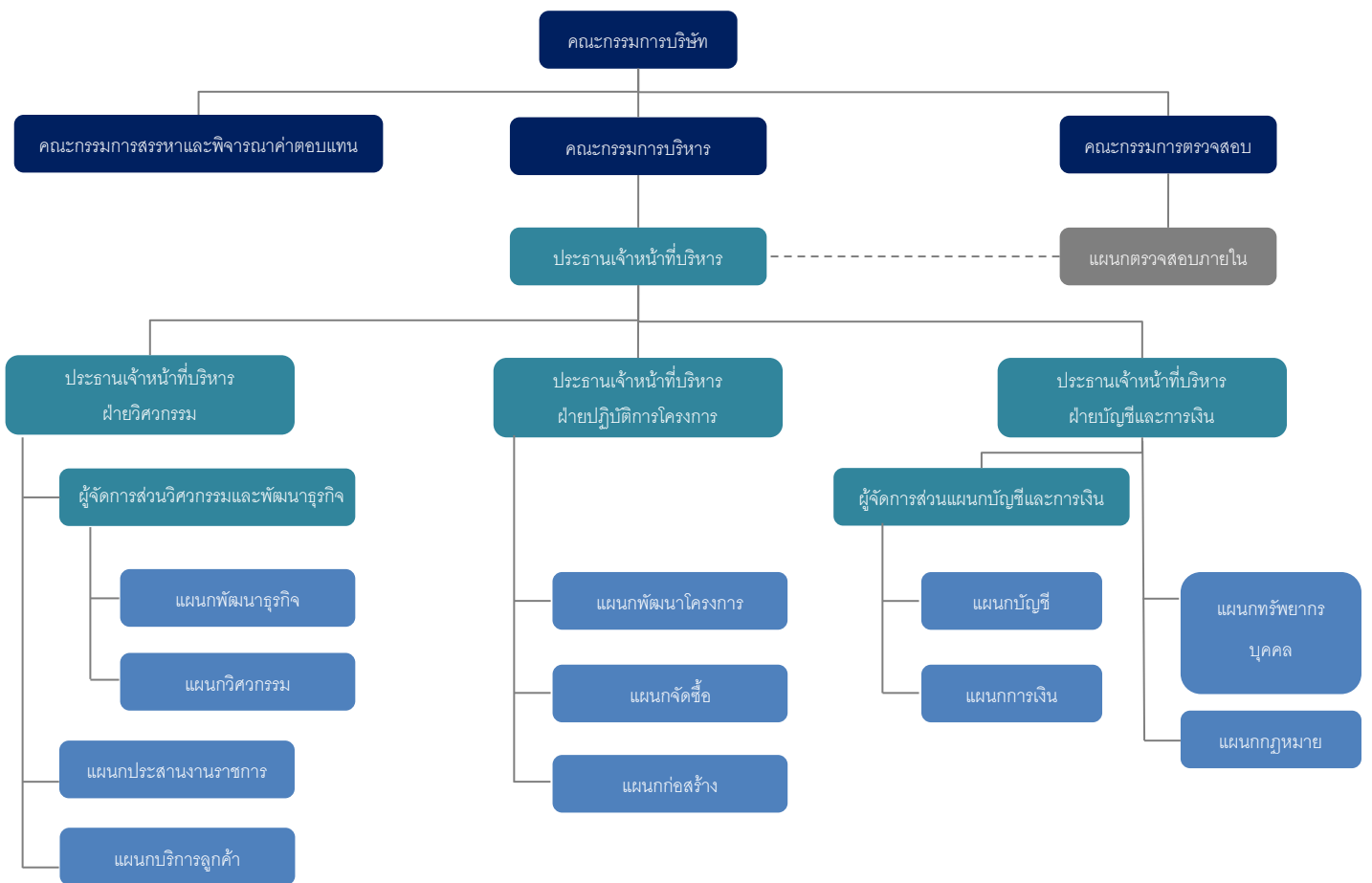
อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่ตามแต่ละสายงาน รวมถึงการกระจายอำนาจในการบริหารงานตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผู้บริหารในสายงานหลักทางด้านวิศวกรรม และพนักงานของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบุคคลที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานาน จึงมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นปัจจัยส่งเสริมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรโดยมีการจัดการฝึกอบรมความรู้ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการทำงานที่มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น ซึ่งการให้ความสำคัญกับโครงสร้างองค์กร การกระจายอำนาจในการบริหารงาน และการพัฒนาบุคลากร จะเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารหลักของบริษัทฯ

2.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

2.2.1 การกำหนดอำนาจอนุมัติ

บริษัทฯ ได้กำหนดตารางอำนาจอนุมัติซึ่งเป็นระเบียบแบบแผนและแนวทางปฏิบัติงานเกี่ยวกับการอนุมัติการทำรายการต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามระบบควบคุมภายในที่ดี

2.2.2 โครงสร้างองค์กร



2.2.3 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและการบริหารองค์กรเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมีหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

(1) คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งในการปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

(2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

(3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายต่าง ๆ เช่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทจะติดตามให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงติดประกาศนโยบายต่าง ๆ ไว้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ และสื่อสารให้เกิดความเข้าใจเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงนอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการทบทวนและแก้ไขนโยบายต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์

(4) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่จัดให้มีระบบและกลไกอย่างเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ

(5) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการปรับปรุงเนื้อหากฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน ระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืน และสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสังคมโดยรวม รวมทั้งมีการสื่อสารให้บุคลากรในทุกระดับยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพื่อเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้เพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งแผนกลยุทธ์ทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ ศักยภาพขององค์กร และแผนเป้าหมายหลักของกิจการ โดยติดตามการประเมินผลอย่างใกล้ชิด

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการให้เหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจและขนาดของบริษัท และเป็นตามที่กฎหมายกำหนด ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ

(2) คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนอย่างน้อยห้า (5) คน แต่ไม่เกินสิบสอง (12) คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่ง (1) ในสาม (3) ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่าสาม (3) คน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และหรือบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(4) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละประมาณสาม (3) ปีหรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกินเก้า (9) ปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

(5) กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ สำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นจะต้องมีจำนวนไม่เกิน 5 บริษัท และจะต้องสามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละเจ็ดสิบห้า (75) ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จะจัดขึ้นในปีนั้น ๆ

(6) ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ จะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน

(7) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินงานของบริษัทฯ อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวมทั้งได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเพื่อให้ทราบถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งได้กำหนดให้มีกรอบกฎบัตรดังกล่าวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ดังนี้

(7.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อยสาม (3) คน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(7.2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อยสาม (3) คน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

(7.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยสาม (3) คน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งพิจารณานโยบายและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน และค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(8) บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(9) ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น (ถ้ามี) บริษัทฯ จะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลให้กรรมการดังกล่าวรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯทราบ ทั้งนี้ สัดส่วนตัวแทนของบริษัทฯ ที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือตามที่ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทกำหนด

(10) บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้คณะกรรมการแต่ละชุดมีหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวม และรายบุคคล รวมถึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยในแบบแสดงรายการประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

(1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการกำหนดคุณสมบัติและเกณฑ์การสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงการกำหนดกรอบนโยบายและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ในการพิจารณารูปแบบ แผนการ และกระบวนการในการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

(2) สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งถัดลงไปจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดเกณฑ์การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และกรอบนโยบายและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลดังกล่าว

(3) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบต่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

(4) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม และจะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของกิจการ ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถไว้

(5) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และทำงานกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์แก่ลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดให้มีหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพเพื่อการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่กระทำการใด ๆ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายอันเป็นการละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
- พนักงาน** : บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ตลอดจนดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
- คู่ค้า** : บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ ที่โปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
- ลูกค้า** : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ คำนึงถึงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาสินค้าและบริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกันและแก้ไขปัญหาลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

- เจ้าหน้าที่** : บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
- คู่แข่ง** : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- สังคมและส่วนรวม** : บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย หรือการผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ช่างต้นผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และ/หรือพิจารณาเสนอเรื่องร้องเรียนที่สำคัญพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

(1) เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมครอบคลุมทั้งองค์กร และดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมทั้งที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลที่จะจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง

(1.1) ประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)

(1.2) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้

- (ก) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
- (ข) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
- (ค) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
- (ง) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

(1.3) กำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(1.4) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารในเรื่องความเสี่ยงปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารต่อไป

(2) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทาน และ/หรือพิจารณารายงานทางการเงิน ความเหมาะสมเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ

(3) นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการตรวจสอบดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์แล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น

(4) บริษัทฯ จัดให้มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมถึงกำหนดนโยบายการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะที่ไม่สมควร หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(5) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้อย่างสะดวกและเหมาะสม และบริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้เกิดความเดือดร้อน อันตรายใด ๆ หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลแก่บริษัทฯ

(6) กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าในกรณีที่กรรมการบริษัทรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) หรือมีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

(1) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) มีระบบงานบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน และการสอบทานงบการเงินที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ทั้งข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญ อย่างถูกต้องเพียงพอ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานทางการเงินของบริษัทฯ โดยจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

(3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ โดยจะจัดให้มีแผนหรือแนวทางในการแก้ไขหากเกิดปัญหา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินและสภาพคล่องของกิจการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

(4) บริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลใด ๆ เพื่อให้การสื่อสารเป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกันและทันเวลา

(5) คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

(1) มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจง เหตุผลประกอบและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระหรือประกอบการขอมติตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือใน

เอกสารแนวทางการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

- (2) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้การเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนไม่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป
- (3) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถาม หรือเสนอเพิ่มวาระการประชุมได้ล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามและการขอเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ จะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (4) บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (5) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- (6) ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม วิธีการใช้สิทธิออกเสียง สิทธิออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ
- (7) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและบริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ
- (8) บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- (9) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท
- (10) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน
- (11) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกลงในรายงานการประชุม

- (12) ภายหลังจากประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา
- (13) บริษัทฯ จะจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- (14) ส่งเสริมให้บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับสภาวการณ์และธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

2.2.4 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยยึดหลักการที่ว่าผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียใด ๆ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมในธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้การตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเห็นควรกำหนดนโยบายนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และกำหนดให้บุคคลดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนในการตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

(1) กรรมการ และผู้บริหาร พึงละเว้นการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการดังกล่าว ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น เว้นแต่กรรมการ และผู้บริหาร ได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ นั้นก่อนการเป็นกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนการแต่งตั้งแล้ว (แล้วแต่กรณี)

(2) กรรมการ และผู้บริหาร ควรเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบถึงรายการทางธุรกิจหรือการประกอบกิจการที่เป็นของส่วนตัว หรือของครอบครัว หรือของญาติพี่น้อง หรือของผู้ที่อยู่ในอุปการะของตน ซึ่งเป็นธุรกิจหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยได้ เช่น

- การร่วมลงทุนหรือการมีผลประโยชน์ใด ๆ กับคู่ค้าที่ประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ หรือลูกค้าของบริษัทฯ
- การดำรงตำแหน่งใด ๆ หรือการเป็นที่ปรึกษาของคู่ค้าที่ประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ หรือลูกค้าของบริษัทฯ
- การค้าสินค้าหรือการให้บริการแก่บริษัทฯ โดยตรงหรือการทำการค้าผ่านบุคคลอื่น

(3) กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งข้อมูลรายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานการมีส่วนได้เสีย หรือทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ เพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น และไม่นำทรัพย์สิน หรือข้อมูลอันเป็นความลับ และ/หรือ ข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยของบริษัทฯ เช่น แผนงาน รายได้ มติที่ประชุม การคาดคะเนทางธุรกิจ ผลงานจากการทดลองค้นคว้า การประมูลราคา ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่น และไม่ว่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

(5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและต้องไม่ยอมให้ผลประโยชน์ส่วนตนหรือญาติสนิทของตน มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่ทำให้เบี่ยงเบนไปจากหลักการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจหรืออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่ตนหรือญาติสนิทของตนมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่พนักงานหรือญาติสนิทของพนักงานมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พนักงานดังกล่าวจะต้องรายงานส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวให้ผู้บังคับบัญชาของตนรับทราบเป็นรายกรณี

(6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่เข้าไปมีบทบาทในการตัดสินใจในการรับบุคลากรใหม่ที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

2.2.5 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลใดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไป (“ข้อมูลภายใน”) หรือข้อมูลใดที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอันที่จะทำให้บริษัทฯ เสียหายหรือเสียเปรียบ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงข้อมูลผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการค้า หรือข้อมูลอื่นใดของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน (“ความลับทางธุรกิจ”) ไปเปิดเผยไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมไปใช้ หรือนำไปแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ อันก่อให้เกิดการได้เปรียบบุคคลอื่น ไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ดังต่อไปนี้

1. การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

- (1) บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคาหรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการหรือผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการหรือผู้บริหารของ

บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น (รวมเรียกว่า “บุคคลที่เกี่ยวข้อง”)

- (2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคาหรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตามประกาศที่ออกตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พรบ.หลักทรัพย์”) (“รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์”) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เว้นแต่ ในกรณีที่กรรมการและผู้บริหารยังไม่มีรายชื่อแสดงในระบบรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. ให้กรรมการ หรือ ผู้บริหารดังกล่าว รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดหรือที่แก้ไขเปลี่ยนแปลง
- (3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่จัดส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

2. การห้ามใช้ข้อมูลภายใน

- (1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ที่ได้รับทราบหรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทฯ จะต้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคาหรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ ก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน เว้นแต่จะเป็นไปตามมาตรา 242 ของพรบ.หลักทรัพย์ รวมทั้งห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลภายในให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ ห้ามมิให้บุคคลข้างต้นรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคาหรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนที่งบการเงินของบริษัทฯ จะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่งบการเงินของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว (Black Out Period)

- (2) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในหรือความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับทางธุรกิจของคู่ค้าซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลใด ซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคาหรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรง หรือทางอ้อม ไม่ว่าจะการใช้ข้อมูลดังกล่าวจะทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ และคู่ค้าหรือไม่ก็ตาม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือบุคคลใดก็ตาม รวมถึงไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์เพื่อให้บุคคลใดกระทำ หรือดเว้นกระทำใด ๆ เพื่อให้ตน หรือบุคคลใดได้รับผลประโยชน์โดยที่ตนจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3. การเก็บรักษาข้อมูลภายใน

- (1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทฯ ต้องเก็บรักษาข้อมูลภายในดังกล่าวด้วยความระมัดระวังและมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปภายนอก
- (2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ หรือของบริษัทย่อย (ถ้ามี) แก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในดังกล่าว เพื่อป้องกันการที่ข้อมูลภายในอาจถูกนำไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
- (3) บริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในที่ทำให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลภายในจะไม่รั่วไหล และไม่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น
- (4) บริษัทฯ จะดำเนินการจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นก่อนที่จะให้บุคคลดังกล่าวเข้าถึงธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน

4. บทลงโทษ

- (1) หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนนโยบายนี้ บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน
- (2) บุคคลซึ่งไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จะอยู่ภายใต้บทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์

2.2.6 การควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันการทุจริตเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมเพื่อการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

3. กิจกรรมเพื่อการควบคุม (Control Activities)
4. ข้อมูลสารสนเทศและการติดต่อสื่อสาร (Information and Communication)
5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับองค์กร และระดับกระบวนการธุรกิจของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกไตรมาส โดย BKIA ได้สัมภาษณ์ผู้บริหาร ประกอบกับการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ 13 กระบวนการหลัก ได้แก่

1. กระบวนการรายได้จากการขาย/ให้บริการติดตั้งและรับชำระเงิน
2. ระบบการจัดซื้อจัดจ้างในประเทศและจ่ายชำระ
3. ระบบการจัดซื้อสินค้าจากต่างประเทศและจ่ายชำระ
4. กระบวนการบริหารคลังสินค้า
5. กระบวนการควบคุมการให้บริการหลังการขาย
6. กระบวนการค่าใช้จ่าย (การบริหารเงินทดรองจ่าย และเงินสดย่อย)
7. กระบวนการบริหารที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
8. กระบวนการบริหารบุคลากรและการจ่ายค่าแรง และเงินเดือน
9. กระบวนการปิดบัญชี
10. รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction)
11. การควบคุมระบบสารสนเทศ (IT General Control and Application Control)
12. การควบคุมสัญญาและเอกสารสำคัญ
13. การควบคุมภายในในระดับองค์กรและการกำกับดูแลของบริษัทฯ

ภายหลังจากที่ BKIA เข้าประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 ในช่วงเดือนตุลาคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2565 และติดตามประเด็นต่อเนื่องสำหรับข้อมูลบางส่วนถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 และได้ออกรายงานการประเมินและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเล่มที่ 1 พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงรวมทั้งหมด 61 ประเด็น ซึ่งแบ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงสูง จำนวน 5 ประเด็น ความเสี่ยงกลาง จำนวน 46 ประเด็น และความเสี่ยงต่ำจำนวน 10 ประเด็น แต่จากการติดตามตรวจสอบครั้งที่ 2 ในเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม 2566 พบว่าบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขประเด็นต่างๆ ตามที่ BKIA ตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะแล้วเรียบร้อยครบทุกประเด็น และ BKIA ได้นำเสนอผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 เรียบร้อย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ว่าจ้าง BKIA ในการตรวจติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ซึ่งจะดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการเป็นรายไตรมาส โดยแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ครั้งที่	กิจกรรมที่ตรวจสอบ	ช่วงเวลาการเข้าตรวจสอบ
1	กระบวนการรายได้จากการขายและให้บริการติดตั้ง	ไตรมาสที่ 3 ปี 2566
2	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจ่ายชำระและกระบวนการควบคุมสินค้าคงเหลือ	ไตรมาสที่ 4 ปี 2566
3	การควบคุมสินทรัพย์ถาวรและระบบสารสนเทศ	ไตรมาสที่ 1 ปี 2567
4	การควบคุมทรัพยากรบุคคลและควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล	ไตรมาสที่ 2 ปี 2567

BKIA ได้ดำเนินการตรวจสอบภายในในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 และไตรมาสที่ 4 ปี 2566 ตามแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทในกระบวนการดังกล่าว BKIA ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญจากการตรวจสอบ บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

2.2.7 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-

2.3 โครงสร้างการจัดการ

(1) คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณคนุณ สิทธิพงศ์	ประธานกรรมการ
2. คุณหญิงชดช้อย โสภณพณิช	กรรมการ
3. นายปราโมช รังสรรค์วิจิตร	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. นายเกษม พันธุ์รัตนมาลา	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายจิรัชจร จตุรภัทร	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นางสาวประภารัตน์ ตั้งวัฒนา	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
7. นางสาวอรอุมา สีแสงทอง	กรรมการ / กรรมการบริหาร

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นาย ปราโมช รังสรรค์วิจิตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นาย เกษม พันธุ์รัตนมาลา	กรรมการตรวจสอบ
3. นาย จิรัชจร จตุรภัทร	กรรมการตรวจสอบ

(3) คณะกรรมการบริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาว ประภารัตน์ ตั้งวัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาว อรอุมา สีแสงทอง	กรรมการบริหาร

3. นาย เฉษฐา ไสภณพนิช ยังพิชิต	กรรมการบริหาร
4. นาย ทรัพย์ สัมพันธ์ชัยวสุ	กรรมการบริหาร

(4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นาย ปราโมช รั้งสรรควิจิตร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นาย เกษม พันธุ์รัตนมาลา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นาย เฉษฐา ไสภณพนิช ยังพิชิต	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(5) ผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอรอุมา สีแสงทอง ¹	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายทรัพย์ สัมพันธ์ชัยวสุ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายวิศวกรรม / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการโครงการ (รักษาการ)
4. นายวัฒนชัย ปิตะนิลผิน	ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน
5. นายกฤษฎา สาไชยันต์	ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมและพัฒนาธุรกิจ

2.4 นโยบายการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด เพื่อพิจารณา และอนุมัติในเรื่องต่างๆ โดยองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนผู้เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัทสามารถดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ หรือในกรณีเร่งด่วนสามารถเวียนขอมติโดยนับเป็นองค์ประชุมได้ โดยต้องได้รับอนุมัติจากประธานคณะกรรมการบริษัท

การลงคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

- การลงมติให้ถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม และในการออกเสียงลงคะแนน กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงในที่ประชุมเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- กรณีเสนอเพื่ออนุมัติโดยการเวียนมติ ต้องส่งเรื่องให้กรรมการทุกท่านพิจารณา โดยการลงมติให้ถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่ไม่ได้มีการแจ้งลาในช่วงเวลาที่มีการอนุมัติ

2.5 นโยบายการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหนึ่งในเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ คือ การพัฒนาที่ยั่งยืน ในการนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ พร้อมเสริมสร้างโครงสร้างและระบบบริหารจัดการเพื่อให้บริษัทฯ พัฒนาและเติบโตสู่การเป็นองค์กรที่มั่นคงและยั่งยืน โดย

ครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ามาเป็นแกนหลักในกระบวนการดำเนินงานทุกขั้นตอน รวมถึงถ่ายทอดแนวคิดดังกล่าวสู่สายงานระดับปฏิบัติการต่าง ๆ ขององค์กร และบูรณาการแผนการปฏิบัติงานให้มีความเชื่อมโยงกัน เพื่อสร้างความสมดุลในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน นำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำกับดูแลให้ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยมีแนวทางกำกับดูแลดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างรอบด้าน และจะสนับสนุนให้มีการติดตามและทบทวนการดำเนินการตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานของบริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้
2. คณะกรรมการจะดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ (Value Chain) ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง
3. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการควบคุมการดำเนินกิจการของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม รวมทั้งถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ผ่านกลยุทธ์และแผนงานการดำเนินการให้พนักงานทั้งองค์กรรับทราบและนำไปปฏิบัติ

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ให้ก่อเกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า ทั้งในมิติของต้นทุนดำเนินการและอรรถประโยชน์ที่ได้ในระยะยาว เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้แนวทางดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี จรรยาบรรณบริษัทฯ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ ประกาศ และคำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง
2. ยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ และที่สากลยึดถือปฏิบัติ
3. มุ่งมั่นที่จะเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดภายใต้งบประมาณของลูกค้า เพื่อเกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

4. แสวงหาแนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสร้างสรรค์คิดค้น และพัฒนานวัตกรรม และเทคโนโลยีใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติและความสามารถในการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม
5. เลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต เพื่อเป็นต้นแบบของอุตสาหกรรม
6. บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพในทุก ๆ ด้าน
7. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พันธมิตร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทานดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การพัฒนาด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งสร้างความมั่นคงให้แก่สังคมและชุมชน พัฒนาทักษะและศักยภาพของพนักงาน เพื่อสร้างคนที่มีคุณภาพสู่สังคม รวมถึงสร้างงาน สร้างอาชีพ และกระจายรายได้สู่ชุมชน เพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืน ภายใต้แนวทางดังนี้

1. ดำเนินถึงหลักสิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ สัญชาติ รสนิยมทางเพศ หรือประการอื่นใด เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี
2. สร้างวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันฉันท์พี่น้อง ถ้อยทีถ้อยอาศัย เกื้อกูลและช่วยเหลือกันภายในองค์กร
3. ดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน ลูกจ้าง และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและความปลอดภัยของผู้อื่น รวมถึงปกป้องสิทธิส่วนบุคคล การเก็บรักษาข้อมูลความลับการเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลส่วนบุคคล
4. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรในองค์กร อย่างต่อเนื่อง ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
5. ให้ความร่วมมือกับทางราชการ และชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ในการพัฒนาความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมของชุมชน

การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานทุกขั้นตอน ตามแนวทางดังนี้

1. ใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานทดแทนในกระบวนการผลิต รวมถึงคิดค้นและแสวงหาแนวทางและวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยมลสาร ของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด

- เลือกใช้กระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด สร้างมาตรฐานที่เทียบเท่าหรือสูงกว่าข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งแสวงหามาตรการและวิธีการใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้น
- ใช้เทคโนโลยี เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
- สร้างมาตรฐานของสถานประกอบการให้มีความสะดวก สะอาด ปลอดภัย และมีพื้นที่สีเขียวให้ได้มากที่สุด

การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้แสดงความมุ่งมั่นต่อการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ผ่านนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น

- นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities Policy: CSR)
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)
- นโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ

นโยบายและแนวทางปฏิบัติข้างต้นนี้ เป็นส่วนหนึ่งของเจตนารมณ์ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน ส่งเสริม และปฏิบัติตามนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่กำหนด รวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ นำนโยบายดังกล่าวไปประยุกต์และปรับใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อร่วมสร้างสังคมแห่งความยั่งยืนให้เติบโตขึ้นอย่างมั่นคง

ส่วนที่ 3 ข้อมูลผลการดำเนินงาน

3.1 สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินของบริษัทประจำปี 2563 – 2566 ดังนี้

งบการเงิน	สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ตรวจสอบโดย นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5339 จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ▪ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ตรวจสอบโดย นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5339 จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ▪ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ตรวจสอบโดย นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5339 จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ▪ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ตรวจสอบโดย นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5339 จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ▪ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

3.2 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงิน					
	ณ 31 ธันวาคม 2564		ณ 31 ธันวาคม 2565		ณ 31 ธันวาคม 2566	
	ตรวจสอบ		ตรวจสอบ		ตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน:						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46.08	24.36	143.86	27.02	75.62	12.43
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15.26	8.07	51.36	9.65	52.30	8.60
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	79.41	41.98	256.31	48.14	373.93	61.47
สินทรัพย์อนุพันธ์	0.08	0.04	-	-	0.01	0.002
สินค้าคงเหลือ	15.24	8.06	26.36	4.95	15.10	2.48
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					0.96	0.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.43	1.28	0.60	0.11	1.20	0.20
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	158.50	83.80	478.48	89.88	519.12	85.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน:						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	4.62	2.44	20.04	3.76	11.80	1.94
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	2.00	0.38	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	0.43	0.22	0.43	0.08	0.20	0.03
อุปกรณ์และยานพาหนะ	5.19	2.75	5.11	0.96	7.02	1.15
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน					13.94	2.29
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1.16	0.61	5.52	1.04	38.58	6.34
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.11	1.12	2.58	0.48	2.19	0.36
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.31	0.16	1.23	0.23	0.78	0.13
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	14.63	7.74	14.63	2.75	14.63	2.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.20	1.16	2.37	0.45	0.10	0.02
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	30.65	16.20	53.90	10.12	89.24	14.67
รวมสินทรัพย์	189.15	100.00	532.39	100.00	608.35	100.00
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน:						
ทรัสต์รีซีท					6.22	1.02
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52.14	27.57	60.49	11.36	62.53	10.28
หนี้สินอนุพันธ์	-	-	0.79	0.15	-	-
ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าค้างชำระ	42.12	22.27	286.56	53.83	341.52	56.14
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	4.79	2.53	8.25	1.55	6.05	1.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.40	1.27	2.50	0.47	2.51	0.41
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.48	0.25	2.04	0.38	0.63	0.10
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	2.09	0.39	2.17	0.36
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.51	1.33	4.85	0.91	1.11	0.18
รวมหนี้สินหมุนเวียน	104.44	55.21	367.56	69.04	422.74	69.49
หนี้สินไม่หมุนเวียน:						
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8.21	4.34	7.53	1.41	7.78	1.28
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7.60	4.02	9.65	1.81	7.14	1.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.74	0.39	3.39	0.64	3.66	0.60

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงิน					
	ณ 31 ธันวาคม 2564		ณ 31 ธันวาคม 2565		ณ 31 ธันวาคม 2566	
	ตรวจสอบ		ตรวจสอบ		ตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.13	0.60	1.44	0.27	2.46	0.40
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	17.67	9.34	22.00	4.13	21.04	3.46
รวมหนี้สิน	122.11	64.56	389.56	73.17	443.79	72.95

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงิน					
	ณ 31 ธันวาคม 2564		ณ 31 ธันวาคม 2565		ณ 31 ธันวาคม 2566	
	ตรวจสอบ		ตรวจสอบ		ตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	100.00	52.87	72.00	13.52	90.00	14.79
ทุนที่จำหน่ายและชำระแล้ว	50.50	26.70	72.00	13.52	72.00	11.84
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	52.54	9.87	52.54	8.64
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	0.75	0.40	1.59	0.30	3.09	0.51
ยังไม่ได้จัดสรร	15.79	8.35	16.59	3.14	36.93	6.07
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	67.40	35.44	142.83	26.83	164.57	27.05
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	189.15	100.00	532.39	100.00	608.35	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบแสดงกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ตรวจสอบ		ตรวจสอบ		ตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	326.37	92.96	210.45	37.66	93.04	16.11
รายได้การให้บริการ	23.49	6.69	331.15	59.25	469.28	81.24
รายได้จากการขาย	1.24	0.35	17.26	3.09	15.32	2.65
รวมรายได้	351.10	100.00	558.87	100.00	577.64	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	294.10	83.77	200.13	35.81	81.09	14.04
ต้นทุนการให้บริการ	22.05	6.28	301.83	54.01	418.97	72.53
ต้นทุนจากการขาย	1.02	0.29	16.89	3.02	12.27	2.12
รวมต้นทุน	317.17	90.34	518.84	92.84	512.33	88.69
กำไรขั้นต้น	33.93	9.66	40.03	7.16	65.30	11.31
รายได้อื่น	1.64	0.47	2.41	0.43	1.72	0.30
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14.09	4.01	19.16	3.43	25.50	4.41
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2.21	0.63	2.00	0.36	3.37	0.58
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.63	0.18	0.19	0.03	0.68	0.12
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.04)	(0.01)	1.07	0.19	0.39	0.07
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	19.86	5.66	22.54	4.03	39.22	6.79
ต้นทุนทางการเงิน	0.56	0.16	1.12	0.20	0.69	0.12
กำไรก่อนภาษีเงินได้	19.29	5.49	21.42	3.83	38.54	6.67
ภาษีเงินได้	3.85	1.10	4.66	0.83	7.91	1.37
กำไรสำหรับปี	15.44	4.40	16.76	3.00	30.63	5.30
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน - สุทธิจากภาษี	-	-	(0.02)	(0.004)	(0.54)	(0.09)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	15.44	4.40	16.74	3.00	30.09	5.21
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.26		0.28		0.43	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) ²	60,000,000		60,756,164		72,000,000	

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	19.29	21.42	38.54
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคา - อุปกรณ์และยานพาหนะ	0.60	1.23	1.65
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิประโยชน์การใช้	0.41	0.92	2.18
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.01	0.31	0.39
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.63)	(0.19)	(0.68)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินค้าคงเหลือ	-	-	0.04
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าตราสารอนุพันธ์	(1.48)	0.86	(0.80)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(0.02)	-
ขาดทุนจากการเลิกใช้สิทธิประโยชน์การใช้	-	-	(2.40)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	0.23	-	-
รายได้รับดอกเบี้ย	(0.02)	(0.10)	(0.70)
ต้นทุนทางการเงิน	0.56	1.12	0.69
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.13	0.29	0.35
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน:			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	52.83	(35.90)	(0.25)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(0.02)	(176.90)	(117.39)
สินค้าคงเหลือ	3.51	(11.11)	11.21
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.46)	1.83	(0.61)
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	-	(14.90)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.03)	(0.18)	2.27
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(13.12)	8.35	2.04
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(11.50)	2.78	(1.94)
ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าค้างชำระ	(10.99)	244.44	54.96
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.62)	2.34	(3.74)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	38.70	61.49	(29.10)
ดอกเบี้ยรับ	0.02	0.10	0.70
ดอกเบี้ยจ่าย	(0.56)	(1.12)	(0.69)
จ่ายภาษีเงินได้	(10.54)	(3.49)	(7.24)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	27.61	56.99	(36.33)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้	(2.37)	(15.42)	8.24
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(2.00)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	2.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(5.00)	(1.26)	(3.66)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.12)	(0.77)	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	-	0.13	-
เงินสดจ่ายสำหรับสิทธิประโยชน์การใช้			(31.93)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(9.48)	(19.33)	(25.34)

งบกระแสเงินสด	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1.00)	(7.50)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.00	7.50	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8.50	5.00	-
เงินสดรับจากทรัพย์สิน			20.83
เงินสดจ่ายคืนทรัพย์สิน			(14.61)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3.00)	(2.86)	(2.50)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(0.43)	(1.07)	(1.96)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้น	18.00	13.50	-
เงินปันผลจ่าย	(15.00)	(15.00)	(8.34)
เงินสดจ่ายคืนค่าหุ้นจากการลงทุน	-	(4.00)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	64.54	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	8.07	60.12	(6.58)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	26.19	97.78	(68.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	19.88	46.08	143.86
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	46.08	143.86	75.62

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.52	1.30	1.23
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.51	0.48	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.22	0.24	(0.09)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	10.91	26.40	14.65
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	33.45	13.82	24.92
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	16.74	17.35	11.31
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	21.80	21.04	32.27
วงจรกิจเงินสด	วัน	11.65	(7.21)	(7.35)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	9.66	7.16	11.31
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	5.19	3.60	6.49
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	ร้อยละ	151.60	283.14	(96.87)
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.40	3.00	5.30
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	26.70	15.97	19.93
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	7.91	4.65	5.37
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	535.96	349.37	532.20
อัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.81	1.56	1.01
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.82	2.73	2.70
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	36.97	22.39	63.04
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้	เท่า	0.54	0.70	0.32
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (IBD/EBITDA)	เท่า	7.26	5.51	13.85
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	7.26	5.51	13.85
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	97.15	89.49	27.25

3.3 โครงสร้างรายได้

3.3.1 โครงสร้างรายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ

โครงสร้างรายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ สำหรับปี 2564 - 2566 มีรายละเอียดดังนี้

รายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
1. รายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	326.37	92.96	210.45	37.66	93.04	16.11
2. รายได้จากการให้บริการ	23.49	6.69	331.15	59.25	469.28	81.24
3. รายได้จากการขาย	1.24	0.35	17.26	3.09	15.32	2.65
รวมรายได้	351.10	100.00	558.87	100.00	577.64	100.00

หมายเหตุ: ¹ ร้อยละคำนวณเทียบรายได้รวม

3.3.2 โครงสร้างรายได้แบ่งตามกลุ่มลูกค้า

โครงสร้างรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและรายได้การให้บริการแบ่งตามกลุ่มลูกค้า สำหรับปี 2564 - 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะการให้บริการแบ่งตามกลุ่มลูกค้า	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
1. ผู้ผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เอง (Self-consumption)	291.76	83.10	196.89	35.23	95.43	16.52
2. ผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	57.94	16.50	344.71	61.68	466.88	80.83
รวม	349.69	99.60	541.60	96.91	562.32	97.35
กลุ่มลูกค้าอื่นๆ ¹	1.40	0.40	17.26	3.09	15.32	2.65
รวมทั้งหมด	351.10	100.00	558.87	100.00	577.64	100.00

หมายเหตุ: 1. กลุ่มลูกค้าอื่นๆ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทฯ ให้บริการด้านวิศวกรรมอื่นๆ และผู้รับเหมาซึ่งเป็นลูกค้าที่ซื้อวัสดุอุปกรณ์จากบริษัทฯ เป็นต้น

3.4 คำอธิบายเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการเฉพาะทางด้านระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Turnkey) เริ่มตั้งแต่การให้คำปรึกษา การสำรวจพื้นที่ก่อนติดตั้ง การออกแบบทางวิศวกรรม การขอใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการจัดหาอุปกรณ์ การก่อสร้างและติดตั้ง และการให้บริการบำรุงรักษาภายหลังการติดตั้ง ซึ่งมีรูปแบบการให้บริการ ประกอบด้วย การให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ "EPC") การให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้างและติดตั้ง (Balance of System หรือ "BOS") การให้บริการบำรุงรักษา (Operating and Maintenance หรือ "O&M") ภายหลังการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าแล้วเสร็จ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการดำเนินธุรกิจจากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังธุรกิจการลงทุนในโครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ "Private PPA") เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private PPA จำนวน 1 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 0.5 เมกะวัตต์

วัตต์ โดยบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลัก 3 ประเภท ได้แก่ (1) ผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง (Self-consumption) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม และสถานประกอบการพาณิชย์ (2) ผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (“ผู้พัฒนาโครงการ”) ซึ่งเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ที่ต้องการใช้ไฟฟ้าในราคาที่มีส่วนลด และ (3) กลุ่มลูกค้าอื่นๆ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทฯ ให้บริการด้านอื่นๆ เช่น การลงทุนในโครงการรูปแบบ Private PPA และ การประเมินและปรับปรุงระบบพลังงาน เป็นต้น

นับตั้งแต่ที่บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งในรูปแบบการให้บริการแบบ EPC และ BOS บริษัทฯ ได้ให้บริการแก่ลูกค้าในหลากหลายรูปแบบมากกว่า 200 โครงการ โดยทีมงานบุคลากรที่มีประสบการณ์ด้านงานวิศวกรรมการออกแบบและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Turnkey) จึงทำให้บริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจ และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สามารถตอบโจทย์ความต้องการลูกค้าที่มีเงื่อนไขในการติดตั้งที่มีข้อจำกัดและมีความท้าทายได้ ประกอบกับการส่งมอบงานที่เป็นไปตามมาตรฐานตามเวลาที่กำหนด ส่งผลให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงในอุตสาหกรรมในเรื่องความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการเลือกใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทนโดยเฉพาะระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่เพิ่มสูงขึ้นอันเนื่องมาจากค่าไฟฟ้าผันแปรที่ปรับสูงขึ้น ในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยในการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มีแนวโน้มลดลง รวมถึงการสนับสนุนจากภาครัฐที่มุ่งเน้นส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานแสงอาทิตย์ ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนให้ความสนใจรับบริการและลงทุนในระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2560 – 2566 บริษัทฯ มีจำนวนเมกะวัตต์ติดตั้งแล้วเสร็จในแต่ละปีเติบโตสูงจาก 0.83 เมกะวัตต์ เป็น 47.17 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยต่อปี (Compound annual growth rate หรือ “CAGR”) เท่ากับร้อยละ 95.93 ต่อปี

ปี	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566
จำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จในปี ¹	0.83	5.53	11.39	19.92	21.80	42.60	47.17
จำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จสะสม ¹	0.83	6.37	17.76	37.68	59.48	102.08	149.25

หมายเหตุ: ¹ จำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จคำนวณตามหลักการรับรู้รายได้โดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion)

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า การให้บริการ และการขายเท่ากับ 351.10 ล้านบาท 558.87 ล้านบาท และ 577.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2565 รายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 207.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.18 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มีจำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จในส่วนของงาน BOS เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อนหน้า และในปี 2566 รายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 18.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.36 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มีจำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จในส่วนของงาน BOS เพิ่มมากขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า

จำนวนเมกะวัตต์ติดตั้งแล้วเสร็จแบ่งตามลักษณะการให้บริการสำหรับปี 2564 – 2566 มีรายละเอียดดังนี้

จำนวนเมกะวัตต์ติดตั้งแล้วเสร็จแบ่งตามลักษณะการให้บริการ ¹	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
	เมกะวัตต์	เมกะวัตต์	เมกะวัตต์
1. การให้บริการงาน EPC	19.72	8.88	3.90
2. การให้บริการงาน BOS	2.08	33.73	42.75
3. การขาย	-	-	0.53
รวมจำนวนเมกะวัตต์ติดตั้งแล้วเสร็จ	21.80	42.60	47.17

หมายเหตุ: ¹ จำนวนเมกะวัตต์ติดตั้งแล้วเสร็จคำนวณตามหลักการรับรู้รายได้โดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion)

โครงสร้างรายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการสำหรับปี 2564 – 2566 มีรายละเอียดดังนี้

รายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
1. รายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	326.37	92.96	210.45	37.66	93.04	16.11
2. รายได้จากการให้บริการ	23.49	6.69	331.15	59.25	469.28	81.24
3. รายได้จากการขาย	1.24	0.35	17.26	3.09	15.32	2.65
รวมรายได้	351.10	100.00	558.87	100.00	577.64	100.00

หมายเหตุ: ¹ ร้อยละคำนวณเทียบรายได้รวม

รายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า

รายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าเป็นรายได้จากการให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และติดตั้ง (Engineering Procurement and Construction หรือ “EPC”) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งบริษัทฯ รับรู้รายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าโดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) โดยปกติบริษัทฯ ใช้เวลาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในแต่ละโครงการประมาณ 7 - 9 เดือน ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจำนวน 326.37 ล้านบาท 210.45 ล้านบาท และ 93.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 92.96 ร้อยละ 37.66 และร้อยละ 16.11 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 115.92 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 35.52 มีสาเหตุจากจำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จสำหรับงาน EPC ในปี 2565 ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 10.84 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 54.99 เนื่องจากบริษัทฯ รับรู้รายได้ส่วนที่เหลือจากงานโครงการที่ได้รับในปี 2564 ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการก่อสร้างใกล้เสร็จแล้วและอยู่ในช่วงปลายโครงการก่อสร้าง และบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างงาน BOS เป็นส่วนใหญ่เพื่อให้บริการแก่ผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (“ผู้พัฒนาโครงการ”) ที่สามารถเข้าถึงฐานลูกค้าที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนของรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าเหลือเพียงร้อยละ 37.66 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนของรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าเท่ากับร้อยละ 92.96 ของรายได้รวม ทั้งนี้ แม้ว่ารายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าลดลงจากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าภาคครัวเรือนเติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้าเนื่องจากค่าไฟฟ้าผันแปรที่ปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มลูกค้ามีความสนใจในการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะในส่วนของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มมากขึ้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 117.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 55.79 มีสาเหตุจากจำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จสำหรับงาน EPC ในปี 2566 ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 4.98 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 56.12 เนื่องจากบริษัทฯ รับรู้รายได้ส่วนที่เหลือจากงานโครงการที่ได้รับในปี 2565 อยู่ในระหว่างทำโครงการและบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างงาน BOS เป็นส่วนใหญ่เพื่อให้บริการแก่ผู้พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (“ผู้พัฒนาโครงการ”) ที่สามารถเข้าถึงฐานลูกค้าที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนของรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าเหลือเพียงร้อยละ 16.11 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนของรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าเท่ากับร้อยละ 37.66 ของรายได้รวม

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเป็นรายได้จากการให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง และติดตั้ง (Balance of System หรือ “BOS”) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยที่รายได้จากงาน BOS จะไม่รวมการจัดหาวัสดุอุปกรณ์หลัก เช่น แผงโซลาร์เซลล์ และ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เป็นต้น นอกจากนี้รายได้จากการให้บริการยังประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Operating and Maintenance หรือ “O&M”) โดยบริษัทฯ รับรู้รายได้จากงาน BOS โดยอ้างอิงขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) และรับรู้รายได้จากงาน O&M เมื่อส่งมอบงาน โดยปกติจะมีการแบ่งการให้บริการ O&M ปีละ 2 ครั้ง ในระยะเวลา 2 ปี ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการจำนวน 23.49 ล้านบาท 331.15 ล้านบาท และ 469.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.69 ร้อยละ 59.25 และร้อยละ 81.24 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 307.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,310.04 มีสาเหตุจากจำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จสำหรับงาน BOS ในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 31.65 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,521.48 เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับโครงการใหม่ในลักษณะงาน BOS จากผู้พัฒนาโครงการที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น โดยส่วนใหญ่มาจากกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น และบริษัทฯ รับรู้รายได้ส่วนที่เหลือจากงานโครงการที่ได้รับในปี 2564 นอกจากนี้ด้วยจำนวนโครงการงาน EPC และ BOS ที่มากขึ้นส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทยอยรับรู้รายได้จากงาน O&M มากขึ้นด้วยเช่นกัน ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.25 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการเท่ากับร้อยละ 6.69 ของรายได้รวม

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 138.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.71 มีสาเหตุจากจำนวนเมกะวัตต์ที่ติดตั้งแล้วเสร็จสำหรับงาน BOS ในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 9.02 เมกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.75 เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงได้รับโครงการใหม่ในลักษณะงาน BOS จากผู้พัฒนาโครงการที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่ มาจากกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมพลังงาน และอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น และบริษัทฯ รับรู้รายได้ส่วนที่เหลือจากงานโครงการที่ได้รับในปี 2565 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงาน BOS และด้วยจำนวนโครงการงาน EPC และ BOS ที่มากขึ้นส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทยอยรับรู้รายได้จากงาน O&M มากขึ้นด้วยเช่นกัน ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.24 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการเท่ากับร้อยละ 59.25 ของรายได้รวม

ทั้งนี้ แนวโน้มการให้บริการงาน BOS จะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากปัจจุบันมีผู้พัฒนาโครงการจำนวนมากที่สนใจลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในราคาที่มีส่วนลด ซึ่งผู้พัฒนาโครงการจะมีสถานที่ที่จะติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าดังกล่าวจำนวนหลายแห่ง และผู้พัฒนาโครงการจะสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการติดตั้งด้วยตนเอง โดยจะว่าจ้างบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านวิศวกรรม ก่อสร้าง และติดตั้ง (Balance of System หรือ “BOS”) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการต่างๆ ของผู้พัฒนาโครงการ

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายประกอบด้วย รายได้จากการขายระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD”) จากการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private PPA และ รายได้จากการขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 1.24 ล้านบาท 17.26 ล้านบาท และ 15.32 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.35 ร้อยละ 3.09 และร้อยละ 2.65 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 16.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,287.31 มีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ จำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ให้แก่ลูกค้าเป็นครั้งคราว

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 1.94 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.25 มีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ ไม่มีการจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ให้แก่ลูกค้า อย่างไรก็ตามในปี 2566 บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการค้าเงินธุรกิจจากธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ไปยังธุรกิจการลงทุนในโครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ “Private PPA”) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private PPA จำนวน 1 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 0.5 เมกะวัตต์ ระยะสัญญา 10 ปี โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เข้าเซลล์สุริยะ ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้จากการขายครั้งเดียว ณ วัน COD จำนวน 15.06 ล้านบาท

ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า

ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ประกอบด้วย แผงโซลาร์เซลล์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า วัสดุอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในการติดตั้ง ค่าแรงงาน ต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง และค่าใช้จ่ายคงที่ เป็นต้น โดยบริษัทฯ รับรู้ต้นทุนสัญญาติดตั้ง

ระบบผลิตไฟฟ้าโดยอ้างอิงขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจำนวน 294.10 ล้านบาท 200.13 ล้านบาท และ 81.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 92.73 ร้อยละ 38.57 และร้อยละ 15.83 ของต้นทุนขายรวม ตามลำดับ

ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า สำหรับปี 2564 – 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
1. ต้นทุนโครงการ ²	279.86	95.16	190.45	95.17	73.94	91.18
2. ค่าเสื่อมราคา	0.61	0.21	0.31	0.16	0.21	0.26
3. เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน	7.30	2.48	5.59	2.79	4.15	5.12
4. ค่าบริหารจัดการ ³	4.53	1.54	-	-	-	-
5. อื่นๆ	1.80	0.61	3.77	1.89	2.79	3.44
ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	294.10	100.00	200.13	100.00	81.09	100.00

หมายเหตุ: ¹ ร้อยละคำนวณเทียบต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า

² ต้นทุนโครงการ ประกอบด้วย แผงโซลาร์เซลล์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า วัสดุอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น สายไฟ ต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น

³ ค่าบริหารจัดการ คือ ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้าง บริษัทฯ นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด ในการบริหารจัดการในส่วนของพนักงานแผนกก่อสร้าง แผนกวิศวกรรม แผนกจัดซื้อ และแผนกพัฒนาโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีการปันส่วนค่าบริหารจัดการตามสัดส่วนรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและรายได้จากการให้บริการ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 93.97 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.95 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าที่ลดลง และต้นทุนในส่วนของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานลดลง 1.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.44 ในขณะที่บริษัทฯ ไม่มีต้นทุนค่าบริหารจัดการในปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้ต้นทุนในส่วนของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานของพนักงานที่รับโอนมาจากบริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด แทน นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน 2565 โครงการที่บริษัทฯ ให้บริการงาน EPC ได้เกิดอุบัติเหตุจากเหตุสุดวิสัย ทำให้เกิดความเสียหายของทรัพย์สินรวมมูลค่า 9.69 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการยืนยันยอดเงินชดเชยค่าความเสียหายจากเหตุสุดวิสัยดังกล่าวจำนวน 5.56 ล้านบาท บริษัทฯ จึงบันทึกค่าความเสียหายส่วนที่เหลือจำนวน 4.13 ล้านบาท เป็นต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติมในปี 2565 โดยค่าความเสียหายส่วนที่เหลือจำนวน 4.13 ล้านบาท ได้รับการยืนยันยอดเงินชดเชยค่าความเสียหาย ในงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

ในปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 119.03 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 59.48 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าที่ลดลง และ ต้นทุนในส่วนของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานลดลงจำนวน 1.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.70 ตามรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าที่ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ทำการปันส่วนต้นทุนในส่วนของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานตามสัดส่วนรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและรายได้จากการให้บริการ นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการยืนยันยอดเงินชดเชยค่าความเสียหายจากเหตุสุดวิสัยส่วนที่เหลือจำนวน 4.13 ล้านบาท ดังนั้นยอดมูลค่าเงินชดเชยส่วนที่เหลือจำนวน 4.13 ล้านบาท ถูกบันทึกหักกลับลบหนี้กับต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าในส่วนของต้นทุนโครงการ ส่งผลให้ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าลดลงจำนวน 4.13 ล้านบาท

ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการเป็นต้นทุนการให้บริการงาน BOS และต้นทุนการให้บริการ O&M ซึ่งประกอบด้วย ค่าวัสดุ อุปกรณ์ (ไม่รวมแผงโซลาร์เซลล์ และ Inverter) เงินเดือนพนักงาน และต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น โดยบริษัท รับรู้ต้นทุนจากงาน BOS โดยอ้างอิงขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) และรับรู้ต้นทุนจากงาน O&M เมื่อส่งมอบงาน ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัท มีต้นทุนการให้บริการจำนวน 22.05 ล้านบาท 301.83 ล้านบาท และ 418.97 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.95 ร้อยละ 58.17 และร้อยละ 81.78 ของต้นทุนขายรวม ตามลำดับ

ต้นทุนการให้บริการ สำหรับปี 2564 – 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ต้นทุนการให้บริการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
1. ต้นทุนโครงการ ²	20.94	94.95	286.70	94.99	388.79	92.80
2. ค่าเสื่อมราคา	0.04	0.20	0.49	0.16	0.92	0.22
3. เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน	0.52	2.34	10.30	3.41	20.31	4.85
4. ค่าบริหารจัดการ ³	0.41	1.87	-	-	-	-
5. อื่นๆ	0.14	0.65	4.33	1.44	8.95	2.14
ต้นทุนการให้บริการ	22.05	100.00	301.83	100.00	418.97	100.00

หมายเหตุ: ¹ ร้อยละคำนวณเทียบต้นทุนการให้บริการ

² ต้นทุนโครงการ ประกอบด้วย วัสดุอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น สายไฟ ต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น

³ ค่าบริหารจัดการ คือ ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้าง บริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด ในการบริหารจัดการในส่วนของพนักงานแผนกก่อสร้าง แผนกวิศวกรรม แผนกจัดซื้อ และแผนกพัฒนาโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัท มีการปันส่วนค่าบริหารจัดการตามสัดส่วนรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและรายได้จากการให้บริการ

ในปี 2565 บริษัท มีต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 279.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,268.53 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการสอดคล้องกับรายได้การให้บริการงาน BOS และ O&M ที่เพิ่มขึ้น และมีการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในส่วนของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานจำนวน 9.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,895.12 ตามรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัท ทำการปันส่วนต้นทุนในส่วนของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานตามสัดส่วนรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและรายได้จากการให้บริการ ในขณะที่บริษัท ไม่มีต้นทุนค่าบริหารจัดการในปี 2565 เนื่องจากบริษัท มีการรับรู้ต้นทุนในส่วนของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานของพนักงานที่รับโอนมาจากบริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด แทน

ในปี 2566 บริษัท มีต้นทุนการให้บริการเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 117.15 ล้านบาท หรือเพิ่มร้อยละ 38.81 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการสอดคล้องกับรายได้การให้บริการที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัท และมีการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในส่วนของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานจำนวน 10.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 97.17 ตามรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัท ทำการปันส่วนต้นทุนในส่วนของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานตามสัดส่วนรายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและรายได้จากการให้บริการ

ต้นทุนจากการขาย

ต้นทุนจากการขายประกอบด้วย ต้นทุนจากการขายระบบ ณ วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD”) จากการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private PPA และ ต้นทุนของวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาและจำหน่าย เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการขายจำนวน 1.02 ล้านบาท 16.89 ล้านบาท และ 12.27 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.32 ร้อยละ 3.25 และร้อยละ 2.39 ของต้นทุนขายรวม ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนจากการขายจะสอดคล้องกับรายได้จากการขายในปีนั้นๆ

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 33.93 ล้านบาท 40.03 ล้านบาท และ 65.30 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 9.66 ร้อยละ 7.16 และร้อยละ 11.13 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น สำหรับปี 2564 – 2566 มีรายละเอียดดังนี้

กำไรขั้นต้น	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
1. สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	32.27	9.89	10.33	4.91	11.95	12.84
2. การให้บริการ	1.43	6.09	29.32	8.85	50.30	10.72
3. การขาย	0.23	18.27	0.38	2.19	3.05	19.93
กำไรขั้นต้นรวม	33.93	9.66	40.03	7.16	65.30	11.31

หมายเหตุ: ¹ ร้อยละคำนวณเทียบกับรายได้ตามลักษณะการให้บริการแต่ละประเภท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 7.16 ลดลงเมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นของปีก่อนหน้า ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 9.66 มีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าที่ลดลงจำนวน 115.92 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 35.52 ในขณะที่ต้นทุนส่วนหนึ่งคงที่ เช่น ค่าเสื่อมราคา เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน 2565 โครงการจากสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าที่บริษัทฯ ให้บริการโครงการหนึ่งได้เกิดอุบัติเหตุจากเหตุสุดวิสัย ทำให้เกิดความเสียหายของทรัพย์สินรวมมูลค่า 9.69 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการยืนยันยอดเงินชดเชยค่าความเสียหายจากเหตุสุดวิสัยดังกล่าวจำนวน 5.56 ล้านบาท บริษัทฯ จึงบันทึกค่าความเสียหายส่วนที่เหลือจำนวน 4.13 ล้านบาท เป็นต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่ม จึงเป็นสาเหตุหนึ่งส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในปี 2565 ลดลง

ในปี 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 11.31 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นของปีก่อนหน้า ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 7.16 สาเหตุหลักจากบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นจำนวน 138.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.71 ในขณะที่ต้นทุนส่วนหนึ่งคงที่ เช่น ค่าเสื่อมราคา และ เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยค่าความเสียหายจากเหตุสุดวิสัยส่วนที่เหลือ ดังนั้นยอดมูลค่าเงินชดเชยส่วนที่เหลือจำนวน 4.13 ล้านบาท จึงถูกบันทึกหักลบกับต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าในส่วนของต้นทุนโครงการ ส่งผลให้ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าลดลงจำนวน 4.13 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุหนึ่งส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในปี 2566 เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่อัตรากำไรขั้นต้นในแต่ละปีจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง ขึ้นอยู่กับความสามารถในการนำเสนองาน การบริหารจัดการต้นทุน และสภาพการแข่งขันของแต่ละงานโครงการในเวลานั้นๆ รวมถึงการสร้างรายได้จากจำนวนงาน โครงการที่มากขึ้นจนทำให้สามารถครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ได้ จึงทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ซึ่งจะส่งผลให้กำไรขั้นต้นในปีนั้นๆ สูงขึ้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าทางการเงิน เงินสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์ โดไฟเอ็กซ์เชนจ์ เงินสนับสนุนโครงการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (Innovation and Technology Assistance Program หรือ "ITAP") และรายได้ค่าบริการจัดการ เป็นต้น ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 1.64 ล้านบาท 2.41 ล้านบาท และ 1.72 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.47 ร้อยละ 0.43 และร้อยละ 0.30 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.74 สาเหตุหลักจากบริษัทฯ ได้รับเงินสนับสนุนจาก ITAP จำนวน 0.40 ล้านบาท รวมถึงบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการแก่ บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 1.21 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์ โดไฟเอ็กซ์เชนจ์ส่วนที่เหลือจำนวน 0.34 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่นลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.69 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.47 สาเหตุหลักจากในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีเงินสนับสนุนจาก ITAP เงินสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์ โดไฟเอ็กซ์เชนจ์ และเงินช่วยเหลือ Covid-19 จากประกันสังคม ในขณะที่บริษัทฯ มีรายได้จากดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 0.23 ล้านบาทจากการที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าเซลล์สุริยะ ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน จากการที่บริษัทฯ ลงทุนในโครงการรูปแบบ Private PPA จำนวน 1 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 0.5 เมกะวัตต์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าบริหารจัดการ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่าอาคารสำนักงาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 14.09 ล้านบาท 19.16 ล้านบาท และ 25.50 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.01 ร้อยละ 3.43 และ ร้อยละ 4.41 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2564 – 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
ค่าบริหารจัดการ ²	2.24	15.92	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	4.97	35.25	7.86	41.02	9.65	37.84
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	1.00	7.13	3.20	16.70	2.12	8.33
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	0.36	2.57	1.66	8.65	3.08	12.08
ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ	1.22	8.67	4.93	25.73	4.79	18.79
ค่าใช้จ่ายอื่น	4.29	30.45	1.51	7.89	5.85	22.94
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14.09	100.00	19.16	100.00	25.50	100.00

หมายเหตุ: ¹ ร้อยละคำนวณเทียบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม

² ค่าบริหารจัดการ คือ ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้าง บริษัทฯ นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด ในการบริหารจัดการในส่วนของพนักงานแผนกบัญชี แผนกการเงิน และ แผนกทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 5.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.03 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานจำนวน 2.89 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.28 จากการที่บริษัทฯ เพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการรับงานโครงการที่มากขึ้นของบริษัทฯ ในขณะที่บริษัทฯ ไม่มีค่าบริหารจัดการในปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่รับโอนมาจากบริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด แทน และการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าจำนวน 2.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 218.59 เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้ค่าเช่าเต็มปี นอกจากนี้ยังมีค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพเพิ่มขึ้นจำนวน 3.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 303.47 สาเหตุหลักจากค่าที่ปรึกษาสำหรับเตรียมตัวนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น ค่าสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษาการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 6.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.07 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานจำนวน 1.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.76 จากการที่บริษัทฯ เพิ่มจำนวนพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการรับงานโครงการที่มากขึ้นของบริษัทฯ การเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 1.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 85.84 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการที่บริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงานแห่งใหม่ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าสมาชิกในการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าปรับจากการยกเลิกสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัท เอไอเอ จำกัด

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วย ค่าโฆษณา ค่าขนส่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่ารับรอง และค่าบริหารจัดการ เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 2.21 ล้านบาท 2.00 ล้านบาท และ 3.37 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.63 ร้อยละ 0.36 และร้อยละ 0.58 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขาย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
ค่าโฆษณา	0.10	4.52	0.50	25.05	0.48	14.18
ค่าขนส่ง	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1.13	50.81	1.24	61.89	2.75	81.63
ค่ารับรอง	0.34	15.45	0.26	13.06	0.14	4.19
ค่าบริหารจัดการ ²	0.65	29.23	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	2.21	100.00	2.00	100.00	3.37	100.00

หมายเหตุ: ¹ ร้อยละคำนวณเทียบกับค่าใช้จ่ายในการขายรวม

² ค่าบริหารจัดการ คือ ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้าง บริษัทฯ นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด ในการบริหารจัดการในส่วนของพนักงานแผนกพัฒนาธุรกิจ เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.22 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.75 มีสาเหตุหลักจาก บริษัทฯ ไม่มีค่าบริหารจัดการในปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่รับโอนมาจากบริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด แทน

ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 1.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.71 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 1.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 122.51 จากการที่บริษัทฯ เพิ่มจำนวนพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการรับงานโครงการที่มากขึ้นของบริษัทฯ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและค่ารับรองลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คือรายการปรับปรุงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 0.63 ล้านบาท 0.19 ล้านบาท และ 0.68 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.18 ร้อยละ 0.03 และร้อยละ 0.12 ของรายได้รวม ตามลำดับ

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบด้วย การรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งที่เกิดจากการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้ว (Realized) และการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized) ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน (0.04) ล้านบาท 1.07 ล้านบาท และ 0.39 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ (0.01) ร้อยละ 0.19 และร้อยละ 0.07 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้อง และดอกเบี้ยของหนี้สินสัญญาเช่า เป็นต้น โดยในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 0.56 ล้านบาท 1.12 ล้านบาท และ 0.69 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.16 ร้อยละ 0.20 และร้อยละ 0.12 ของรายได้รวม

ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินในปี 2564 – 2566 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้ามีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 15.44 ล้านบาท 16.76 ล้านบาท และ 30.63 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.40 ร้อยละ 3.00 และร้อยละ 5.30 ตามลำดับ

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	15.44	4.40	16.76	3.00	30.63	5.30
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.40		3.00		5.30	

หมายเหตุ: ¹ ร้อยละคำนวณเทียบกับรายได้รวม

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 1.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.56 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากงาน BOS มากขึ้นกว่าปีก่อนหน้าจากปริมาณงาน BOS ที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้พัฒนาโครงการที่มากขึ้น หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 3.00 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.40 โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2565 ลดลงเนื่องจากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2565 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ได้บันทึกค่าความเสียหายส่วนที่เหลือจำนวน 4.13 ล้านบาท เป็นต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่ม และบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มมากขึ้นจากค่าเช่าอาคารสำนักงาน และค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในการเตรียมความพร้อมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 13.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 82.71 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากงาน BOS มากขึ้นกว่างวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจากปริมาณงาน BOS ที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้พัฒนาโครงการที่มากขึ้น หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 5.30 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 3.00 ซึ่งอัตรากำไรสุทธิในปี 2566 เพิ่มขึ้นเนื่องจากรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนส่วนหนึ่งคงที่ เช่น ค่าเสื่อมราคา และ เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

1. สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 189.15 ล้านบาท 532.39 ล้านบาท และ 608.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และสินค้าคงเหลือ ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 82.70 – 89.84 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 46.08 ล้านบาท 143.86 ล้านบาท และ 75.62 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ

24.36 ร้อยละ 27.02 และร้อยละ 12.43 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 97.78 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 212.21 สาเหตุหลักมาจากเงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชน (Initial Public Offering) ในตลาดหลักทรัพย์หลักทรัพย์เอ็กซ์เชนจ์ ในเดือนธันวาคม 2565 ที่ผ่านมา และ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 68.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 47.44 สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 29.10 ล้านบาท และบริษัทฯ ชำระเงินค่าเช่าอาคารสำนักงานแห่งใหม่สำหรับเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ จำนวน 31.93 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าทั่วไป ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น และลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 15.26 ล้านบาท 51.36 ล้านบาท และ 52.30 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 8.07 ร้อยละ 9.65 และร้อยละ 8.60 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}
ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น	8.66	56.72	33.67	65.57	43.15	82.51
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.97)	(6.35)	(0.78)	(1.52)	(0.09)	(0.18)
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	7.69	50.37	32.89	64.05	43.05	82.33
ลูกหนี้อื่น – กิจการอื่น	0.82	5.35	11.08	21.58	5.70	10.89
ลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.97	6.37	2.35	4.58	0.97	1.86
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5.79	37.92	5.03	9.79	2.57	4.92
รวมลูกหนี้อื่น – สุทธิ	7.58	49.63	18.46	35.95	9.24	17.67
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	15.26	100.00	51.36	100.00	52.30	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} ร้อยละคำนวณเทียบกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ

ลูกหนี้การค้า เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการให้บริการในรูปแบบ EPC BOS O&M และการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 7.69 ล้านบาท 32.89 ล้านบาท และ 43.05 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของลูกหนี้การค้าขึ้นอยู่กับงวดการเรียกเก็บค่าบริการตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา และการชำระเงินค่าบริการตามงวดการชำระเงินของลูกค้า จึงทำให้ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นงวดเพิ่มขึ้นหรือลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) แก่ลูกค้าประมาณ 30 วัน โดยที่ผ่านมา ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ภายในกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ปกติ

รายละเอียดลูกหนี้การค้า-สุทธิ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3.96	45.69	17.56	52.14	35.70	82.74
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	3.70	42.71	15.34	45.55	7.11	16.49
เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	0.12	1.44	-	-	0.32	0.74
เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-	0.01	0.03
เกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน	0.88	10.16	0.78	2.31	-	-

รวมลูกหนี้การค้า	8.66	100.00	33.67	100.00	43.15	100.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.97)	(11.20)	(0.78)	(2.31)	(0.09)	(0.22)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7.69	88.80	32.89	97.69	43.05	99.78

หมายเหตุ: ^{1/} ร้อยละคำนวณเทียบกับลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทฯ ได้มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยพิจารณาเครดิตและการพิสูจน์ตัวตนของลูกค้าอย่างระมัดระวัง และบริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของลูกหนี้การค้าตั้งแต่วันที่บริษัทฯ เริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า ซึ่งในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss หรือ "ECL") บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อีกทั้งอัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อชำระชำระของลูกหนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ สิ้นปี 2564 – 2566 จำนวน 0.97 ล้านบาท 0.78 ล้านบาท และ 0.09 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.20 ร้อยละ 2.31 และร้อยละ 0.22 เมื่อเทียบกับลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตามลำดับ

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น คือ เชื้อครีบล่วงหน้า เงินชดเชยค่าความเสียหายจากเหตุสุดวิสัยที่ได้รับการยืนยันแล้ว และเงินมัดจำโครงการ เป็นต้น และลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ ค่าบริหารจัดการและการให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงานกับบริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และ ภาระเงินเกษียณอายุพนักงานที่รับโอนมาจากบริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นต้น และค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นจำนวน 7.58 ล้านบาท 18.46 ล้านบาท และ 9.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จำนวน 10.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 143.68 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินชดเชยค่าความเสียหายจากเหตุสุดวิสัยที่ได้รับการยืนยันแล้วจำนวน 5.56 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเชื้อครีบล่วงหน้าจำนวน 5.23 ล้านบาท ซึ่งเชื้อครีบล่วงหน้าเกิดจากการที่ลูกค้าจ่ายเงินให้บริษัทฯ ในรูปแบบเช็ค และบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อรับเงิน ณ สิ้นงวดบัญชี และ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้า 9.22 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 49.94 มีสาเหตุหลักจาก บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยค่าความเสียหายจากเหตุสุดวิสัยเต็มจำนวน เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 และ บริษัทฯ ได้รับเงินจากเชื้อครีบล่วงหน้าเรียบร้อยแล้ว

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (หรือรายได้ค้างรับ) เป็นรายได้จากสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ซึ่งเกิดจากบริษัทฯ ได้รับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) จากการปฏิบัติงานโครงการแล้ว แต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เนื่องจากรอส่งมอบงานแก่ลูกค้าและออกเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อวางมัดตามข้อกำหนดในสัญญาที่ได้ทำกับลูกค้าแต่ละราย โดยเมื่อบริษัทฯ ออกเอกสารเรียกเก็บเงินลูกค้าแล้วรายการดังกล่าวจะโอนไปเป็นลูกหนี้การค้า ซึ่งการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะเป็นไปตามการรับรู้รายได้จากงาน EPC และ BOS และงวดการชำระเงินตามแต่ละสัญญา ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 79.84 ล้านบาท 256.74 ล้านบาท และ 374.13 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 42.21 ร้อยละ 48.22 และร้อยละ 61.50 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

สินทรัพย์อนุพันธ์

สินทรัพย์อนุพันธ์ คือ ผลกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง เมื่อเทียบกับมูลค่าตามราคาตลาดของเงินตราต่างประเทศนั้นๆ ณ วันสิ้นงวด ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 และ ณ สิ้นปี 2566 บริษัท มีสินทรัพย์อนุพันธ์จำนวน 0.08 ล้านบาท และ 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 และร้อยละ 0.002 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย วัสดุอุปกรณ์สำหรับใช้ในงานโครงการและจัดจำหน่าย งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง สินค้ำระหว่างทาง และวัสดุสิ้นเปลืองคงเหลือ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัท มีสินค้ำคงเหลือจำนวน 15.24 ล้านบาท 26.36 ล้านบาท และ 15.10 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 8.06 ร้อยละ 4.95 และร้อยละ 2.48 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินค้ำคงเหลือ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}
วัสดุอุปกรณ์สำหรับใช้ในงานโครงการและจัดจำหน่าย ^{2/}	7.41	48.64	20.02	75.95	13.96	92.42
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง ^{3/}	7.83	51.36	6.31	23.92	1.19	7.85
สินค้ำระหว่างทาง ^{4/}	-	-	-	-	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองคงเหลือ ^{5/}	-	-	0.03	0.13	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของวัตถุดิบ	-	-	-	-	(0.04)	(0.27)
รวมสินค้ำคงเหลือ	15.24	100.00	26.36	100.00	15.10	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} ร้อยละคำนวณเทียบกับสินค้ำคงเหลือรวม

^{2/} วัสดุอุปกรณ์สำหรับใช้ในงานโครงการและจัดจำหน่าย คือ แผงโซลาร์เซลล์ สายไฟ รางน้ำ ทางเดินของสายไฟ เป็นต้น

^{3/} งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง คือ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงสำหรับการปฏิบัติการงานโครงการ และในกรณีที่บริษัท จ่ายเงินค่าวัสดุอุปกรณ์มากกว่าการรับรู้ต้นทุนโครงการโดยอ้างอิงตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion)

^{4/} สินค้ำระหว่างทาง คือ วัสดุอุปกรณ์สำหรับใช้ในงานโครงการและจัดจำหน่ายที่อยู่ระหว่างการขนส่ง ในทางบัญชีบริษัท มีความเป็นเจ้าของแล้ว จึงบันทึกเป็นรายการสินค้ำคงเหลือในรายการสินค้ำระหว่างทาง

^{5/} วัสดุสิ้นเปลืองคงเหลือ คือ วัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น อุปกรณ์ Safety เป็นต้น

ณ สิ้นปี 2565 บริษัท มีสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้า จำนวน 11.11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 72.92 สาเหตุหลักมาจากบริษัท ได้จัดเก็บวัสดุอุปกรณ์สำหรับใช้ในงานโครงการและจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับกับการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์สำหรับงานโครงการในช่วงเวลานั้นๆ

ณ สิ้นปี 2566 บริษัท มีสินค้ำคงเหลือลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้า จำนวน 11.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 42.70 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของวัสดุและอุปกรณ์สำหรับใช้ในโครงการและจัดจำหน่ายจำนวน 6.06 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 30.28 จากการที่บริษัท ดำเนินงานโครงการเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการลดลงของงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้างจำนวน 5.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 81.20 มีสาเหตุหลักจากการที่บริษัท มีการบริหารจัดการการชำระค่าสินค้ำที่ใช้สำหรับงานโครงการและการชำระค่างวดงานของผู้รับเหมาช่วงให้สอดคล้องกับขั้นความสำเร็จของงานโครงการที่ดีขึ้น

ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการดำเนินงานธุรกิจจากธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังธุรกิจการลงทุนในโครงการสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ “Private PPA”) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private PPA จำนวน 1 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 0.5 เมกะวัตต์ ระยะสัญญา 10 ปี โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าเซลล์สุริยะ ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 0.72 ต่อปี โดยมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	-	-	-	-	0.96	6.47
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี	-	-	-	-	13.94	93.53
รวมลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	-	-	-	14.90	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} ร้อยละคำนวณเทียบกับลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนรวม

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย เงินมัดจำค่าเช่าที่ดิน ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 2.43 ล้านบาท 0.60 ล้านบาท และ 1.20 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.28 ร้อยละ 0.11 และร้อยละ 0.20 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เป็นเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยเงินฝากดังกล่าวใช้เป็นการออกหนังสือค้ำประกันเพื่อเป็นหลักประกันในการเข้าทำสัญญางานโครงการของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวน 4.62 ล้านบาท 20.04 ล้านบาท และ 11.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.44 ร้อยละ 3.76 และร้อยละ 1.94 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้นของเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 15.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 334.17 มีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันในจำนวนที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของงานโครงการที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ในขณะที่ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 8.24 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.14 มีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ มีการเปลี่ยนจากการใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกันการค้ำประกันในการออกหนังสือค้ำประกันเป็นการใช้สินทรัพย์สิทธิการถือหุ้นในส่วนของอาคารสำนักงานใหม่เป็นหลักประกันบางส่วนจึงส่งผลให้เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2.00 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท แอล เอ็นจี ทรัค (ประเทศไทย) จำกัด (“LNG Truck”) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 จำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของหุ้นสามัญทั้งหมด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.00 ล้านบาท โดย LNG Truck ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายรถและหัวรถลากที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว และให้บริการเกี่ยวกับการขนส่ง ทั้งนี้ ในปี 2565 LNG Truck ยังไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจแต่อย่างใด

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจาก เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ LNG Truck จำนวน 20,000 หุ้น ตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนในราคา 2.00 ล้านบาท และนางสาวประภารัตน์ ตั้งวัฒนา ลาออกจากการเป็นกรรมการของ LNG Truck ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 31 มีนาคม 2566

อุปกรณ์และยานพาหนะ

อุปกรณ์และยานพาหนะ ประกอบด้วย เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง เครื่องจักรและอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวน 5.19 ล้านบาท 5.11 ล้านบาท และ 7.02 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.75 ร้อยละ 0.96 และร้อยละ 1.15 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

อุปกรณ์และยานพาหนะ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	0.42	8.15	0.32	6.36	1.54	21.91
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1.06	20.44	1.38	27.08	1.67	23.76
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	0.75	14.35	0.83	16.35	0.96	13.65
ยานพาหนะ	2.96	57.05	2.56	50.20	2.41	34.25
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	0.45	6.43
รวมอุปกรณ์และยานพาหนะ	5.19	100.00	5.11	100.00	7.02	100.00

หมายเหตุ: ¹ ร้อยละคำนวณเทียบกับอุปกรณ์และยานพาหนะรวม

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 0.09 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.69 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะใกล้เคียงกับสิ้นปีก่อนหน้า โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ รวมจำนวน 1.26 ล้านบาท (มูลค่าก่อนหักค่าเสื่อมราคา) เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในขณะที่บริษัทฯ ได้จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสียหายออกไปจำนวน 0.11 ล้านบาท ด้วยเช่นกัน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 1.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.52 มีสาเหตุหลักจากการที่บริษัทฯ ซื้อเครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง เครื่องจักรและอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ และยานพาหนะ รวมจำนวน 3.20 ล้านบาท (มูลค่าก่อนหักค่าเสื่อมราคา) เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของ

บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงอาคารสำนักงานใหม่ โดยการปรับปรุงดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่ง ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ ได้บันทึกในรายการสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 0.45 ล้านบาท

บริษัทฯ มีนโยบายค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ กล่าวคือ การตัดค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่งประมาณ 5 ปี เครื่องจักรและอุปกรณ์ประมาณ 5 ปี คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประมาณ 3 ปี และยานพาหนะประมาณ 5 ปี ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาสำหรับอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวน 0.60 ล้านบาท 1.23 ล้านบาท และ 1.65 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นมูลค่าของสัญญาเช่ายานพาหนะและสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่ระยะเวลาการเช่ามากกว่า 12 เดือน โดยบริษัทฯ ได้บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 1.16 ล้านบาท 5.52 ล้านบาท และ 38.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.61 ร้อยละ 1.04 และร้อยละ 6.34 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 4.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 375.40 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสัญญาเช่าอาคารสำนักงานซึ่งเป็นที่ตั้งของบริษัทฯ

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์การใช้เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 33.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 598.85 มีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับอาคารสำนักงานแห่งใหม่

บริษัทฯ มีนโยบายรับรู้สัญญาเช่าเมื่อบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบบนส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ บริษัทฯ คิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาเช่า ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 0.41 ล้านบาท 0.92 ล้านบาท และ 2.18 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 2.11 ล้านบาท 2.58 ล้านบาท และ 2.19 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.12 ร้อยละ 0.48 และร้อยละ 0.36 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.17	7.96	2.58	100.00	2.19	100.00
โปรแกรมระหว่างพัฒนา	1.95	92.04	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนรวม	2.11	100.00	2.58	100.00	2.19	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} ร้อยละคำนวณเทียบกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนรวม

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 0.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.89 มีสาเหตุหลักจากซื้อโปรแกรมระหว่างพัฒนาเพิ่มขึ้นจำนวน 0.53 ล้านบาท และการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นจำนวน 0.25 ล้านบาท (มูลค่าก่อนตัดจำหน่าย) เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการโอนย้ายรายการโปรแกรมระหว่างพัฒนาทั้งหมดจำนวน 2.47 ล้านบาท ไปอยู่ในรายการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เนื่องจากมีการพัฒนาแล้วเสร็จและสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้เต็มระบบ

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 0.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.05 มีสาเหตุหลักมาจากค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2566 จำนวน 0.39 ล้านบาท

บริษัทฯ มีนโยบายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี ทั้งนี้ ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 0.01 ล้านบาท 0.31 ล้านบาท และ 0.39 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี คำนวณจากผลต่าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น และบริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ โดย ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 0.31 ล้านบาท 1.23 ล้านบาท และ 0.78 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.16 ร้อยละ 0.23 และร้อยละ 0.13 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ภาษีนิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า

ภาษีนิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า คือ ภาษีผูกหัก ณ ที่จ่ายและรอขอคืนจากกรมสรรพากร ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีภาษีนิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าจำนวน 14.63 ล้านบาท 14.63 ล้านบาท 14.63 ล้านบาท และ 14.63 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 7.74 ร้อยละ 2.75 และร้อยละ 2.41 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินประกันสัญญา เงินประกันผลงาน และเงินมัดจำค่าเช่าอาคารสำนักงาน เป็นต้น ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 2.20 ล้านบาท 2.37 ล้านบาท และ 0.10 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.16 ร้อยละ 0.45 และร้อยละ 0.02 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์

ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 7.91 ร้อยละ 4.65 และร้อยละ 5.37 ตามลำดับ และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 535.96 ร้อยละ 349.37 และร้อยละ 532.20 ตามลำดับ ซึ่งอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรจะเปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของกำไรสุทธิ มูลค่าสินทรัพย์รวม และมูลค่าสินทรัพย์ถาวรในปีนั้นๆ

2. หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ หนี้สินรวมจำนวน 122.11 ล้านบาท 389.56 ล้านบาท และ 443.79 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.56 ร้อยละ 73.17 และร้อยละ 72.95 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ โดยหนี้สินหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าค้างชำระ หนี้สินที่เกิดจากสัญญา เงินกู้จากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 62.63 – 71.45 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย คู่ค้าจากการซื้อวัสดุและอุปกรณ์ติดตั้งแผงโซลาร์ นอกจากนี้ยังประกอบด้วยคู่ค้าจากการว่าจ้างผู้รับเหมาช่าง และเจ้าหนี้อื่นๆ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 52.14 ล้านบาท 60.49 ล้านบาท และ 62.53 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 27.57 ร้อยละ 11.36 และร้อยละ 10.28 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}	ล้านบาท	ร้อยละ ^{1/}
เจ้าหนี้การค้า – กิจการอื่น	11.53	22.11	47.42	78.40	43.17	62.79
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.85	1.64	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า – สุทธิ	12.38	23.75	47.42	78.40	43.17	62.79
เจ้าหนี้อื่น – กิจการอื่น	32.13	61.61	7.33	12.11	7.64 ^{2/}	11.12
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.84	3.52	0.83	1.37	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5.80	11.12	4.90	8.11	6.35	9.24
เช็คจ่ายล่วงหน้า	-	-	0.01	0.02	-	-
เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	11.59	16.85
เจ้าหนี้อื่น – สุทธิ	39.76	76.25	13.07	21.60	25.58	37.21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - สุทธิ	52.14	100.00	60.49	100.00	68.75	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} ร้อยละคำนวณเทียบกับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ

^{2/} เจ้าหนี้อื่น – กิจการอื่น สำหรับงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้รวมรายการทรัพย์สินที่จำนวน 6.22 ล้านบาท เพื่อเปรียบเทียบได้กับงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565

เจ้าหนี้การค้าเป็นเจ้าหนี้ที่เกิดจากการซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เจ้าหนี้ที่เกิดจากการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างและการว่าจ้างผู้ให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าสุทธิจำนวน 12.38 ล้านบาท 47.42 ล้านบาท และ 43.17 ล้านบาท ตามลำดับหรือคิดเป็นร้อยละ 23.75 ร้อยละ 78.40 และร้อยละ 69.04 ของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของเจ้าหนี้การค้าขึ้นอยู่กับกรเรียกเก็บค่าสินค้าและบริการจากผู้จำหน่ายสินค้าและผู้รับเหมาก่อสร้าง และการชำระเงินค่าสินค้าและบริการตามระเบียบการชำระเงินของบริษัทฯ ที่จะส่งให้กับทางคู่ค้าทุกปี โดยบริษัทฯ ได้รับระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) จากผู้จำหน่ายสินค้าและผู้รับเหมาก่อสร้างประมาณ 15 - 60 วัน

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้สินเชื่อเพื่อการนำเข้า (Trust Receipt) เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้อง คือ ค่าว่าจ้างที่ปรึกษาและการเช่ารถกับบริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเช็คจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น ณ สิ้นปี 2564 –

2566 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่นสุทธิจำนวน 39.76 ล้านบาท 13.07 ล้านบาท และ 25.58 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 76.25 ร้อยละ 21.60 และร้อยละ 37.21 ของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ ตามลำดับ

หนี้สินอนุพันธ์

หนี้สินอนุพันธ์ คือ ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง เมื่อเทียบกับมูลค่าตามราคาตลาดของเงินตราต่างประเทศนั้นๆ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินอนุพันธ์จำนวน 0.79 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 0.15 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าค้างชำระ

ต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าค้างชำระเกิดจากบริษัทฯ รับรู้ต้นทุนจากสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยอ้างอิงตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) แล้ว แต่บริษัทฯ ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงินค่าสินค้าให้แก่ผู้จำหน่ายสินค้าหรือค่าบริการให้แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าค้างชำระจำนวน 42.12 ล้านบาท 286.56 ล้านบาท และ 341.52 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 22.27 ร้อยละ 53.83 และร้อยละ 56.14 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) เป็นรายได้รับล่วงหน้าจากการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินจากลูกค้ามากกว่ารายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 12.99 ล้านบาท 15.78 ล้านบาท และ 13.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.87 ร้อยละ 2.96 และร้อยละ 2.27 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 2.78 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.43 มีสาเหตุหลักจากการที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน จึงส่งผลให้รายได้รับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 1.94 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.31 มีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามสัญญาทำให้บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานได้ จึงส่งผลให้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 10.00 ล้านบาท 12.14 ล้านบาท และ 9.65 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 5.29 ร้อยละ 2.28 และร้อยละ 1.59 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2564 – 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักจากการขยายธุรกิจการให้บริการ EPC และ BOS ของบริษัทฯ ที่ได้รับงานโครงการเพิ่มมากขึ้นทุกปี ส่งผลให้บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระเงินกู้จากสถาบันการเงินคืนบางส่วน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) เป็นมูลค่าสัญญาเช่ายานพาหนะและอาคารสำนักงานที่ระยะเวลาการเช่ามากกว่า 12 เดือน ที่เป็นไปตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัท มีหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 1.22 ล้านบาท 5.42 ล้านบาท และ 4.29 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.64 ร้อยละ 1.02 และร้อยละ 0.70 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2565 บริษัท มีหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 4.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 345.52 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสัญญาเช่าอาคารสำนักงานซึ่งเป็นที่ตั้งของบริษัท

ณ สิ้นปี 2566 บริษัท มีหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 1.14 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.94 มีสาเหตุหลักมาหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการที่บริษัท ได้ดำเนินการทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานแห่งใหม่ น้อยกว่าหนี้สินตามสัญญาเช่าของอาคารแห่งเดิมซึ่งสิ้นสุดสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ยังมีการสิ้นสุดของสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท บางสัญญา

ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บริษัท ต้องชำระเมื่อบริษัท มีกำไรจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 บริษัท มีภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 2.09 ล้านบาท และ 2.17 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.39 และร้อยละ 0.36 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย เงินประกันผลงาน และเจ้าหนี้สรรพากร เป็นต้น ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัท มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 2.51 ล้านบาท 4.85 ล้านบาท และ 1.11 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.33 ร้อยละ 0.91 และร้อยละ 0.18 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานโดยคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีสมมติฐานหลักในการคำนวณ ได้แก่ อัตราคิดลด การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัท มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 1.13 ล้านบาท 1.44 ล้านบาท และ 2.46 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.60 ร้อยละ 0.27 และร้อยละ 0.40 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

3. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2564 – 2566 บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 67.04 ล้านบาท 142.83 ล้านบาท และ 164.57 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 35.44 ร้อยละ 26.83 และร้อยละ 27.05 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2565 บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 75.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 113.04 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชน (Initial Public Offering) ในตลาดหลักทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ และการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมซึ่งเพิ่มขึ้นตามกำไรขาดทุน

เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โดยบริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2565 เท่ากับ 16.74 ล้านบาท หักลบด้วยการจ่ายเงินปันผลจำนวน 15.00 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 21.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.22 มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมซึ่งเพิ่มขึ้นตามกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โดยบริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมในปี 2566 เท่ากับ 30.09 ล้านบาท หักลบด้วยการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8.34 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 26.70 ร้อยละ 15.97 และร้อยละ 19.93 ตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นจะเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นในแต่ละปี

ส่วนที่ 4 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

4.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	1.54	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1.67	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	0.96	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	2.41	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ^{1/}	0.45	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์สิทธิการใช้ ^{2/}	38.58	บริษัทฯ เป็นผู้เช่า	ไม่มี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ^{3/}	2.19	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	47.80		

หมายเหตุ: ^{1/} สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง คือ ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานแห่งใหม่ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ซึ่งตั้งอยู่ที่โครงการสามย่าน บิสซิเนส ทาวน์

^{2/} สินทรัพย์สิทธิการใช้ คือ สัญญาเช่าทางการเงินสำหรับรถยนต์ 5 คัน เครื่องถ่ายเอกสาร และสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ซึ่งใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

^{3/} สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์

4.2 ประวัติการออกหุ้นเพิ่มทุน

วันที่ออกหุ้นเพิ่มทุน	ประเภทหุ้นเพิ่มทุน	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)
29 สิงหาคม 2565 ^{1/}	หุ้นสามัญ	12,000,000	1.00
15 กันยายน 2566 ^{2/}	หุ้นสามัญ	18,000,000	1.00

หมายเหตุ: ^{1/} ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 มีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) ในตลาดหลักทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ (LIVEX)

^{2/} ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566 มีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 18,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

4.3 รายการระหว่างกัน

4.3.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็น-ลาร์จ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“N-Large”)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 72.00 ล้านบาท
บริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“NTE”)	<ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายณณคุณ สิทธิพงศ์ คุณหญิงชดช้อย โสภณพณิช นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา และนางสาวอรอุมา สีแสงทอง มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท เอ็น-ลาร์จ เอ็นเนอร์ยี จำกัด คุณหญิงชดช้อย โสภณพณิช นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา และนางสาวอรอุมา สีแสงทอง
นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา (“นางสาวประภารัตน์”)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 16.33 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 72.00 ล้านบาท เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายพชร ตั้งควัฒนา (“นายพชร”)	<ul style="list-style-type: none"> เป็นญาติของนางสาวประภารัตน์

4.3.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2566	
บริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“NTE”)	<p>การให้บริการบริหารจัดการและทำให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น ลูกหนี้อื่น 	0.90 -	<p>ในวันที่ 4 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างงานบริหารจัดการกับ NTE เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มกราคม 2565 โดยมีรายละเอียด ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) บริษัทฯ ให้บริการด้านบัญชี การเงิน และบริหารจัดการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยที่มาค่าบริการคำนวณมาจากต้นทุนการให้บริการบวกค่าดำเนินการ 2) บริษัทฯ ให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงาน โดยที่มาของการคิดราคาเช่าพื้นที่สำนักงาน คำนวณมาจากราคาต้นทุนที่บริษัทฯ เข้ากับเจ้าของอาคารสำนักงานบวกค่าดำเนินการ

บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2566	
			<p>สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างงานบริหารจัดการกับ NTE เป็นรายไตรมาส ซึ่งมีขอบเขตการให้บริการ และที่มากกว่าจำนวนค่าบริการเหมือนกับการให้บริการในปี 2565 โดยสัญญาจ้างงานบริหารจัดการ มีระยะเวลา 3 เดือน จำนวน 3 สัญญา ได้แก่ ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 มีนาคม 2566 ช่วงวันที่ 1 เมษายน 2566 ถึง 30 มิถุนายน 2566 และวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 ถึง 30 กันยายน 2566</p> <p>อย่างไรก็ตาม รายการนี้จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจาก บริษัทฯ ไม่ได้ทำสัญญาว่าจ้างงานบริหารจัดการกับ NTE ตั้งแต่ในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 แล้ว ทั้งนี้ สัญญาจ้างงานบริหารจัดการ มีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565</p>
	<p><u>การว่าจ้างที่ปรึกษา และการเช่ารถยนต์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ▪ เจ้าหนี้อื่นๆ 	<p>0.05</p> <p>0.05</p>	<p>ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง NTE เพื่อเป็นที่ปรึกษาในการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการงานโครงการ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ ได้แก่ ค่าเช่ารถ ค่าเดินทาง เป็นต้น โดยมีระยะเวลาว่าจ้าง 5 เดือน ตั้งแต่เดือนสิงหาคม - ธันวาคม 2565 และที่มาค่าบริการคำนวณมาจากต้นทุนการให้บริการบวกค่าดำเนินการ</p> <p>สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างงานบริหารจัดการกับ NTE โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 เดือน ตั้งแต่เดือน 1 มกราคม ถึง 31 มีนาคม 2566 เพื่อเช่ารถยนต์ รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ได้แก่ ค่าเช่ารถ ค่าเดินทาง ซึ่งมีที่มาค่าบริการคำนวณมาจากต้นทุนการให้บริการบวกค่าดำเนินการ</p> <p>อย่างไรก็ตาม รายการนี้จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจาก ตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบุคลากรซึ่งเป็นผู้บริหารเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการโครงการ และปฏิบัติหน้าที่ ดังกล่าว เรียบร้อยแล้ว และในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 NTE ได้ดำเนินการโอนสัญญาว่าจ้างการเช่ารถยนต์ที่มีอยู่ให้แก่บริษัทฯ และขายรถยนต์ให้แก่บริษัทฯ แล้ว</p>

บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2566	
	<u>การซื้อรถยนต์</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ยานพาหนะ 	0.27	<p>แต่เดิมบริษัทฯ ทำสัญญาจ้างงานบริหารจัดการกับ NTE ซึ่งรวมถึงการเช่ารถยนต์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ NTE จำนวน 1 คัน</p> <p>เมื่อเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อรถยนต์คันดังกล่าวจาก NTE เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ขาย ซึ่งราคาซื้อรถยนต์เป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาด โดยเป็นราคาที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยใช้ราคาตลาด และสภาพรถยนต์ เพื่อประกอบการพิจารณาราคาซื้อขาย อย่างไรก็ตาม การซื้อขายรถยนต์ดังกล่าวไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด</p>
	<u>ภาวะเงินเกษียณอายุพนักงาน</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ลูกหนี้ 	0.97	<p>ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ รับโอนย้ายพนักงานมาจาก NTE โดยมีเงื่อนไขให้รับอายุงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในช่วงระยะเวลาที่พนักงานดังกล่าวปฏิบัติงานที่ NTE นั้น NTE เป็นผู้รับผิดชอบภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานในส่วนนี้ และจะชำระเงิสดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ในกรณีที่พนักงานรายนั้น ๆ ลาออกจากบริษัทฯ</p> <p>ที่มาของการคิดภาวะเงินเกษียณอายุพนักงานอ้างอิงจากรายงานผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งประมาณการโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากภายนอกชื่อ บริษัท แอคซิวเรียล บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด</p>

4.3.3 รายการค้าประกันและการจำนองของสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งที่ 1

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียดสินทรัพย์ค้ำประกัน	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	วงเงินกู้ยืมรวม (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของนางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา และนาย พชร ตั้งควัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เงินกู้ระยะยาว ▪ เงินเบิกเกินบัญชี ▪ หนังสือค้ำประกัน ▪ เลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) และ ทริสตีรีชีท(T/R) ▪ Forward Contract 	8.50 10.00 100.00 50.00 5.00	การค้าประกันดังกล่าวเป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด

2. เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งที่ 2

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียดสินทรัพย์ค้ำประกัน	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	วงเงินกู้ยืมรวม (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) ▪ เลตเตอร์ออฟเครดิต ภายในประเทศ (DL/C) ▪ ทริสตีรีชีท (T/R) ▪ หนังสือค้ำประกัน (L/G) 	วงเงินรวม 60.00 ล้านบาท และ USD 1,680,000	การค้าประกันดังกล่าวเป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด

3. เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งที่ 3

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียดสินทรัพย์ค้ำประกัน	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	วงเงินกู้ยืมรวม (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> ▪ หนังสือค้ำประกัน 	50.00	การค้าประกันดังกล่าวเป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด

4. เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งที่ 4

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียดสินทรัพย์ผู้ค้าประกัน	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	วงเงินกู้ยืมรวม (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา	-ไม่มี-	1. เงินกู้ระยะยาว	5.00	การค้าประกันดังกล่าวเป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด

5. เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งที่ 5

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียดสินทรัพย์ผู้ค้าประกัน	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	วงเงินกู้ยืมรวม (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา ค้าประกันมูลค่า 107.00 ล้านบาท	-ไม่มี-	วงเงินสินเชื่อรวม แบ่งเป็น 1. เลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) ทรัสตรีซิท (T/R) 2. ซิปป์การันตี 3. เลตเตอร์ออฟเครดิต ภายในประเทศ (DL/C) 4. Invoice Financing 5. อ่าวัล 6. การค้าประกัน (Bank Guarantee) 7. วงเงินการและเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ใช้รวมกันไม่เกิน 100.00 ใช้รวมกันไม่เกิน 50.00 30.00 10.00 50.00 70.00	การค้าประกันดังกล่าวเป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด

4.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

ส่วนที่ 5 รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท

5.1 รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท

-ไม่มี-